

الاستثمار البشري ودوره في بناء مشروع تنموي بالجزائر

د. حربى سميرة
أستاذة محاضرة بـ
جامعة الشاذلي بن جديـد - الطارف

الملخص:

يواجه المجتمع الجزائري اليوم العديد من التحديات الخارجية والداخلية كالعولمة بشقيها الاقتصادي والثقافي، والتغيرات المستمرة والسريعة في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والانفتاح على الأسواق العالمية، و لا الاستقرار السياسي والاقتصادي والاجتماعي وانتشار العديد من السلوكيات السلبية كاللامبالاة والاختلاس والعنف والاجرام التي تتنافى مع قيمه ومعتقداته الثقافية والحضارية لهذا فهو بحاجة ماسة للبحث عن استراتيجية لتفعيل بناء مشروع تنموي معتمدا على الاستثمار في موارده البشرية والاستفادة من التجارب العالمية التي حققت إنجازات ملموسة وناجحة في الدول النامية.

Résumé:

La société algérienne est aujourd’hui confrontée à de nombreux défis internes et externes tels que la mondialisation, à la fois économiques et culturels, en continu et rapide dans le domaine de l’information et des technologies de la communication et des changements et de l’ouverture aux marchés mondiaux, et non politiques, économiques et de stabilité sociale et de la propagation de la plupart des comportements négatifs, détournement de fonds, la violence et la criminalité qui sont incompatibles avec les valeurs et les croyances culturel et civilisation el cela est urgent de rechercher une stratégie pour activer le projet de développement de la construction Un projet Développement tributaire de l’investissement dans les ressources humaines et de tirer profit des expériences internationales qui ont obtenu des réalisations importantes et réussies dans les pays en développement.

مقدمة واشكالية الدراسة:

إن التحديات والرهانات الحالية كالتحفيزات المتسارعة في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والانفتاح على الأسواق العالمية أصبحت تفرض على المجتمعات النامية إعادة النظر في الاستراتيجيات التي أتبعت والمتبعة في الوقت الحاضر لاستجواب لهذه التحفيزات برؤى واضحة المعالم والخطى تمكّنها من تحديد واكتشاف الفرص المتاحة أمامها لتحقيق النمو والاستمرارية في

الأسواق المحلية والعالمية، مما يحتم عليها الاهتمام جدياً بالأعمال البشري والاستثمار فيه من خلال إتباع طرق البحث العلمي والتحليل المعمق والتقييم النقدي والموضوعي لكافة العناصر المادية والاجتماعية الموظفة في هذا المجال، وطبيعة الأهداف الواجب إنجازها وفق رؤية اقتصادية واجتماعية شاملة، وهذا ما استطاعت تجسيده فعلاً العديد من المجتمعات العالمية^(١). عموماً واقع الاستثمار البشري في المجتمعات النامية مر بمراحلتين بارزتين هما مرحلة التوسيع الكمي (منذ الاستقلال في نهاية الخمسينيات) والمرحلة الثانية هي مرحلة التجديدات والتجريب (منتصف السبعينيات)، وإذا كانت قد واجهت تحديات فرضها عليها التطور التاريخي المرتبط بالاستعمار وبعد نيلها الاستقلال السياسي نجدها قد واجهت تحديات أكبر من إحداث التغيير والتحول باتجاه أوضاع جديدة ومستقرة فمن وضعية الاختيار بين النماذج وأساليب التنمية المطروحة – إن كانت هناك حقيقة حرية الاختيار- إلى وضعية الصراع ومواجهة المشكلات والعوائق الاجتماعية والاقتصادية والسياسية والإدارية. إن المتمعن في الاستثمار البشري في هذه المجتمعات يلاحظ أنه يستند إلى الكم أكثر من الكيف حيث ينطلق من المفاهيم القديمة للتربيبة أكثر من ارتباطه بالمفاهيم المعاصرة (فهو يتبنى مواد دراسية منفصلة ويستند إلى المواد النظرية أكثر من الممارسة العملية والتطبيقية)، كما أنها إجبارية يدرسها المتعلم دون مراعاة لميوله ورغباته خاصة في التعليم الالزامي والثانوي. وأما طرائق التدريس تتركز على الحفظ والتلقين بعيدة عن تنمية جانب الفهم والنقد والتحليل وال الحوار وأساليب البحث و حل المشكلات ويرجع ذلك إلى الإزدياد الملحوظ في أعداد المتمدرسين داخل الفصول وطول الساعات الدراسية وكثافة المواد من جانب آخر، بالإضافة إلى النظرة الاجتماعية المتداينة لمهنة التدريس ووضعته الاقتصادية السيئة. فعظام التجارب التي خاضتها في تطبيق خطط الاستثمار البشري كانت قاصرة (نوعاً) لأنها لم تحقق الأهداف المرجوة بالدرجة المطلوبة منها لأنها ركزت على الجانب الاقتصادي من التنمية دون أن تشمل نفس الدرجة من الجانب الاجتماعي والثقافي والسياسي، مما أدى إلى تعثرها وأصطدامها بالواقع الاجتماعي والقيعي السائد فيها.

والجزائر كغيرها من المجتمعات النامية تسعى للنهوض بهذا القطاع فقد حققت إيجابيات كثيرة لا يُستهان بها كتعريب وتعليم التعليم والتزايد المستمر في أعداد التلاميذ وتطور المؤسسات التعليمية وارتفاع في عدد الناجحين في شهادة البكالوريا وفي شهادة التعليم الأساسي إلا أنها ما زالت لم تتحقق أهدافها المرجوة في الاستثمار الفعلي في مواردها البشرية ويرجع ذلك إلى أحداث العشرينة السوداء (منذ سنة 1992)، وعدم الاهتمام بهذا القطاع بشكل اللائق خلال المسيرة التنموية خاصة أثناء المخطط الثلاثي (بعد الاستقلال) الذي أعطي الأولوية للقطاعات الثقيلة على حساب قطاع الخدمات مما أعاق بلوغ إنجاز المشاريع التربوية المقررة خلال المخططات الوطنية مما أدى إلى ظهور وتفاقم العديد من المشكلات التربوية⁽²⁾

و هذا ما تؤكده كل الاطراف على اختلاف درجة ترتيبهم الاجتماعي (سياسي، معلم، أولياء التلاميذ، فاعلون اقتصاديون) تتفق حول إخفاق النظام التعليمي الجزائري في الاستجابة الفعلية لمتطلبات التنمية الشاملة التي صعبه التجسيد عمليا و مع ذلك فالخطاب السياسي يستمر في التغفي بها مستندا في ذلك على لعبة الأرقام التي يتقمها⁽³⁾. ما هي أهم المعوقات التي تواجه المجتمع الجزائري في الاستثمار البشري؟ وأهم التجارب العالمية التي حققت إنجازات ملموسة في هذا المجال للاستفادة منها.

أولاً - التعريف بمتطلبات الاستثمار البشري وأبعاده:

عموماً بُرِزَ مفهوم الرأسُمال البشري نتيجةً للانتقال من نماذج الاقتصاديات التقليدية (اقتصاديات إنتاج السلع المادية) إلى نموذج الاقتصاد المبني على المعرفة مما ساعد على ظهور فرع علمي جديد وهو ما يطلق عليه إدارة المعرفة الذي يقوم على اعتبار العنصر البشري أساس تكوين أصول المؤسسة لتمكن من التحكم في مصادر المزايا التنافسية ، ويعرف الرأسُمال المعرفي بأنه قوة ذهنية متكاملة تتضمن تركيبة من المعلومات والخصائص الفكرية والخبرات الإبداعية التي يمتلكها العاملين فهو سلاح تنافسي للمنظمة يضمن لها البقاء في عالم الأعمال المتغير، ومنه يتكون الرأسُمال المعرفي من صناعة الرأسُمال الفكري الذي يتمثل في قدرة المؤسسة على البحث عن الخبرات المتقدمة والمهارات النادرة وجذبها للعمل وتنشيطها بزيادة رصيدها المعرفي باستمرار وتعزيز القدرات وتنمية العلاقات بين الأفراد في حل المشكلات المعقدة أخيراً المحافظة عليهم من خلال الاهتمام بالطاقات المعرفية القادرة على إنتاج أفكار جديدة أو تطوير أفكار قديمة تخدم المؤسسة⁽⁴⁾.

قد أثّر الباحثون في العلوم الإدارية هذا المفهوم بالبحث والدراسة وقد اختلفت هذه التعريفات فالبعض نظر إلىه باعتباره جزءاً من عمل المنظمة وأخرون ينظرون إليه بأنه يتضمن مجموعة مكونات ترتبط بالإنسان ومجموعة أخرى ترى بأنه يتضمن

ما يمتلكه الأفراد من تعليم وخبرة ومهارة فيما أعتبره البعض بأنه يرتبط مباشرة بالعمل ومن أهم هذه المداخل:⁽⁵⁾

1- من حيث اعتباره جزءاً من عمل المنظمة: عرف رأسُ المال البشري بأنه القيمة المجمعة للمعرفة المتوفّرة للمنظمة كالخبرة والإبداع والطاقة والحماس التي يبديها الأشخاص لاستثمارها في أعمالهم .

* من حيث اعتباره يتضمن مجموعة من المكونات الأساسية التي تتوافر في الأفراد: فقد اعتبرت منظمة التعاون الدولي أن رأسُ المال البشري يتضمن المعرفة والمهارات والقدرات المتجلّسة لدى العاملين والمرتبطة بالنشاط الاقتصادي فهو يشمل التعليم والخبرة والمهارة.

* من حيث اعتباره يرتبط مباشرة بالعمل: يمثل مجموع قوى العمل والمعرفات التي تشمل مجموعة من العناصر مثل المهارات والاتجاهات نحو العمل وسرعة البداهة والتحفيز ويمثل القدرات التي يمتلكها الأفراد ويستخدمونها في عمليات الإنتاج ويمكن قياسها من خلال التدريب والتطوير ونظام الحوافز.

يعتبر الاستثمار البشري كل إنفاق استثماري في المجالات المختلفة من الخدمات المعرفية كالتعليم والتدريب العلمي والمهني لاستيعاب التطور التكنولوجي ومسارته للمجتمعات المتقدمة، وتنشأ الميزة التنافسية بمجرد وصول المؤسسات إلى اكتشاف طرق جديدة أكثر فعالية مقارنة بتلك المستعملة من طرف المنافسين لأن جوهر الميزة التنافسية يتمثل في إبداع طرق جديدة في الإنتاج مما يؤدي إلى تفوق المنظمة وتميزها معتمدة على عملية التقويم عن طريق دراسة وتحليل نقاط القوة والضعف الداخلية، إضافة إلى دراسة المخاطر الموجودة في البيئة الخارجية مقارنة مع منافسيها في السوق .

إن معالجة موضوع الاستثمار البشري تنطلق من مقاربة متكاملة الأبعاد التي تمثل في البعد السوسيولوجي والسيكولوجي والبعد البيداغوجي التي تؤثر بصورة متفاعلة على نتائجه العامة. فالبعد السوسيولوجي يقوم على دراسة علاقة موضوع الاستثمار البشري البنوية مع المجتمع انطلاقاً من عدم قدرة المجتمع على استيعاب أي نظام تعليمي آخر لأن النتيجة ستكون حتماً فشل النظام المستعار لعدم جذوته في المجتمع المستعار وهذا لا يمنع من استعارة بعض الأفكار القابلة للتعديل ضمن

النظام المنقول إليه؛ وأيضاً تتوقف فعالية الاستثمار البشري على نوعية النظام الاجتماعي السائد فإذا كان متقدماً فسيعكس بالضرورة على مدى اهتمام المجتمع بالتعليم وتحسين نوعيته وجودته أما إذا كان مجتمعاً متخلفاً ففي هذه الحالة نجده عاجزاً عن ذلك مما ينعكس سلباً عليه ويعتبر النظام الثقافي من أهم المحددات المؤثرة على تنمية الموارد البشرية لأنه يمثل الإطار العام الذي ينتهي إليه.

فمثلاً الاستثمار البشري الذي ينتهي للمجتمعات الإسلامية لا يمكنه تجاهل البعد الإسلامي في برامج التعليمية التي تشمل عموماً تربية الإنسان المسلم الملتزم بتعاليم دينه الحنيف وبهذا يصبح الدين محدداً من محددات الاستثمار البشري. ويتأثر أيضاً بالنظام الاقتصادي بدرجة كبيرة انطلاقاً من أن النظم التعليمية تكون خاضعة دائماً للنظام الاقتصادي الذي تتحدد فيه طبيعته فعندما يكون اقتصاد المجتمع قوياً يؤدي إلى الإعداد الجيد للأفراد الذي يتطلب جهداً مادياً كبيراً وضخماً على عكس النظام الاقتصادي الضعيف الذي ينتج عنه تسرب الأطفال للعمل في مراحل مبكرة من العمر ولدة طويلة من العمل الشاق ذي طبيعة إنتاجية منخفضة. ويرتبط من جهة أخرى بالنظام السياسي السائد في المجتمع فإذا لم يكن استقرار سياسي كان الفشل نتيجة حتمية، أما بعد السيكولوجي والبيداغوجي يرتكزان على الخصائص النفسية – الانفعالية للمتعلم ومدى مراعاة البرامج التربوية لهذه الخصائص فهي تتجه بصفة عامة إلى تكوين شخصيته الاجتماعية وتعديل سلوكياته ضمن الإطار الاجتماعي العام انطلاقاً من خصائصه العمرية ومراحل نموه.

وبذلك يشترط من هذه الأبعاد أن تأخذ بعين الاعتبار ما يلي:

- ❖ الجانب الانفعالي والاجتماعي: من حيث اهتمام وميول المتعلمين.
- ❖ الجانب المعرفي: بهدف إكسابهم المعلومات بصورة وظيفية.
- ❖ الجانب النفسي والحركي: مراحل نموهم ومستويات نضجهم وحاجاتهم المختلفة؛ بهدف نجاح أهداف العملية التربوية ولضمان تحقيق استثمار بشري فعال.

والأهم من ذلك مراعاة البعد العالمي الذي يقوم على الانفتاح العلمي على جميع التطورات التكنولوجية الحديثة فتنمية موارد المجتمع البشرية لا يمكن أن تتحقق أهدافها التربوية والاجتماعية إلا إذا انطلقت من «مقاربة مفتوحة» ترتبط بشروط المجتمع الداخلية وبالتطور العالمي الحاصل خاصة في الآونة الأخيرة التي تفرض عليه ضرورة وضع برامج تربوية وتعلمية تركز على تنمية الشخصية الوطنية للمتعلم وعناصر الوحدة القومية والقطبية والكونية لديه إلى جانب تنمية الجانب العلمي والمعرفي لديه ليتمكن من التكيف مع هذه التغيرات الاجتماعية والمساهمة مستقبلاً في المجالات التقنية والعلمية المعقدة.

ثانياً - نظريات الاستثمار البشري:

إن الجذور الحقيقية لاستثمار البشري ترجع إلى القرن الثامن عشر فقد ظهرت عدة محاولات في هذه الفترة هدفت إلى جذب الانتباه إلى أهميته نصر البشري والتركيز على تحسين مهارات وانتاجية الفرد، وتقدير قيمة رأس المال البشري لتحديد الأهمية والقيمة الاقتصادية لأفراد بالنسبة للتنمية المجتمع كدراسة «آدم سميت» A. Smith المنطلقة من أن القدرات الناتجة عن قوة العمل هي قوة أساسية للتقدم الاقتصادي، فلقد اشتغل التعريف الذي قدمه عن رأس المال الثابت Fixed Capital الذي

يتكون من القدرات المكتسبة لدى أفراد المجتمع، وأوضح أيضاً أن موهبة الفرد لا تعود عليه بالنفع فقط وإنما تعود كذلك على المجتمع الذي ينتهي إليه فتعمل المهارة الفائقة للعامل على إثراء اقتصاد المجتمع العام رغم أنها ستكلفة قدرًا معيناً من المال لإعدادها ولكنها ستعطى في النهاية عائدًا يعتبرها يغطي تكاليف هذا الإعداد ويزيد عنه، وفي هذا الصدد هناك أيضًا دراسة «إيفان فيشر» Fisher I. الذي أدخل من خلال دراسته عنصر رأس المال المعنوي المتمثل في العنصر البشري ضمن عناصر رأس المال، مؤكداً على وجوب ضرورة استثماره في التنمية الاقتصادية وإذا كان رأس المال هو الرصيد الذي يؤدي إلى الدخل المادي الكبير فالعنصر البشري يمثل الواقع الذي ترصد فيه هذه الأموال حيث سيتدفق منه الدخل بصورة واسعة في المستقبل، في حين ذلك أكد «ألفريد مارشال» على أهمية التربية بوصفها استثماراً قومياً (investissement - National) فهي تمثل عنده أحسن صور رأس المال عطاها بالنسبة للفرد وللمجتمع وحدد رأيه في الثروة الشخصية على أنها تكون من الطاقات والإمكانات والعادات التي تساهم بشكل مباشر في تكوين أشخاص ذوي مهارة صناعية هامة في التنمية الاقتصادية للمجتمع، ولقد ذهب أبعد من ذلك حين أخذ يناقش النتائج الاقتصادية المرتبطة على المواهب الضائعة بالنسبة للمجتمع⁽⁷⁾. إلا أن فكرة تقييم الأفراد كأصول بشرية لم تلق الانتشار الواسع إلا بظهور نظرية الاستثمار في التعليم من ظرف المفكر الاقتصادي الأمريكي شولتز W.Schultz الذي إهتم بالبحث عن تفسيرات أكثر فعالية لتفسير الزيادة في الدخل وتحويل الانتباه من مجرد الاهتمام بالمكونات المادية لرأس المال إلى الاهتمام بالمكونات الأقل مادية وهي رأس المال البشري ، وتقوم نظريته على ثلاثة فروض أساسية هي:⁽⁸⁾

1- إن النمو الاقتصادي الذي لا يمكن تفسيره بالزيادة في المدخلات المادية يرجع أساساً إلى الزيادة في المخزون المتراكم لرأس المال البشري .

2- يمكن تفسير الاختلافات في الإيرادات وفقاً لاختلافات في مقدار رأس المال البشري بين الأفراد

3- يمكن تحقيق العدالة في الدخل من خلال زيادة نسبة رأس المال التقليدي.

واهتم شولتز في أبحاثه الأولى للاستثمار البشري على الانتاجية في مجال الزراعة خاصة في الولايات المتحدة الأمريكية مشيراً إلى أن إدخال رأس المال الجديد والمتمثل في تنمية الموارد البشرية الزراعية يؤدي إلى زيادة مستمرة في الانتاجية (فخصوبة الأرض الزراعية وتوافر مياه الري والتتمتع بالحرية السياسية وتوافر الأساليب الفنية رغم أنها تساعد جميعاً في زيادة الانتاجية الزراعية إلا أن الاستثمار في الأفراد بتوفير منح دراسية للمزارعين يحقق الطفرة في الانتاجية الزراعية)⁽⁹⁾ ولا تقل نظرية الاستثمار في التدريب عند بيكر أهمية إذ يعتبر التدريب من أكثر جوانب الاستثمار البشري فعالية في محاولته لتوضيح الجانب الاقتصادي للعملية التدريبية وفرق بين التدريب العام والمتخصص⁽¹⁰⁾ والتدريب العام هو نوع من التدريب يحصل عليه الفرد على مهارات عامة أما التدريب المتخصص فتحتمل مؤسسة العمل تكاليفه لأنه قد لا يتناسب مع طبيعة مؤسسة أخرى وتحقق من خلاله عائدًا مرتفعاً نظراً للمهارات المترفعة والتأهيل الجيد للعامل وبالنظر إلى تكلفته يتحتم على المؤسسة توفير ظروف العمل الجيدة ولهذا تشكل الموارد البشرية المدرية ثروة حقيقة للمؤسسات المتخصصة.⁽¹¹⁾

لقد أسفرت العديد من الدراسات على أهمية الاستثمار البشري Investissement du Capital Humain في تنمية المجتمع فالفرد عن طريق العلم والمعرفة والتدريب يسيطر على الثروة الطبيعية و المعرفة التكنولوجية مستخدما كل ما اكتسبه من

معرفة وقيم واتجاهات ومعايير اجتماعية وثقافية.

أما المفكر العربي «مالك بن نبي» فهو يؤكد على أولوية الاستثمار الاجتماعي عن الاستثمار المالي قائلاً: «إن القيمة الأولى في نجاح أي مشروع اقتصادي هي الإنسان... ويمكن القول بقدر ما استفدنا من تجارب العالم الثالث في العقود الأخيرة أن إهمال أو تجاهل قضية الإنسان هي من الأمور التي أفقدت هذه التجارب الشرط الأساسي لنجاحها... إن الصين تقدمت اقتصادياً بسرعة مرمودة لأنها طبقت منذ اللحظة الأولى في حفظ تنميته مبدأ الاتكال على الذات أي مبدأ الاستثمار الاجتماعي من الإنسان الصيبي والتراب الصيبي والزمن المتوفر في كل أرض... والصين وضعت كل تبعيات التنمية على كاهل الشعب فعوضت بطاقاته الحيوية الموجودة بقدر الامكان الطاقات الميكانيكية المفقودة حتى في المشروعات الكبيرة الحجم أي أنها عوضت بقدر الامكان المالي بالإمكان الاجتماعي تعويضاً جعلها رائدة العالم الثالث بلا جدال وجعلها تحصل على خبرة فريدة في العالم في مجال توظيف الإنسان والتراب والزمان. والعبرة في هذا ليست فحسب من الجانب الاقتصادي بل ومن الجانب التربوي لأن الإنسان الذي يمارس هذا العمل المشترك يدرك من خلال ما يتحقق على يده في المزرعة أو في المصانع... وتزول من نفسه العقد التي تعطل النشاط منذ المنطلق... يجب أن تتضمن النهضة الاقتصادية هذا الجانب التربوي الذي يجعل من الإنسان القيمة الاقتصادية الأولى بوصفه وسيلة تتحقق بها خطة التنمية...»⁽¹²⁾

وبيّنت الدراسات الأوروبية علاقة التربية بالدخل القومي للمجتمع وتنميته اقتصادياً إلا أنها لم تحدد أي أنواع التعليم التي تؤدي إلى الزيادة الفعلية فيه ويلاحظ من هذه الدراسات أنها هي الرائدة في دراسة الوظيفة الاقتصادية للتعليم ولكنها أهملت وظيفته الاجتماعية رغم اعتباره عملية اجتماعية متكاملة تهدف إلى تنمية المجتمع من جميع النواحي وهذا ما أكد عليه المفكر العربي «مالك بن نبي» حين تناول موضوع الاستثمار الاجتماعي وأهميته في نهضة المجتمعات.

ثالثاً- المعوقات التي تواجه المجتمع الجزائري في تطبيق الاستثمار البشري:

على الرغم من الجهد المبذولة فإن الاستثمار البشري يواجه معوقات عديدة ومتعددة نصنفها إلى :

1/ معوقات من الناحية السياسية

تعتبر من أهم المعوقات وأشدّها خطورة فلا تستطيع أي تنمية مهما كانت أن تتحقق إذا لم يتوفّر استقرار سياسي ومصالحة وطنية قوية يؤثّر في تنمية المجتمع والاستثمار البشري على وجه الخصوص والتبعية السياسية إذ نجد الدول المتقدمة تمارس ضغوطاً واضحة أدت إلى التبعية وعدم الاستقرار السياسي وإنعدام الوعي والمشاركة السياسية لدى أفراد المجتمع في الانتخابات التشريعية الجزائرية في 17 أبريل 2014 بلغ عدد المسجلون عبر 48 ولاية بـ 2187193 وقدر عدد الناخبين بـ 11307478⁽¹³⁾. ومن جانب آخر هناك مشكلات خاصة بتصميم الأهداف التربوية التي جاءت بصورة عفوية حيث لا تتطابق من أصول منهاجية محددة لغياب الوعي التربوي عند القيادات السياسية وإنعدام الإدارة الرشيدة التي تضع في مقدمة أهدافها غاية البحث عن المصالح الاجتماعية وغياب الديمقراطية السياسية⁽¹⁴⁾، عموماً نجد القوة الاقتصادية والسياسية متمركزة في طبقة سياسية واحدة ما يؤدي بالضرورة إلى احتكار السلطة وتغيير البرامج التربوية بتغيير التوجهات السياسية.

2- معوقات من الناحية الاجتماعية: نذكر من أهمها:

*ارتفاع معدلات النمو الديمغرافي ونقص الموارد المتاحة: يتميز المجتمع الجزائري بالنمو السكاني الذي بلغ عدده بـ 39.5 مليون نسمة في الفاتح من جانفي 2015 مرتقاً بـ 2.15% مقارنة بسنة 2014 حين بلغ عدد السكان بـ 38.9 مليون نسمة ونسجل أيضاً ارتفاعاً بـ 2.16% مقارنة بسنة 2013 حيث بلغ عدد السكان المقيمين بالجزائر بـ 38.7 مليون نسمة ما يعادل مليون مولود جديد كل سنة حسب الديوان الوطني للإحصائيات في تقريره السنوي حول النمو الديمغرافي⁽¹⁵⁾ مما ساهم في انتشار ظاهرة الاكتظاظ في الأقسام الدراسية حيث يتجاوز عدد التلاميذ (في بعض الأحيان) 40 تلميذاً الذي يصعب عملية التدريس على المعلم ويؤثر بالتالي على عملية التحصيل الدراسي. ومن جهة أخرى إن معدلات انتشار التعليم يختلف بين المناطق الريفية والحضرية فنجد إمكانيات التعليم متوفرة بنسبة عالية في المناطق الحضرية بينما نجد الريف يعيش حرماناً كبيراً من هذه الخدمات، وعجزاً كبيراً في وسائل الاتصال والتنقل والإمكانيات والهيئات التعليمية.

*الأمية وتقلص في مستويات التعليم: تشير الإحصاءات إلى أن المجتمع الجزائري يعيش تخلفاً تعليمياً واضحاً وانخفاضاً في مستوى الإنفاق العام على التعليم والبحث العلمي وخاصة التعليم الجامعي وتشير العديد من الإحصاءات إلى الوضع المتلاطم والبائس للبحث العلمي في الجزائر حيث في السنوات العشر الأخيرة لم تخصص إلا ما قدره 0.27% من تاتجها المحلي للبحوث العلمية بينما تجاوزت هذه النسبة أكثر من 3% في البلدان المتقدمة وهذا لم تتجاوز حصة الفرد الجزائري من الإنفاق على البحث والتطوير واحد دولار والنصف دولار في العام، أما بالنسبة لعدد العاملين في مجالات العلمية في التخصصات الدقيقة ضئيلة جداً فعلى سبيل المثال لا تتجاوز نسبة توزيع المستغلين بالبحث والعلوم التطبيقية لا تتعدي 0.5% فيالجزائر مقابل 36.6% للأوربيين في حين أن التقدم والتطور مرتبطة ارتباطاً وثيقاً بالبحث والتطوير حيث نجد عدد الباحثين لكل مليون من السكان يصل إلى 3391 في الولايات المتحدة الأمريكية و 3082 في اليابان و 360 في إسبانيا 308 في اليونان.

ورغم أن الترجمة تعتبر من القنوات الهامة لنشر المعرفة والتواصل فإن حركة الترجمة ما زالت ضعيفة أو تكاد معدومة كتاب واحد كل سنة (أو ما دون ذلك في بعض السنوات) بينما تبلغ 519 كتاباً في المجر و 920 في إسبانيا، وأما بالنسبة لعملية الترويج للبحث العلمي (على قلتها) تواجه صعوبات وعقبات أساسية بسبب ضعف الروابط بين مؤسسات البحث والتطوير وقطاعات المجتمع الانتاجية⁽¹⁶⁾.

* معوقات أسرية : تؤثر الأسرة كمؤسسة اجتماعية على التنشئة الاجتماعية للأطفال وذلك من خلال إعدادهم للدخول في معرك الحياة الاجتماعية حيث توفر لهم جواً يمتاز بالطمأنينة والأمن⁽¹⁷⁾ وهذا ما أكدته العديد من الدراسات الجزائرية التي اهتمت بالبحث حول الاندماج والتحصيل الدراسي لدى المتعلمين وتوصلت إلى العلاقة بين المركز الاجتماعي للوالدين في إدماج والتحصيل الدراسي وتأثير المستوى العلمي والثقافي للأسرة من حيث إدراكيها لاحتياجات الطفل وكيفية إشباعها والأساليب التربوية المناسبة للتعامل معه وأيضاً الوضع الاقتصادي يلعب دوراً في تنشئته⁽¹⁸⁾. وإن عجزها عن قيامها بوظائفها الموكلة إليها يؤدي حتماً إلى فشل الاستثمار البشري نظراً لدورها المكمل بالنسبة للمؤسسات التعليمية الأخرى وهذا ما أشار إليه «بورديو Bourdou» في جميع دراساته فأكثر التلاميذ المختلفين دراسياً هم المنحدرين من أسر فقيرة أو من أسر يكثرون في أفرادها وبالتالي يصعب عليها تلبية مختلف احتياجاتهم⁽¹⁹⁾; وتأثر الظروف السيئة للأسرة تأثيراً سلبياً على هذه الفعالية حيث تشكل

صعوبة كبيرة في مراجعة التلاميذ لدروسهم، وتنعكس بصورة جد مباشرة على سلوكياتهم داخل المدرسة فيمارسون تصرفات عدوانية مع زملائهم لأنهم يعيشون في بيئه اجتماعية تعرف تدني في الأخلاق وغياب لآداب السلوك الاجتماعي المرغوب فيه.⁽²⁰⁾

3-معوقات من الناحية الاقتصادية:تشير الإحصائيات إلى أن هناك تزايد في الإنفاق على الاستثمار البشري والمعرفي منذ الثمانينات ، ففي عام 1980 كانت الجزائر هي من بين الدولة العربية صاحبة أعلى إنفاق على التعليم منسوباً للناتج القومي الإجمالي تليها المغرب ثم مصر وتونس وموريتانيا ، بينما كانت الدول الخليجية الآسيوية (باستثناء السعودية) لا تتمتع بهذه المكانة رغم ضخامة مواردها المالية وناتجها القومي الإجمالي آنذاك إلا أن في السنوات الأخيرة من العقد التاسع للقرن العشرين (1996-1993) تغيرت هذه الصورة نسبياً حيث أصبحت المطالبة بإعادة هيكلة الاستثمار على نحو يضمن الجودة ويحقق الكفاية ويقلل النفقات المالية والبشرية⁽²¹⁾ لكن إن الواقع الحالي النوعي للاستثمار التعليمي يعني العديد من العوائق البيداغوجية وعدم كفاية التجهيزات التربوية المدرسية من قاعات للتدريس والأنشطة والمكتبات والمخبرات العلمية والتكنولوجية .

4-معوقات من الناحية الإدارية: تظهر هذه المعوقات الإدارية في جملة من النقاط منها:

أ- الاعتماد على الأساليب الإدارية التقليدية سواء في توزيع التخصصات والمهام وعدم توظيف الأساليب والطرق الإدارية الحديثة.

ب- البطء الشديد في إتخاذ الإجراءات والقرارات اللازمة في تسخير الموارد البشرية والمالية والهرب من تحمل المسؤولية مع تفشي مظاهر البيرقراطية كالتسبيب الإداري والاختلاس والرشوة والمحسوبيّة وفي هذا المجال ورد في أحدى خطابات فخامة رئيس الجمهورية السيد عبد العزيز بوتفليقة في 27 ابريل 1999 :«إن الجزائر دولة مريضة بالفساد ... دولة مريضة في إدارتها ، مريضة بممارسة المحاباة ومريضة بالمحسوبيّة والتعسف بالنفوذ والسلطة وعدم جدوى الطعون والتظلمات ، مريضة بتبذير الموارد العامة بنهاها بلا ناه ولا رادع »⁽²²⁾

ج- عدم وجود سياسة واضحة تعمل على متابعة المشاريع التربوية والتعليمية الواجب إنجازها وتقديمها ، وبالتالي غياب اتباع القانون في كثير من الحالات مع التستر على الأخطاء الإدارية والمالية ، وعدم تنفيذ القواعد الإدارية بشكل صارم وعادل . ومنه تنتشر المعوقات الإدارية باعتراف رئيس الجمهورية حيث اعتبر ان بعض المسؤولين يعتمدون على الجبهة في القيام بوظائفهم مما يعرقل عملية التنمية في كافة المجالات .

وبشكل عام تتسم ادارة التعليم والتعلم بالتقليدية والمركبة الشديدة وتضخم إعداد الموظفين ، وقصور الثقافة المرتبطة بتقدير الوقت والانتاج والعمل بروح الفريق وال موقف السليبي في استخدام التقنية الحديثة، فعلى الرغم من توفر وتوظيف ثقافة المعلومات والجهاز في المؤسسات العامة والخاصة إلا أن معظم الادارات المدرسية ما زالت لا تتبع الثقافة المعلوماتية في التسيير الإداري مما يعرقل عملية التجديد والتطوير داخل معظم المؤسسات التربوية والتعليمية .

5-معوقات مؤسساتية-بيداغوجية:

لا تخرج عادة عن الجو المدرسي المضطرب الذي يتم بالفوضى وانعدام التنظيم والمعاملة القاسية للإداريين والمعلمين للتلاميذ، بالإضافة إلى المحتوى الدراسي المكثف الذي لا يراعي شخصية التلاميذ وموتهم ورغباتهم مما يؤدي إلى نقص انتباهم

وتركيزهم ولا مبالاتهم وتغييرهم المستمر الذي يؤثر على تنمية قدراتهم بصورة مباشرة؛ وعدم التكوين البيداغوجي المستمر والجيد للملحق الذي يؤثر سلباً على مهامه التربوية فإن إعداد المعلمين ينبع عنه استيعابهم لواقع الثقافي والاجتماعي للمجتمع وهناك نقص واضح أيضاً في استيعابهم من المعهد التكنولوجي للتربية للطرق التدريسية حيث لم يستوعبوا خلال فترة الاعداد إلا طريقة العرض والتلقين دون الطرق الحديثة من طريقة المشروع والطرق الحوارية، وأما النشاطات التي يقوم بها المعلمون في دون المستوى المطلوب فمعظمهم لا يمارسون الانشطة المشاركة في الندوات التربوية والعلمية وذلك لإجباريتها وإدارة مجالات يعدها التلاميذ⁽²³⁾ هذا إلى جانب ضعف النظام المدرسي الذي هو الهدف الأساسي للإدارة المدرسية، باعتبارها عملية تربوية تتطلب التحكم في السلوك والعواطف تحت قيادة موجهة⁽²⁴⁾

فمجموعه هذه العوامل تؤثر على فعالية الاستثمار المعرفي مع العلم أنها مرتبطة بمعوقاته الداخلية وبعملياته الأساسية. ونظراً للزيادات الديمغرافية عجزت دول العالم الثالث عن توفير الموارد المالية الالزمة لتعليم جيد وبلغ المعدل العالمي للالتحاق به ويصبح بذلك مسؤولية مجتمعية لجميع مؤسسات الدولة والقطاع الخاص والمجتمع المدني وخاصة على مستوى المجتمعات المحلية الضعيفة فإن التضافر المجتمعي يضمن تؤمن نسق التعليم - مدخلاته ومخرجاته - مع حاجات التنمية الاقتصادية والانتاجية . وعلى الرغم من المعوقات المحتملة فقد تستطيع الدولة من خلال نظام الحماية الاجتماعية والضمان الاجتماعي ومنظمات المجتمع المدني التي تعتبر قنوات لمشاركة المواطنين في رسم السياسات بما يخدم الفئات الأكثر فقرًا وفهميشا ، إضافة إلى دور الجمعيات في العملية التعليمية(كمكافحة الامية من خلال مطالبة بالحق في التعليم وتطبيقه والتأثير على الأسر لتعليم البنات وتأسيس مدارس خيرية ومعالجة قضايا ومشاكل التعليم). إذن أن اكتساب المعرفة والاستفادة منها في خدمة التنمية الإنسانية مشروع بطبعه البني الاقتصادي المجتمعية الثقافية والسياسية فهو رهن قيام مؤسسات المجتمع وفعاليتها ، فإن الوصول إلى مجتمع المعرفة مرتبط بإطلاق حرية الرأي والتعبير والتنظيم وضمانها بالحكم الراشد الذي يتجسد من خلال المشاركة الشعبية الفاعلة والقادرة على التأثير على مسار القرارات الحكومية التي تمس حياة المواطنين عن طريق التأكيد على ضرورة توفر الشفافية والمساءلة الكفيلة بالحد من الفساد بكل أنواعه⁽²⁵⁾

رابعاً- تجارب دولية في مجال تطبيق الاستثمار البشري:

يعتبر الاستثمار البشري والمعرفي أساس تقدم دول شرق آسيا ويوضح ذلك من دراسات البنك الدولي عن اليابان وكوريا ومالزيا من خلال تركيزها على الاستثمار في التعليم ورفع المستوى العام للمواطنين وإرسالها لطلابها للتعليم العالي في الخارج حيث أصبح التعليم في هذه الدول يقترب من المستويات الأوروبية ويکاد يصل في بعض الأحيان للمستويات الأمريكية ومنه نستعرض تجربة الاستثمار بهذه البلدان في المجال المعرفي والبشري للخروج بلاحظات تفيد المجتمعات العربية لبناء مشروع اجتماعي تربوي حقيقي.

1- التجربة اليابانية⁽²⁶⁾: رغم أنها لا تمتلك أي موارد طبيعية وتقع في موقع جغرافي سيء لكن بفضل الاستثمار البشري الذي يعتبر ركيزة التنمية الاقتصادية اليابانية التي تبني مبادئ الادارة العلمية ونظرية العلاقات الإنسانية باعتمادها على الجدراء كأساس للتعيين والقيام بعمليات التدريب والتأهيل المستمر وتقديم المكافئات للأفراد ، فمن أهم مظاهر الاستثمار البشري

في النموذج الياباني أنها اهتمت بالعنصر البشري كأحد الموارد للتنمية الاقتصادية لذا اتجهت المؤسسات والهيئات والوزارات ومراكز البحث إلى دراسة مقومات الفرد الناجح. وبفضل ذلك شهدت طفرة اقتصادية هائلة بين 1960 و1998 (حيث يطلق عليها المعجزة الاقتصادية حيث تحلت المرتبة الثانية بعد الولايات المتحدة الأمريكية من حيث المستوى الصناعي والمركز الأول في صناعة السفن والمحافظة على الصناعات الحرفية والشعبية التراثية وفي إنتاج الحاسبة والآلات التصوير والسيارات في تنتج أكثر من 7 ملايين سيارة في العالم) والانسان الالي (الالي الروبوت)، إن النجاح الضخم والمهر الذي حققه اليابان بعد الحرب العالمية الثانية جلب انتباه عالمي حيث استيقظت من الدمار الرهيب وأصبحت قوة عظمى ضمن الدول الكبرى فكيف وصلت إلى هذه المكانة وما هي الطرق والأساليب التي انتهجهما للوصول إلى درجة المستوى العالمي؟ إن شعارها الاستراتيجي المتبعة هو السلام والتنمية حيث تمتاز البيئة الاجتماعية اليابانية بالأمن والأمان لتتوفر الوظيفة المنتجة والتأمين لمعظم الخدمات الاجتماعية محاسبة القانون صارمة بفضل فحوى النتائج الأخلاقية والاجتماعية المتمثلة في الانضباط الذاتي والروح الوطنية التي يتميز بها الشخصية اليابانية التي تمتاز بالانضباط وتقدير الوقت والنظام والإبداع ضمن الفريق الواحد والتزام بشدة بأداب التعامل وأخلاقيات المتاجرة الرفيعة المتصفه بالصدق والأمانة والاتقان وشعور الرقابة الذاتية وهذه الأخلاقيات نابعة من الاهتمام بالبرامج التعليمية المتعلقة بالأخلاقيات والسلوك حيث ادخلت مادة السلوك والأخلاقيات بتناعيم في جميع المواد المدرسية بالإضافة لبرنامج متخصص في الأخلاقيات يقدم ساعة كل أسبوع في جميع المستويات ، بالإضافة إلى دور المعلم الياباني في مختلف المراحل اهتمام اليابانيين بالتعليم ومحاسبيهم له ومدى تقديرهم له فالمعلمون يحظون باحترام وتقدير ومكانة اجتماعية مرموقة ويوضح ذلك من خلال النظرة الاجتماعية المرموقة لهم وكذلك المرتبات المغربية التي توفر لهم حياة مستقرة كريمة ويوضح ذلك من خلال التهافت على هذه الوظيفة ولا يحصلون عليها الا بعد من خلال اجتياز اختبارات قبول شاقة تحrirية وشفوية وإلى جانب عمل المعلمين في المدرسة وقيامهم بتدريبات ودراسات لرفع مستويات العلمية الا انهم يتمون بأدق الامور الخاصة بتلاميذهم حيث يقومون بزيارات دورية إلى منازل التلاميذ أو الطلاب للاطمئنان إلى المناخ العام.

فالمدرسة اليابانية هي مدرسة القيم العجيبة (ممارسة سلوكيات النظافة وتنظيم المدرسة و المنافسة الشديدة بين الطلاب والاحساس بالمسؤولية والانتفاء الى المدرسة...) وأهم ما يميز الاستثمار المعرفي والبشري الياباني أنه يستمد اهم مقوماته من طبيعة مجتمعه وروح امته واحتياجاته التنموية فلم تكن انعكاسا لنماذج تربوية خارجية جاهزة حيث تمثل نقطة القوة الاساسية في الاستثمار البشري هي التقنية المتوسطة التي تمثل العمود الفقري والممارسة العملية التدريبية الوظيفي في برامج اجبارية قبل أي منصب ثابت.

2- تجربة كوريا الجنوبية:⁽²⁷⁾ تعد واحدة من النمور الآسيوية التي حققت مستوى عالياً من الاستثمار البشري ولقد قدمت برهاناً على أهمية الموارد البشرية بالنسبة للتنمية الشاملة وحققت معجزة كبيرة خلال وقت قياسي حيث قفزت من مصاف قائمة الدول الفقيرة لتقرير البنك الدولي عام 1960 لتكون رقم 11 على العالم من حيث التجارة الدولية في نهاية القرن العشرين ويرجع ذلك إلى الارتفاع في مستوى التعليم والتدريب الذي ساعد على استيعاب التكنولوجيا الحديثة والحفاظ على الطابع القومي للمجتمع الكوري، فقد استطاعت أن تحقق طلباً جماهيرياً على التعليم ونجحت ليس فقط في تحقيق هدفها القومي

الرامي إلى كفالة التعليم الابتدائي لجميع الأطفال، ولكن بذلت جهود كبيرة على مستوى التعليم الثانوي فبحلول عام 1980 أصبحت تتيح التعليم الثانوي للجميع ، ويتميز طلاب كوريا عن غيرهم في الدول الأخرى باهتمامهم الشديد بدراساتهم وذلك نابع من الحافز العالي الذي يدعوه الضغط الاجتماعي للنجاح وتحولت وسائل التحفيز هذه إلى انجاز ملموس ولا هم الكوريون بتوفير التكنولوجيا عالية الجودة في المدارس بقدر اهتمامهم بتوفير التكنولوجيا التي التلاميذ استيعابها وهذا يؤدي إلى اختيار ما يمكن تسميته بالتوليفات التكنولوجية وفهمها واستيعابها وتطويرها بما يتناسب ومتطلبات التنمية في المجتمع الكوري وهذا ما ينعكس على مواصفات المنتج الكوري من حيث جودته العالمية ورخص تكلفته، ولقد تسبب الاستثمار البشري في مرحلة السبعينيات إلى رفع المهارات وزيادة الانتاج فزاد معدل النمو إلى 12-10% في مرحلة الثمانينيات وبداية التسعينيات وبذلك ساهم هذا الاستثمار في تحقيق التنمية الاقتصادية. وحققت نسبة استيعاب كاملة في التعليم الابتدائي على الصعيد الكمي وعلى صعيد جودة التعليم وكفاءاته ويرجع ذلك إلى انفاق الدولة الرشيد على التعليم بالإضافة إلى اسهام العائلات ومؤسسات الاعمال بمبادرات ضخمة في التعليم والتدريب.

3-تجربة البرازيل: (28) اعلنت مع نهاية 2011 البرازيل أنها أصبحت تحتل المرتبة السادسة اقتصادياً في العالم الا ان هذا الانجاز كان ثمرة برنامج اصلاحي طموح شهدته طوال 8 سنوات ، فكيف كانت تجربة البرازيل التنمية وكيف إستطاعت الانتقال من حافة الإفلاس إلى مصاف اقتصادات العالم؟ تمتلك قدرات طبيعية هائلة وقوى بشرية ضخمة إلى جانب ذلك مناخ ديمقراطي سليم لمدة 17 سنة وقد انتهت مجموعة من السياسات ساهمت في إنقاذهما من شبح الإفلاس وحققت المعجزة الاقتصادية (بتتنفيذ سياسة التقشف وفق خطة صندوق النقد الدولي حيث استمر الرئيس « لولا » بتابع برنامج المصارحة، واتبعت أيضاً سياسات الاقراض بتوفيرسياسات الاقراض وتوفير تسهيلات اجتماعية بتخفيض سعر الفائدة وتيسير الاقراض للمستثمرين الصغار والتوجه في الزارعة واستخراج النفط والمعادن وتنشيط قطاع السياحة...) وأيضاً اعتمدت على برنامج الاعانات الاجتماعية بدأ منذ منتصف التسعينيات (عهد كاردوسو وصول إلى حكم لولا الذي استمر في متابعته) وقد كان اجمالي الإنفاق على هذا البرنامج 9 مليارات دولار يهدف إلى اعطاء معونات للأسر الفقيرة بقصد رفع مستواها ولكن ربطت هذه المعونات بشروط صارمة تشمل التزام الأسر بإرسال أطفالها في التعليم والالتزام بالعناية المستمرة الصحية للأطفال ، ويتركز التعليم فيها على المعارف النظرية بالإضافة إلى التدريب المهني الذي يكون جنباً إلى جنب مع التعليم الثانوي واجراء دورات تدريبية مهنية خلال السنوات الثانية والثالثة من التعليم الجامعي التي تسعى إلى إخراج طلاب قادرين على مواجهة سوق العمل من خلال تزويدهم بالخبرات والمعرفات التي تتلاءم واحتياجات سوق العمل. ورغم أن البرازيل عبارة عن قالب واسع من الثقافات وتضم اجناس مختلفة إلا أنها حققت تنمية جديدة بتطوير الموارد البشرية والاعتماد على استراتيجية واقعية تتناسب مع الموارد المتاحة ووضع اسس ديمقراطية سليمة تسمح للفكر الخلاق المبدع لأحداث تنمية اجتماعية بالتوافق والتزامن مع التنمية الاقتصادية وهذا ما تمكنت من تحقيقه وما زالت تعمل للاستثمار فيه.

4- التجربة الماليزية: تعتبر أول دولة إسلامية تدخل نادي النمور الآسيوية وعلى الرغم من أنها تتميز بكثير من الافتتاح على الخارج والاندماج في اقتصاديات العولمة إلا أنها تحافظ بهامش كبير من الوطنية الاقتصادية خلال العشرين عاماً السابقة تحولت

من تصدير المواد الزراعية إلى تصدير السلع الصناعية في المجالات المختلفة حيث رصد تقدير التنمية البشرية عام 2001 أهم دولة مصّدرة للتقنية العالمية كانت ماليزيا في المرتبة التاسعة. يهدف الاستثمار البشري الماليزي إلى تقدم نمط تربوي موحد وشامل بعيد عن العنصرية وتوحيد لغة التعليم ليصبح لغة قومية مما يساعد على بناء الانتماء السياسي والاجتماعي لماليزيا ويخصص للتعليم نسبة 2.4% من الميزانية العامة للدولة (حوالي 1.7 بليون دولار) وهذه الحصة لا يتم صرفها في بناء المدارس ولا صيانتها ولا دفع مرتبات العاملين ولكن كل ولاية مسؤولة عن ذلك أما المخصص المالي من الميزانية العامة للدولة فيتم اتفاقه على دعم المناطق الفقيرة والمؤسسات المسؤولة عن حماية الأمة ، وتميز التجربة الماليزية بالتعاون الكبير والوثيق بين القطاع العام والخاص في التعليم والتدريب فقد سمح القطاع العام باستخدام التسهيلات الموجودة في المدارس المهنية لأغراض التدريب كما شجعت الحكومة القطاع الخاص بالمقابل على زيادة فرص التدريب من خلال ممارسة العمل⁽²⁹⁾ إلى جانب ذلك تعطي اهتماماً واسعاً للإعلام التربوي من خلال إصدار النشرات التعليمية والثقافية وبيث البرامج التعليمية من خلال قنوات التلفزيون المحلية التي تبث برامج بمعدل أربعة أيام أسبوعياً⁽³⁰⁾ فقد أدركت أهمية توفير الموارد البشرية القادرة على التعامل مع المتغيرات الجديدة وذلك بتطويرها نظم التعليم لتكوين المهارات القادرة مع التعامل مع التكنولوجيا الحديثة وتطويرها.

خامساً- أهم نقاط القوة في التجارب الدولية وكيفية الاستفادة منها:

إن التطور العالمي والتكنولوجي يؤكد على أن موضوع أهمية موضوع الاستثمار البشري لإرساء ولبناء قواعد مشروع تنموي projet Développement في المجتمع الجزائري نابع من أصلاته وفي نفس الوقت متطلعاً ومتماشياً مع كل التغيرات العلمية والتكنولوجية الحاصلة في المجتمعات المتقدمة ويشترط أن لا يقتصر على تغيرات اقتصادية ومادية محضة وإنما يقتضي تغيرات حضارية وتحولات اجتماعية واقعية تحدث في شبكة العلاقات الاجتماعية والاطار الثقافي والاجتماعي للنسق القيمي والمعايير وأنماط السلوك الانساني خاصة في عصر اقتصاد المعرفة الذي يتطلب إعداد وتدريب العنصر البشري وتوسيع المعرفة العلمية لديه وترسيخ القيم والسلوكيات الإيجابية لديه .

لهذا لابد من اعتماد المجتمع الجزائري لإرساء القواعد المبنية للتنمية الشاملة الاعتماد على استراتيجيات معاصرة تدعم مهارات البحث والتفكير والإبداع والتمكن من أدوات العصر وتقدير العمل والوقت ومهارات التعلم الذاتي المستمر، والاستفادة من تجربة النمور الآسيوية التي اعتمدت على الاستثمار المعرفي والبشري لتحقيق التنمية الشاملة خاصة في المجال الاقتصادي من خلال رفع كفاءة رأس المال البشري والاهتمام بأهمية السرعة والدقة في استيعاب التقدم التكنولوجي والمعرفي من ظرف الدول المتقدمة من خلال اتباعها استراتيجية تنمية واضحة الخطى والمعالم نابعة من مقوماتها وتطمح إلى التجديد والابتكار في آن واحد ويمكن تلخيص أهم ملامحها في النقاط الآتية:

- الاعتماد على الذات في بناء تجربة الاستثمار البشري وذلك في ظل استقرار سياسي - اجتماعي ومصالحة مجتمعية والاهتمام بجوهر الإسلام وتفعيل منظومة القيم في المجال الاقتصادي باعتماد مثلاً على مبدأ الشوري والعادلة الاجتماعية في توزيع الثروات والفرص التعليمية دون اهتمام أي منطقة على حساب المناطق الأخرى ، وهذا ما يؤكد عليه المفكر «مالك بن نبي» في قوله: «فالقضية بالنسبة للعالم الإسلامي ليست قضية إمكان مالي ولكنها تعبئه الطاقات الاجتماعية ، أي الإنسان

والتراب والوقت في مشروع تحركها إرادة حضارية لا تحجم أمام الصعوبات ، ويأخذها الغرور في شبه تعال على الوسائل البسيطة التي في حوزتنا منذ الآن ، ولا ينتظر العمل بها حقنة من العملة الصعبة ، ولا أي مشروع من نوع مارشال»⁽³¹⁾ (وهذا ما طبقته فعلا التجربة الماليزية).

► ضرورة توفير الرؤية الواضحة والإرادة السياسية القوية والصدق والشفافية في التعامل مع الجماهير حتى تترجم هذه الرؤية إلى عمل حقيق وواعي يتشكل من مجموعة سياسات لتحقيق الأهداف المرسومة، بالإضافة إلى ارادة شعبية حقيقة ووعي جماهيري واضح لتنفيذ سياسة التقشف، واعتماد برنامج الاعانات الاجتماعية فقد قدمت البرازيل تجربة في الاستثمار المعرفي تستحق الدراسة والتكرار حيث كان هذا البرنامج مشروطاً ليس فقط بإعطاء اعانات مالية للفقراء وإنما بالتزام المواطن بإرسال أولاده للمدرسة ومتابعته صحيحاً للقضاء على الأمية والمرض في نفس الوقت.

► أما في التجربة اليابانية فالاستثمار المعرفي يعتمد على التدريبات العملية أو المهنية بالإضافة إلى الدراسة النظرية وارتباط التخصصات المهنية بمتطلبات التطور الاقتصادي وخطط التنمية الشاملة، واعطاء قيمة اجتماعية كبيرة للمعلم وتحسين ظروفه الاجتماعية والمهنية وتطوير اعداد وتدريبه المستمر واختيار المعلمين الاكفاء للعمل في التربية والتدريس خاصة في التعليم الابتدائي عن طريق انتقاء واختيار جدي يكون في هيئات متخصصة قبل التعيين للتأكد من مستواهم العلمي والتربوي لضمان فعالية أدائهم التربوي والمدني.

وعموماً تمتاز جميع هذه التجارب الناجحة في مجال الاستثمار البشري بتعاون الدولة مع القطاع الخاص والمجتمع المدني في تمويل التعليم، وتطويرها واهتمامها بالتعليم المهني والتدريب المتواصل مع التقنيات الحديثة العالمية بإرسال بعثات طلابية لاكتساب المعرفة العلمية الجديد ونقلها للدخول في عالم المنافسة العالمية وتحقيق الجودة والاتقان والإبداع ، والأخذ بالاتجاهات الحديثة في التربية والتعليم والابتعاد عن التقليد والحفظ والتركيز على الفهم والحوار والابتكار ليتماشى الاستثمار المعرفي والبشري مع متطلبات العصر ولكن في نفس الوقت المحافظة على مقوماتها الحضارية والثقافية التي تميزها.

الخاتمة:

إن إشكالية التنمية في المجتمع الجزائري تتعلق بتنمية الإنسان بالدرجة الأولى لأنها اهتمت بتوفير الوسائل المادية دون التركيز على بناء الإنسان الذي يلعب الدور الهام في التنمية، فالعناصر المادية – على الرغم من أهميتها – عاجزة وحدها عن لعب هذا الدور الفعال. وفي هذا المسعى يبين المفكر «مالك بن نبي» أولوية الاستثمار الاجتماعي عن الاستثمار المالي قائلاً: «المجتمع الذي ينمو على أساس استثمار اجتماعي فيه تعمل السواعد كلها وتؤكل الافواه كلها... وأن مشكلة التجهيز مرتبطة بقضية الإنسان والافكار، وأن المحسوب الاجتماعي للآلات مرتبط بفعالية وسلوك الفرد الذي يستخدمها... والصلة القائمة بين ارادة وقدرة مجتمع يبني ذاته على قاعدة حضارية وليس على قاعدة منتجاتها . وهذا يفسر لنا كيف ان اليابان قد نجحت حيث لم يحقق العالم الاسلامي حتى هذا الحين نصراً حاسماً على التخلف لأن نشاطه قد طبق في عالم الاشياء والمنتجات بدل أن يطبق ضمن النسق البشري ونسق الافكار...إن التخلف هو حاصل ضروب اللافعالية الفردية ، فهو فقدان للفعالية على مستوى معين »

والجزائر باعتبارها مفتوحة على ما يجري من أبحاث وإنجازات علمية في المجال التربوي فهي تحاول اتباع العديد من الاصلاحات في المناهج التعليمية والتربوية لكنها في حاجة ماسة إلى تجاوز العديد من مفاهيم التربية التقليدية كبذل الجهد لحفظ المادة المدرستة والاقتصار على التدفق الآلي - الميكانيكي للمتعلمين ، الذي تحكمه «مدخلات» معينة (كالمعلم واللمنيد) وينتهي إلى «مخرجات» محددة (كالتحصيل المدرسي ، والزيادة الكمية في عدد المتعلمين). فهذا النوع من التربية لم يعد يستجيب لمقتضيات التنمية، لذلك اقتضت الضرورة إتباع نوع جديد ومتعدد من التربية يدعى «بالتربية التنموية» ، التي من أهم منطلقاتها الاهتمام بحاجات النمو الأساسية للفرد في جميع مراحله التعليمية ، مالها من أهمية بالغة في تكوين شخصيته المستقبلية وذلك من خلال تصافر جميع مؤسسات المجتمع الجزائري .

وفي ضوء ما سبق سنعرض بعض الاقتراحات التي يمكن أن تساهم في الارتقاء بالاستثمار البشري في المجتمع الجزائري على النحو التالي:

1- الاستفادة من التجارب التنموية الناجحة (خاصة تلك التي تتشابه طبيعة مجتمعها وثقافتها -نوعا ما - مع خصائص المجتمع الجزائري كالتجربة الماليزية مثلا) ومحاولة تطبيقها حسب طبيعة المجتمع الاجتماعية والثقافية، والاعتماد على الذات في بناء تجربة الاستثمار البشري ظل استقرار سياسي واجتماعي شامل واحتواء مظاهر الفساد بكل انواعه وإيجار المواطنين وممؤسسات المجتمع بالتقيد بتطبيق الصارم القوانين وتفعيل مختلف المؤسسات التي انشئت لمكافحة الفساد. وبالتالي إن اعادة بناء مشروع تنموي طويل المدى في الجزائر لا تتغير اهدافه بتغيير التوجهات السياسية لأنها من أهم أسباب المعرقلة التنمية وتبني بذلك نموذج تنموي نابع من ثقافة وبيئة المجتمع وليس مستوحى من نماذج الدول المتقدمة وفي نفس الوقت متطلعاً ومتماشياً مع كل التغيرات العالمية والتكنولوجية الحاصلة في هذه المجتمعات .

2-نشر الوعي الثقافي المجتمعي بأهمية التعليم وقيمه الاقتصادية والاجتماعية والسياسية وتوعية الآباء بدورهم في مساعدة المعلم في توصيل المعلومات نظراً لصعوبتها وتعقيدها على المتمدرس ومن جانب آخر في أجهزة الإعلام المسموعة والمقرئية والمروءة على أن يختار لها التوقيت المناسب والدعاة القادرين على توصيل الرسالة؛ إضافة إلى إقامة ندوات في كل المؤسسات الاجتماعية كالمدرسة والمراكم الثقافية وغيرها.

3-ضرورة ارتباط التعليم والخصائص المهنية بمتطلبات التطور الاقتصادي وخطط التنمية الشاملة، وأن يتركز التعليم على المعارف النظرية والعملية في الوقت نفسه بالإضافة إلى التدريب المهني الذي يكون جنبا إلى جنب مع التعليم الثانوي وإجراء دورات تدريبية مهنية خلال السنوات الثانية والثالثة من التعليم الجامعي التي تسعى إلى إخراج طلاب قادرين على مواجهة سوق العمل من خلال تزويدهم بالخبرات والمعارف.

4- ضرورة التكامل الوظيفي بين دور الأسرة والمدرسة من أجل الوصول إلى تربية صحيحة لللمنيد بالإضافة إلى اهتمام كل الأجهزة و المؤسسات الاجتماعية المسؤولة عن تربية الطفل برعاية هذه الفئة الهامة بخلق مراكز اجتماعية ثقافية مليء واستغلال أوقات فراغهم في أنشطة تعود عليهم بالنفع ولتكمل الدور التربوي والتعليمي للمدرسة.

5- تأسيس مدارس تربية للمعلمين تضمن للمقبلين على تربية وتعليم الطفل التكوين النفسي والتربوي - المهني قبل مباشرتهم

مهنة التربية والتعليم وإعطاء قيمة اجتماعية كبيرة للمعلم وتحسين ظروفه الاجتماعية والمهنية وتطوير إعداده وتدريبه المستمر وضمان ترقيته المهنية، إضافة إلى التقويم التربوي - المهني الجيد للمعلمين بصورة دائمة لتوجيههم الوجهة الصحيحة لتفادي وقوعهم في الأخطاء في توصيل المواد الدراسية للتلاميذ. ولابد من توفير سبل اتصال المعلم مع التلاميذ ومع أولياء الأمور بصورة جيدة، ومناقشة علاقته مع الإدارة المدرسية.

6- ضرورة تجهيز المؤسسات التربوية بالوسائل التعليمية الحديثة والمناسبة التي تتماشي مع التغيرات الموضوعة في المناهج التعليمية وإنشاء المراافق الترفية داخل المدرسة للتقليل من الملل الذي يعاني منه التلاميذ بضمان ممارستهم مختلف النشاطات التعليمية والرياضية كالرحلات الاستكشافية للمجتمع المحلي والتي لابد أن تتماشي مع مختلف المواد الدراسية الموضوعة، لتقليل من الجهد والتعب الجسدي والنفسي الذي يعاني منه التلميذ. وتوفير المكتبات المدرسية في أغلب المدارس لتعويد التلميذ على المطالعة والبحث عن المعلومات ووضع حواجز مادية ومعنوية للمعلم والتلاميذ لتشجيع روح المنافسة والتفوق في المدرسة الجزائرية.

7- وضع مناهج تعليمية من طرف خبراء تربويين - نفسيين - بيداغوجين تكون نابعة من السياسة العامة للمجتمع الجزائري، وطبيعته الأيديولوجية والثقافية وإمكانياته الاقتصادية وحاجاته التنموية؛ وتراعي الخصائص العمرية والفروق العمرية بين التلاميذ حيث تعتمد على التدرج في تقديم المعلومات وتتخلص من كثافة المواد الدراسية لتناسب والفترات الزمنية المخصصة لها وموازنة بين المواد الدراسية النظرية والعملية المقدمة وضرورة مشاركة كل أفراد العملية التربوية التعليمية في وضع ومناقشة التغيرات الموضوعة في هذه المناهج (الأسرة، المعلمين، المديرين، الأخصائيين التربويين، النفسيين...).

8- تحديد بدقة طرق التدريس من طرف متخصصين في العلوم الاجتماعية والتربية والنفسية والبيداغوجية التي لابد أن تراعي الخصائص العمرية النفسية والجسمية والعقلية والاجتماعية والقدرات المختلفة للتلاميذ ومن جانب آخر لابد أن تمتاز بالمرونة حيث تسمح للمعلم بالتجدد والابتكار في مختلف علاقاته مع تلاميذه .

9- عودة المدرسة ل القيام بدورها التربوي من خلال النصح والتوجيه والرقابة والمتابعة؛ إذ على كل أفراد العملية التربوية - التعليمية (المعلمين خاصة) أن يغرسوا في النشء كل القيم الإيجابية التي تساهم في تنمية المجتمع .

10- تسهيل مهام الباحثين الاجتماعيين بتوفير قاعدة بيانات خاصة بالإحصائيات للوصول إلى نتائج علمية وموضوعية تساهم فعلاً في تشخيص الواقع التنموي والتربوي وحل مشكلات المختلفة.

11- تكثيف جهود الدولة ب التربية و التعليم الأطفال (خاصة في مراحل نموهم الأولى المهمة في حياتهم المستقبلية) و موازنة بين الاهتمام بين المناطق الحضرية والريفية والتنسيق بين القطاع الخاص و منظمات المجتمع المدني في الاستثمار البشري والقضاء على مشكلات التعليم في المجتمعات المحلية.

ولابد من الاشارة في الأخيرة إلى أن التنمية البشرية ليس مسؤولية الدولة وحدها وإنما هي مسؤولية اجتماعية - ثقافية بالدرجة الأولى نابعة منوعي أفراد المجتمع بأهميتها وجميع مؤسسات المجتمع السياسية والاجتماعية والثقافية والتربوية .

الهومаш:

- 1- تشير تقارير اليونيسكو إلى أن اليابان والدانمارك من بين أهم الدول التي اعتمدت على الاستثمار البشري كوسيلة لتحقيق تنميتها للمزيد من المعلومات انظر: محمد منير مرسى: الإصلاح والتجديد التربوي في العصر الحديث . عالم الكتب، القاهرة، (ص 04).
- 2- هذا ما يؤكد عليه تقرير أعده البنك العالمي الذي جاء معنونا «بالطريق غير المسلوك _ إصلاح التعليم في منطقة الشرق الأوسط وإفريقيا»، تناول مناهج الإصلاحات التربوية في أكثر من (14) دولة جربت (34) برنامج إصلاح تربوي. جريدة الشروق، صفحة الحدث، 7 فيفري 2008، (ص 05).
- 3- نذكر على سبيل المثال تزايد نسب التسرب المدرسي حيث بلغت نسبة التلاميذ المتسرعين من التعليم الأساسي سنة 1998 ب (66 %) من مجموع التلاميذ المتدرسين في التعليم الثانوي والمخلفين طوعيا والتي بلغت نسبتهم ب (20.30%) من التلاميذ المسجلين. بن دريدي فوزي: العنف في المرحلة الثانوية في الجزائر. رسالة ماجستير، معهد علم الاجتماع، جامعة عنابة، الجزائر، (2003-2004)، (ص 126).
- 4- محمد بوقشور :النظام التعليمي والتنمية في الجزائر دراسة سوسيولوجية، أطروحة مقدمة لنيل شهادة داكتوره PDF تخصص علم اجتماع التنمية، كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية، قسم علم الاجتماع ،جامعة قسنطينة 2009-2010.
- 5- عبد الله عبد الدايم: بحث مقارن عن الاتجاهات السائدة في البلاد العربية ، المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم، تونس، 1993(ص ص 222-223).
- 6- الهادي بوقلقول ،قسم علوم التسيير، جامعة باجي مختار -عنابة: أهمية الرأسمال الفكري في تحقيق الميزة التنافسية للمنظمات، مجلة التواصل، مجلة العلوم الاجتماعية والانسانية ،جامعة باجي مختار عنابة ،عدد 24 جوان 2009 (ص ص 92-96).
- 7- أحمد المعاني وآخرون: قضايا إدارية معاصرة، داروايل للنشر والتوزيع، ط 1، عمان ،2011(ص ص 244-245).
- 8- فاروق عبده فليه: اقتصاديات التعليم – مبادئ راسخة واتجاهات حديثة. ط 1 ،دار الميسرة للنشر والتوزيع والطباعة، الأردن، 2003، (ص ص 19 - 30).
- 9- عقيل جاسم عبد الله أبو رغيف وطارق عبد المحسن العكيلي: تخطيط الموارد البشرية ،الإسكندرية، المكتب الجامعي الحديث ،1998 (ص 157).
- 10- راوية حسن : مدخل استراتيجي لتنظيم وتنمية الموارد البشرية ،الدار الجامعية، 2002 (ص ص 65-69).
- 11- نفس المرجع السابق (ص ص 69-65).
- 12- ميلان كوبرترجمة محمد قاسم القريري وعبد الجبار إبراهيم : إدارة مؤسسات التنمية الإدارية، المنظمة العربية للعلوم الإدارية ،عمان، 1985(ص 65).
- 13- مالك بن نبي: المسلم في عالم الاقتصاد ، سلسلة مشكلات الحضارة ، دار الفكر دمشق، سوريا، ط 2003، 2 (ص ص 75-2).

13- للمزيد من المعلومات انظر الموقع الكتروني: WWW.Ennaharonline.com

15-للمزيد من المعلومات انظر : دراسة علي وظفة: الأهداف التربوية في البلدان العربية – رؤية نقدية-. المستقبل العربي، مركز الدراسات الوحيدة العربية، 1997 ، (ص ص 105 - 27). ودراسة محمد وجيه الصاوي : أهداف التعليم الابتدائي في دول الخليج العربي – دراسة نقدية تحليلية مقارنة ،ندوة نحو تربية أفضل لتمكين المرحلة الابتدائية في دول الخليج العربي الدوحة 1992، (ص ص 292-272).

16-للمزيد من المعلومات انظر: <http://statistique.algerien>

17 - على سموك : إشكالية انتاج المعرفة في المجتمع الجزائري ومحددات الفجوة الاستراتيجية في التنمية البشرية ،الجامعة الجزائرية والتحديات الراهنة ، منشورات مخبر المسألة التربوية في الجزائر في ظل التحديات الراهنة ، العدد 2، سبتمبر 2006، دار الكتاب العربي، الجزائر، (ص 166).

18- سناء الخولي: الأسرة والحياة العائلية. دار الهضبة العربية، بيروت، 1984 ، (ص 334).

19- عمارة بوجمعة: الاندماج والتحصيل الدراسي لدى تلاميذ السنة الثانية ابتدائي ، رسالة ماجستير قسم علم الاجتماع المعرفة، كلية العلوم الانسانية والاجتماعية قسم علم الاجتماع ،جامعة الجزائر 2، 2009-2010.

20-Romon Jaques: Le quotient Intel Signification et problèmes, France, E.F.E.N , (p 144).

21 – علي بوعنانة: الأحياء الغير مخططة وانعكاساتها النفسية والاجتماعية على التلاميذ. رسالة ماجستير قسم علم الاجتماع، جامعة عنابة الجزائر، (ص 91).

22- عبد العزيز بن عبد الله السنبل: التربية والتعليم في الوطن العربي على مشارف القرن الحادي والعشرين، دار المريخ للنشر ،المملكة العربية السعودية،2004(ص ص 155-154).

23-أحمد إسماعيل حجي: الادارة التعليمية ،القاهرة ،دار الفكر العربي، 1998 ، (ص 250).

24- جمال محمد أبو الوفا وآخرون : الاتجاهات المعاصرة في نظم التعليم ،دار الجامعة الجديدة ،الاسكندرية،2008،(ص 331-283)

25-إبراهيم أحمد السيد ابراهيم: التعليم والتنمية البشرية خبرات عالمية ،دار الوفاء لدينا الطباعة والنشر، 2008 الاسكندرية (ص ص 45 – 59).

26-محمد عبد الهادي نصار: دراسات تطبيقية في التخطيط والتنمية الاقتصادية ،ورقة عمل حول التجارب التنموية لبعض الدول النامية اساليب نجاحها وكيفية الاستفادة منها (ماليزيا- كوريا الجنوبية- البرازيل)،جامعة الاسلامية الدراسات العربية ،اقتصاديات التنمية، 2012 (ص ص 29-24).

27-إبراهيم أحمد السيد ابراهيم : التعليم والتنمية البشرية ، مرجع سبق ذكره (ص 82).

28- عبد العزيز بن عبد الله السنبل: التربية في الوطن العربي على مشارف القرن الحادي والعشرين ، مرجع سبق ذكره (ص 823).

- 29- محمود عبد الفضيل : مفهوم الفساد ومعاييره ، مجلة المستقبل العربي، عدد 9، 30 نوفمبر 2004، (ص 37)
- 30-أحمد مسعودان: واقع الاعداد البيداغوجي والاجتماعي للمعلمين المتخريجين من المعهد التكنولوجي للتربية (دراسة سوسيو- بيداغوجية على معلمي الطور الثالث من الأساسي ،أجريت بإكماليات ولاية برج بوعريريج)، رسالة ماجستير في علم اجتماع التنمية ،جامعة منثوري قسنطينة ، PDF.1999-1998
- 32-حمد الصالح بوطوطن: أسباب الفشل المدرسي لدى تلاميذ الثانويات من وجهة نظر الأستاذة. رسالة ماجستير، معهد علم الاجتماع، جامعة قسنطينة، الجزائر، 1996، (ص ص 37 - 41).
- 33-يوسف زدام: دور الحكم الراشد في تحقيق التنمية الإنسانية في الوطن العربي – من خلال تقارير التنمية الإنسانية العربية(2002-2004)، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماجستير في العلوم السياسية والعلاقات الدولية، فرع التنظيم السياسي والإداري، كلية العلوم السياسية والاعلام جامعة الجزائر -بن يوسف بن خدة- PDF.2006-2007
- 34-جمال محمد أبو الوفا وآخرون : الاتجاهات المعاصرة في نظم التعليم، دار الجامعة الجديدة ،الاسكندرية،2008،(ص 331-283)
- 35-بوفلحة غيات: التربية المفتحة، دار الغرب للنشر والتوزيع ، الجزائر، 2003،(ص ص 24-17)
- 36-رشيد زرواتي: اشكالية الثقافة في التنمية بالبلدان المتخلفة.ط1، دار زعيايش للطباعة والنشر، الجزائر، 2011 (ص ص 113-80)
- قائمة المراجع المعتمدة عليها:
- 1-محمد منير مرسى: الإصلاح والتجديد التربوي في العصر الحديث .عالم الكتب، القاهرة.
- 2-جريدة الشروق، صفحة الحدث، 7 فيفري 2008.
- 3-بن دريدي فوزي: العنف في المرحلة الثانوية في الجزائر. رسالة ماجستير، معهد علم الاجتماع، جامعة عنابة، الجزائر، (2003-2004)
- 4- محمد بوقشور : النظام التعليمي والتنمية في الجزائر دراسة سوسيولوجية، أطروحة مقدمة لنيل شهادة دكتوراه PDF تخصص علم اجتماع التنمية، كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية، قسم علم الاجتماع، جامعة قسنطينة 2009-2010.
- 5-عبد الله عبد الدايم: بحث مقارن عن الاتجاهات السائدة في البلاد العربية ، المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم ،تونس، 1993.
- 6-الهادي بوقلقول ،قسم علوم التسيير، جامعة باجي مختار –عنابة :أهمية الرأسمال الفكرى في تحقيق الميزة التنافسية للمنظمات، مجلة التواصل، مجلة العلوم الاجتماعية والانسانية ،جامعة باجي مختار عنابة، العدد 24 جوان 2009 .
- 7-أحمد المعاني وآخرون: قضايا إدارية معاصرة، دارواائل للنشر والتوزيع، ط 1، عمان ،2011.
- 8-فاروق عبده فليه: اقتصاديات التعليم – مبادئ راسخة واتجاهات حديثة. ط1 دار الميسرة للنشر والتوزيع والطباعة،الأردن، 2003.

9- عقيل جاسم عبد الله أبو رغيف وطارق عبد المحسن العكيلي: تخطيط الموارد البشرية ، الاسكندرية، المكتب الجامعي الحديث ،1998.

10-راوية حسن : مدخل استراتيجي لتنظيم الموارد البشرية ، الدار الجامعية ،2002 .

11-ميلان كوبيرترجمة محمد قاسم القريوتي وعبد الجبار إبراهيم : إدارة مؤسسات التنمية الادارية، المنظمة العربية للعلوم الادارية ،عمان،1985.

12- مالك بن نبي: المسلم في عالم الاقتصاد ، سلسلة مشكلات الحضارة ، دار الفكردمشق ، سوريا ، ط،2003،2

WWW. Ennahar online.com -13

14-علي وظفة:الأهداف التربوية في البلدان العربية – رؤية نقدية-. المستقبل العربي، مركز الدراسات الوحدة العربية،1997.

15- محمد وجيه الصاوي:أهداف التعليم الابتدائي في دول الخليج العربي –دراسة نقدية تحليلية مقارنة ،ندوة نحو تربية أفضل لتلميذ المرحلة الابتدائية في دول الخليج العربي الدوحة ،1992.

<http://statistique.algerien>-16

17- على سموك : إشكالية انتاج المعرفة في المجتمع الجزائري ومحددات الفجوة الاستراتيجية في التنمية البشرية ،الجامعة الجزائرية والتحديات الراهنة ، منشورات مخبر للمسألة التربوية في الجزائر في ظل التحديات الراهنة ،العدد 2 ،سبتمبر 2006،دار الكتاب العربي، الجزائر .

18- سناء الخولي:الأسرة والحياة العائلية. دار النهضة العربية، بيروت، 1984.

19- عمارة بوجمعة: الاندماج والتحصيل الدراسي لدى تلاميذ السنة الثانية ابتدائي ، رسالة ماجستير قسم علم الاجتماع المعرفة، كلية العلوم الانسانية والاجتماعية قسم علم الاجتماع ،جامعة الجزائر 2،2009-2010.

198420-Romon Jaques: Le quotient Intel Signification et problèmes, France, E.F.E.N

21- علي بوعنانة:الأحياء الغير مخاططة وانعكاساتها النفسية والاجتماعية على التلاميذ. رسالة ماجستير قسم علم الاجتماع، جامعة عنابة، الجزائر.

22- عبد العزيزبن عبد الله السنبل: التربية والتعليم في الوطن العربي على مشارف القرن الحادي والعشرين، دار المريخ للنشر ، المملكة العربية السعودية،2004.

23-أحمد إسماعيل حجي: الادارة التعليمية ، القاهرة ، دار الفكر العربي،1998.

24- جمال محمد أبو الوفا وآخرون : الاتجاهات المعاصرة في نظم التعليم ، دار الجامعة الجديدة ، الاسكندرية،2008.

25- ابراهيم احمد السيد ابراهيم: التعليم والتنمية البشرية خبرات عالمية ،دار الوفاء لدينا الطباعة والنشر، 2008 الاسكندرية .

26-محمد عبد الهادي نصار: دراسات تطبيقية في التخطيط والتنمية الاقتصادية ،ورقة عمل حول التجارب التنموية لبعض الدول النامية أسباب نجاحها وكيفية الاستفادة منها (ماليزيا- كوريا الجنوبية – البرازيل)،جامعة الاسلامية الدراسات العربية

، اقتصاديات التنمية ، 2012.

- 27- محمود عبد الفضيل : مفهوم الفساد ومعاييره ، مجلة المستقبل العربي ، عدد 9،30 نوسمبر 2004.
- 28- أحمد مسعودان : واقع الاعداد البيداغوجي والاجتماعي للمعلمين المتخريجين من المعهد التكنولوجي للتربية (دراسة سوسيو-بيداغوجية على معلمي الطور الثالث من الأساسي ،أجريت بإكماليات ولاية برج بوعريريج)، رسالة ماجستير في علم اجتماع التنمية ،جامعة منثوري قسنطينة ،PDF.1998-1999.
- 29- محمد الصالح بوطوطن: أسباب الفشل المدرسي لدى تلاميذ الثانويات من وجهة نظر الأساتذة. رسالة ماجستير، معهد علم الاجتماع، جامعة قسنطينة، الجزائر، 1996.
- 30- يوسف زدام: دور الحكم الراشد في تحقيق التنمية الإنسانية في الوطن العربي -من خلال تقارير التنمية الإنسانية العربية(2002-2004)، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماجستير في العلوم السياسية وال العلاقات الدولية، فرع التنظيم السياسي والإداري، كلية العلوم السياسية والإعلام جامعة الجزائر -بن يوسف بن خدة-2006-PDF.2007-2007.
- 31- جمال محمد أبوالوفا وآخرون : الاتجاهات المعاصرة في نظم التعليم، دار الجامعة الجديدة ، الاسكندرية، 2008.
- 32- بوفلحة غيات: التربية المفتحة، دار الغرب للنشر والتوزيع ، الجزائر ، 2003.
- 33- رشيد زرواتي: أشكال الثقافة في التنمية بالبلدان المختلفة. ط1، دار زاعياش للطباعة والنشر، الجزائر، 2011
المواضيع
- 1- تشير تقارير اليونيسكو إلى أن اليابان والدنمارك من بين أهم الدول التي اعتمدت على الاستثمار البشري كوسيلة لتحقيق تنميتهما. للمزيد من المعلومات انظر: محمد منير مرسي: الإصلاح والتجديد التربوي في العصر الحديث. عالم الكتب القاهرة، (ص 04).
- 2- ذكر على سبيل المثال تزايد نسب التسرب المدرسي، حيث بلغت نسبة التلاميذ المتسرعين من التعليم الأساسي سنة 1998 ب (66 %) من مجموع التلاميذ المتدرسين في التعليم الثانوي والمختلفين طوعياً والتي بلغت نسبتهم ب (20.30%) من التلاميذ المسجلين بن دريدي فوري: العنف في المرحلة الثانوية في الجزائر. رسالة ماجستير، معهد علم الاجتماع، جامعة عنابة، الجزائر، (2003-2004)، (ص 126).
- 3- محمد بوقشور: النظام التعليمي والتنمية في الجزائر دراسة سوسيولوجية، أطروحة مقدمة لنيل شهادة دكتوراه PDF تخصص علم اجتماع التنمية، كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية، قسم علم الاجتماع، جامعة قسنطينة 2009-2010.
- 4- الهادي بوقلقول، قسم علوم التسيير، جامعة باجي مختار -عنابة: أهمية الرأس المال الفكري في تحقيق الميزة التنافسية للمنظمات، مجلة التواصل، مجلة العلوم الاجتماعية والنسانية ،جامعة باجي مختار عنابة عدد 24 جوان 2009 (ص ص 92-96).
- 5- أحمد المعاني وآخرون: قضايا إدارية معاصرة، دار وائل للنشر والتوزيع، ط 1 ، عمان ،2011(ص ص 244-245).
- 6- للمزيد من المعلومات انظر: علي الكاشف: التنمية الاجتماعية – المفاهيم والقضايا. مرجع سبق ذكره، (ص 43).

7- فاروق عبده فليه: اقتصاديات التعليم - مبادئ راسخة واتجاهات حديثة. ط1، دار الميسرة للنشر والتوزيع والطباعة، الأردن، 2003، (ص ص 19 - 30).

8- عقيل جاسم عبد الله أبو رغيف وطارق عبد المحسن العكيلي: تخطيط الموارد البشرية ، الاسكندرية، المكتب الجامعي الحديث ، 1998 ، (ص 157).

9- راوية حسن : مدخل استراتيجي لتنظيم الموارد البشرية ، الدار الجامعية ، 2002 (ص ص 65-69).

10- نفس المرجع السابق (ص ص 65-69).

11- ميلان كوبيرترجمة محمد قاسم القریوتوی وعبد الجبار إبراهيم : إدارة مؤسسات التنمية الادارية، المنظمة العربية للعلوم الادارية ، عمان، 1985(ص 65).

12- مالك بن نبي: المسلم في عالم الاقتصاد ، سلسلة مشكلات الحضارة ، دار الفكر دمشق، سوريا، ط، 2003، (ص ص 75-76)

13-للمزيد من المعلومات انظر : WWW. Ennahar online.com

14-للمزيد من المعلومات انظر دراسة علي وظيفة:الأهداف التربوية في البلدان العربية – رؤية نقدية-. المستقبل العربي، مركز الدراسات الوحدة العربية، 1997 ، (ص ص 27 - 105). دراسة محمد وجيه الصاوي : اهداف التعليم الابتدائي في دول الخليج العربي – دراسة نقدية تحليلية مقارنة ،ندوة نحو تربية أفضل لتلميذ المرحلة الابتدائية في دول الخليج العربي الدوحة 1992، (ص ص 272-292).

15-للمزيد من المعلومات انظر <http://statistique.algerien>

16- على سموك : إشكالية انتاج المعرفة في المجتمع الجزائري ومحددات الفجوة الاستراتيجية في التنمية البشرية ،الجامعة الجزائرية والتحديات الراهنة ، منشورات مخبر للمسألة التربوية في الجزائر في ظل التحديات الراهنة ،العدد 2 ،سبتمبر 2006، دار الكتاب العربي، الجزائر ،(ص 166) .

17- سناء الخولي: الأسرة والحياة العائلية. دار النهضة العربية، بيروت، 1984 ، (ص 334).

18- عمارة بوجمعة: الاندماج والتحصيل الدراسي لدى تلاميذ السنة الثانية ابتدائي ، رسالة ماجستير قسم علم الاجتماع المعرفة، كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية قسم علم الاجتماع ،جامعة الجزائر 2، 2009-2010.

19-ROMON Jaques: Le quotient Intel Signification et problèmes, Franc, E.F.E.N , (p 144).

20- علي بوعنانة: الأحياء الغير مخططة وانعكاساتها النفسية والاجتماعية على التلاميذ. رسالة ماجستير قسم علم الاجتماع، كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية ،قسم علم الاجتماع ،جامعة عنابة ، (ص 91).

21- عبد العزيزبن عبد الله السنبل: التربية والتعليم في الوطن العربي على مشارف القرن الحادي والعشرين، دار المريخ للنشر ، المملكة العربية السعودية،2004(ص ص 154-155).

22- محمود عبد الفضيل : مفهوم الفساد ومعاييره ، مجلة المستقبل العربي، عدد 30، 9 نوفمبر 2004 ، (ص 37)

- 23- أحمد مسعودان : واقع الاعداد البيداغوجي والاجتماعي للمعلمين المتخريجين من المعهد التكنولوجي للتربية (دراسة سوسيو-بيداغوجية على ملعي الطور الثالث من الأساسي ،أجريت بإكماليات ولاية برج بوعريريج)، رسالة ماجستير في علم اجتماع التنمية ،جامعة منثوري قسنطينة، 1998-1999 PDF.
- 24- محمد الصالح بوطوطن: أسباب الفشل المدرسي لدى تلاميذ الثانويات من وجهة نظر الأساتذة. رسالة ماجستير، معهد علم الاجتماع، جامعة قسنطينة، الجزائر، 1996، (ص ص 37 - 41).
- 25-للمزيد من المعلومات انظر :
- يوسف زدام: دور الحكم الراشد في تحقيق التنمية الإنسانية في الوطن العربي -من خلال تقارير التنمية الإنسانية العربية(2002-2004)، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماجستير في العلوم السياسية والعلاقات الدولية، فرع التنظيم السياسي والإداري، كلية العلوم السياسية والاعلام جامعة الجزائر -بن يوسف بن خدة- 2006-2007 PDF.
- 26- جمال محمد أبو الوفا وأخرون: الاتجاهات المعاصرة في نظم التعليم، دار الجامعة الجديدة ،الاسكندرية،2008،(ص 331-283)
- 27- إبراهيم أحمد السيد إبراهيم: التعليم والتنمية البشرية خبرات عالمية، دارالوفاء لدينا الطباعة والنشر، 2008 الاسكندرية (ص ص 45 – 59).
- 28- محمد عبد الهادي نصار: دراسات تطبيقية في التخطيط والتنمية الاقتصادية ،ورقة عمل حول التجارب التنموية لبعض الدول النامية اسباب نجاحها وكيفية الاستفادة منها (ماليزيا- كوريا الجنوبية- البرازيل)، الجامعة الإسلامية الدراسات العربية، اقتصاديات التنمية ، 2012 (ص ص 29-24).
- 29- إبراهيم أحمد السيد إبراهيم : التعليم والتنمية البشرية ، مرجع سبق ذكره (ص 82).
- 30- عبد العزيز بن عبد الله السنبل: التربية في الوطن العربي على مشارف القرن الحادي والعشرين ، مرجع سبق ذكره (ص 823).
- 31- مالك بن نبي: المسلم في عالم الاقتصاد ، مرجع سبق ذكره ،(ص 61).
- 32- رشيد زرواتي: اشكالية الثقافة في التنمية بالبلدان المتخلفة.ط1، دار زاعيasha للطباعة والنشر، الجزائر، 2011 (ص ص 113-80)