

# **اليقظة العلمية في الجامعة الجزائرية وأساليب تدعيمها**

**أ. رجيمي صفيحة**

**أ.د رحال سليمان**

**جامعة عنابة**

**الملخص:**

إن التعليم العالي و البحث العلمي يعد من القطاعات الإستراتيجية الأولى أو أهمها على الإطلاق في سياسات الدول المتطورة، لهذا فهي تعمل على تطويره باستمرار في ظل مراقبة شديدة لما يجري من تحولات و تغيرات، وعلى غرار ذلك فالجامعة الجزائرية مطالبة بتحسين والرفع من مستوى التعليم وتطوير البحث العلمي بمواكبة ومواجهة متطلبات العصر، من خلال تفعيل نظام اليقظة العلمية التي تسمح لها برصد و معرفة كل المستجدات العلمية والتكنولوجية، وربطها بمحيطها وجعلها على علاقة اتصالية دائمة معه، وفي هذا المقال سأحوال التطرق لمفهوم اليقظة العلمية، وأساليب تعزيز و إرساء هذا النظام في الجامعة الجزائرية.

**الكلمات المفتاحية:** اليقظة، اليقظة العلمية، التعليم العالي، البحث العلمي.

**Résumé:**

L'enseignement supérieur et la Recherche Scientifique est l'un des premiers secteurs stratégiques ou le plus important dans la politique des pays développée, afin qu'ils travaillent sur le développement de constamment sous contrôle sévère de ce qui se passe à partir des quarts de travail et des changements, et de même l'université algérienne est demandée de mieux et élever le niveau de l'enseignement et le développement la recherche scientifique pour suivre le rythme et de répondre aux exigences de l'époque, par l'activation de système de la veille scientifique qui leur permettent de suivre et d'apprendre tous les développements scientifiques et technologiques, et liée à leur environnement et en faire une relation de communication en permanence avec lui, et dans cet article je dois parler à la notion de veille scientifique adressée, et des méthodes pour renforcer et mettre en place ce système dans l'université algérienne.

**Mots-clés:** la veille, la veille scientifique, l'enseignement supérieur, la recherche scientifique.

**مقدمة:**

تعتبر الجامعة مهداً للمعرفة و مكاناً للإنتاج العلمي و الفكري، وفي ظل التطورات التكنولوجية والعلمية، والتحولات التي يشهدها العالم اليوم تواجه العديد من التحديات كالعولمة، احتدام المنافسة، الجودة الشاملة... وكل هذا من شأنه أن يؤثر على سيوررة الجامعة ونشاطاتها العلمية و البحثية ، ما جعل ضرورة مواجهة و مواكبة هذه التطورات بتبني روئى حديثة ، تسمح لها بعمرنة وفهم ما يجري من حولها فبفضل اليقظة العلمية تتمكن الجامعة من رصد و معرفة كل المستجدات وما يحيط بها من تحولات.

وعلى غرار ذلك فالجامعة الجزائرية مطالبة أيضاً بمواكبة هذه التطورات و التغيرات حتى تكون في مصاف ترتيب الجامعات المتقدمة و تفوقها، وعليه من خلال هذا العرض سأتطرق إلى أهمية ودور اليقظة العلمية في تحقيق ذلك، وكيف تعمل الجامعة على تعزيز و دعم هذه اليقظة و إرائه. وفي هذا المقال سأتناول النقاط الآتية:

✓ توضيح لمفهوم اليقظة العلمية.

- ✓ التعرف على دور اليقظة العلمية.
- ✓ أهمية اليقظة العلمية للجامعة الجزائرية.
- ✓ أساليب وسياسات تدعيم اليقظة العلمية في الجامعة الجزائرية.

**1 - مفهوم اليقظة العلمية:** قبل الناطق لمفهوم اليقظة العلمية في شكله الأخير، هو انشاق لمفهومين اليقظة واليقظة الإستراتيجية

**1-1 تعريف اليقظة:** تعني: "أن يكون الشخص على تيقظ - حالة الوعي والإحساس - وفي وضعية استقبال، و تلقى لكل ما يريد من محيطه الخارجي من إشارات وأفعال، أقوال"<sup>1</sup>.

أما لفظ اليقظة يرجع إلى اللفظ اللاتيني "Vigila" ويعنى البقاء متيقظا، أي القيام بالحراسة والمراقبة حرصا على حماية مكان ما أو منطقة معينة و الحفاظ عليها<sup>2</sup>.

وتعرف كذلك على أنها "سيرة توقيعة من الملاحظة وتحليل المحيط، متبرعة بنشر المعلومات المنتفحة والمعالجة، الجاهزة لاتخاذ القرارات الإستراتيجية<sup>3</sup> وبالتالي تتمكن المؤسسة من متابعة التجديد والتكييف مع تحولات محيطها<sup>4</sup>".

حسب AFNOR اليقظة هي عبارة عن نشاط دائم غالبا الأحيانا مكرر يهدف لمراقبة فعالة للمحيط العلمي، التكنولوجي، القانوني، السوسيو اقتصادي،...<sup>5</sup>

**1-2 تعريف اليقظة الإستراتيجية:** هناك العديد من التعريفات لليقظة الإستراتيجية حسب الباحثين والمنظرين في هذا المجال ، وفي مايلي سنعرض البعض منها:

حسب H.Lesca تعرف اليقظة الإستراتيجية أنها "مجموعة من الأنشطة، وتألف من منهجة توقيعة مدرسوة تسمح بتحليل و ملاحظة المحيط بالنشر الموجه للمعلومات المجمعة، واتخاذ القرارات المناسبة على ضوئها، والصفة الإستراتيجية لها تشير بأنها متعلقة بالقرارات التي تطوي على المستقبل البعيد خاصة ما تعلق بتغيرات محيطها السوسيو اقتصادي فهي تميز بظاهرة تفسيرية بنوية"<sup>6</sup>.

كما تعرف كذلك على أنها " صورة تفرض الحاجة إلى وضع نموذج جديد في تسخير المعلومات المتعلقة بمفهوم المخوذة ، وليس مفهوم الكمية، فهي إذن سيرة للمعلومات التطوعية تتمكن من خالها المؤسسة من البحث عن المعلومات المتعلقة بتطور نشاط معين أو معرفة أو محيط".<sup>7</sup>

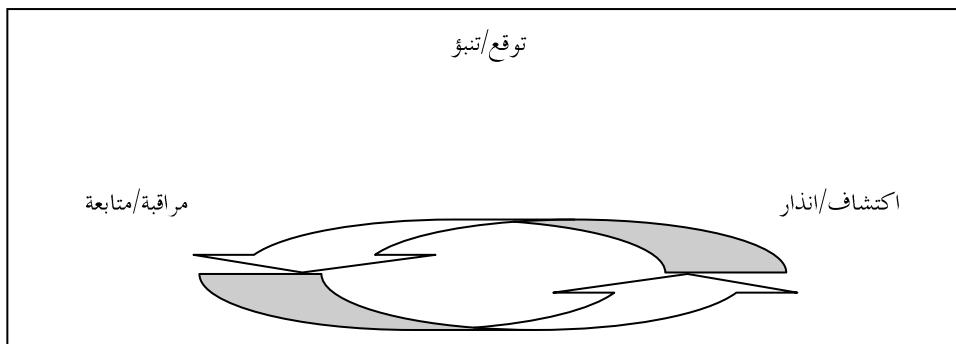
وعليه ما تقدم من تعريفات لليقظة الإستراتيجية يجعلنا نقول بان اليقظة الإستراتيجية عبارة عن سيرة مستمرة تقوم على جمع و تحليل المعلومات ذات الطابع التوفيقي التي تخص كل التغيرات والتحولات التي تطرأ على محيط المؤسسة من أجل خلق فرص للقيام أو التقليل من التهديدات، حيث الهدف من اليقظة الإستراتيجية هو السماح للمؤسسة التصرف بسرعة وفي التوقيت الحميد.

فلليقظة الإستراتيجية العديد من الأنواع هناك: اليقظة التنافسية، التجارية، التكنولوجية، العلمية... وفي هذا المقال سأتناول اليقظة العلمية باعتبارها أحد أهم أنواع اليقظة، والتي تعرف كالتالي: "اليقظة العلمية هي جملة من الاستراتيجيات التي توضع للبقاء على اطلاع و دراية في اقل وقت ممكن، باستخدام سيرورات للإنذار الآلي، وتكون هذه اليقظة حول التقدم و المستجدات العلمية، التقنية، التكنولوجية و المناهج".<sup>8</sup>

من هنا نستنتج أهمية اليقظة العلمية و ضروريتها في الجامعة و خاصة في عصرنا الحالي الذي يتميز بالتغييرات والتطورات المتلاحقة.

**2 - دور اليقظة العلمية:** تساهم اليقظة العلمية في المؤسسة على العموم و في الجامعة على وجه الخصوص بالعديد من الأدوار، التي تسمح بمواكبة المستجدات الحاصلة وهي كالتالي:

- معرفة الاتجاهات الجديدة و التنبؤ بالتغييرات.
  - الرفع من قدرة الجامعة وسرعة رد الفعل اتجاه التغييرات.
  - تدعيم معرفة الجامعة و تطويرها.
  - الحصول على مورد وافر من المعلومات والخبرات.
  - تضمن سريان جيد للمعلومة عبر مختلف المستويات التنظيمية في الجامعة، كما تسمح لها بمراقبة مستمرة ومتواصلة لحيطها.
  - التحذير و التنبؤ بالعوائق المستقبلية التي سوف تواجهها الجامعة، حيث تعتبر وسيلة إستراتيجية للتسيير.
- وعلى العلوم ممكن تلخيص ادوار اليقظة العلمية في أربعة وظائف أساسية وهي: التنبؤ أو التوقع، الاكتشاف، المتابعة أو المراقبة، التعلم.
- 1 - التنبؤ: يكون للنشاطات، التغيرات أو التطورات التي تجري في محیط الجامعة.
- 2 - الاكتشاف: المقصود به اكتشاف أو معرفة من هم المنافسين الحاليين أو المحتملين للجامعة من اجل بناء علاقات وتحاديات ، و معرفة التهديدات الممكّن مواهّتها، و كذا الفرص المتاحة لاستغلالها.
- 3 - المراقبة : هي تكون بمتابعة كل التغيرات الحاصلة في محیط الجامعة ، من تطورات تكنولوجية ، علمية من ابتكارات ، مناهج و طرق حديثة ، قانونية ...
- 4 - التعلم : و يقصد بالتعلم بغية التدريب و التكوين و الاستفادة من الأخطاء التي تقع فيها الجامعة و من بحث المنافسين<sup>9</sup> ،... و ذلك لإعادة تقييم الوضع، و وضع خطط و تبني سياسات جديدة، حيث عملية التقييم تكون بصفة مستمرة.
- وبالشكل الموالي<sup>10</sup> يتم توضيح للوظائف الأساسية التي تقوم عليها اليقظة:



(مصدر الشكل انظر في الهوامش)

### 3- أهمية اليقظة العلمية في الجامعة الجزائرية:

الجامعة الجزائرية -كغيرها من الجامعات الأخرى- تعمل جاهدة لتحسين مكانتها في محیطها، الذي يتسم بالتغيير وعدم الاستقرار و الانفتاح على العالم و شدة المنافسة،ذلك بالرغم من مستوى التعليم و البحث باعتمادها لسياسات واستراتيجيات محددة يشارك فيها كل العناصر الفاعلة في الجامعة من الإدارة،أساتذة و طلبة، وبالتالي تكافف الجهود حتى تتحقق الجامعة المهام الحديثة الموكّلة إليها في ظل هذه الرهانات والتحولات وهي كالتالي:

— تنمية قدرة التفاعل مع المحیط: على عكس ما كانت عليه الوضعية حتی السنوات الأخيرة، لم تعد الدولة تلعب الدور الأساسي في الاقتصاد العالمي، بل على الجامعة أن تنظر في إستراتيجية حقيقة لرفع مستوى الاقتصاد والتطور الصناعي ومواكبة المؤسسات التي يجعلها العولمة والتبادل أكثر خاصية لـلزامية التنافسية. كما انه يجب بذل جهود جبار لترسيخ

ثقافة تكنولوجية في كافة مستويات التعليم العال والقضاء على العقلية الاتكالية، وتعزيزها بثقافة تفاعلية مفهومها الإيجابي أي تلك التي تعنى بتطوير روح المبادرة والبحث و التساؤل، إذ أن تكوين الأطر القادرة على التفاعل مع محيطها و إعطائهما ما يكفي من المبادرة و الاندماج من الأهداف المشودة الآن من التعليم العالي و البحث العلمي<sup>11</sup>.

المساهمة في تطور المعرفة: إن البحث العلمي هو من بين المهام الأساسية التي تقوم عليها الجامعة وتشكيل المعرفة وتطورها يستدعي العديد من الأمور كالأبحاث و الدراسات المستمرة ذات الصلة بما يدور من حول الجامعة، ما يتطلب المزيد من الإنتاج العلمي خاصة من ناحية الجودة.

ـ مواكبة الحياة المهنية أو التعليم مدى الحياة: إن القيام بالتكوين المستمر، وإعادة التكوين واستكمال التكوين في مختلف التخصصات، يساهم بشكل فعال في الانفتاح الكلي على المحيط العام للجامعة الجزائرية. وفي هذا الإطار لم يعد للتفرíc بين الحياة العملية و التكوين معنى. فالتكوين المستمر يجب أن يصبح قاعدة لاكتساب مهارات من خلال العمل، وتطور المعارف بهدف إذكاء روح الابتكار من خلال التكوين.

ومن أهم نتائج هذا الإقرار هو انه ليس هناك شهادة جامعية لها مشروعية دائمة. وبعد عشر أو خمسة عشرة سنة، حسب المهن قد تفقد الشهادة قيمتها إذا لم يقع تجديدها عن طريق المراوجة بين الممارسة المهنية و تطورات المعارف العلمية بالجامعة الجزائرية. كما أن الأساتذة الباحثين لا يمكنهم لاستمرار في القيام بنفس العمل لمدة طويلة، إذ يكفهم أن يكونوا و يدرسو و يتكونوا و يبحثوا و يساهموا في التسوير. بالإضافة إلى الحركة الجغرافية داخل رقعة الجامعة ستصبح الحركة المهنية أحد شروط ممارسة مهام الأستاذ و الباحث.

ـ المساهمة في الإشعاع العلمي و الثقافي و تعزيز الانفتاح على العالم: غير خاف على أحد مدى الضرورة الملحة التي أصبحت تحديات العولمة تطرحها على كل الشعوب المتطرفة منها أو السائرة في طريق التطور، من افتتاح على الحضارات و معرفة الآخر، أي الانتقال من مجتمع سياسي-اقتصادي إلى مجتمع ثقافي-معاري<sup>12</sup>. وفي هذا الطرح، تجد الجامعة الجزائرية نفسها أمام العديد من الفرص لاتحادات و الشراكات و التعاون مع غيرها من الجامعات و مراكز الأبحاث و الدراسات أو المحابر أيضا. في إطار التعاون و التبادل الثقافي المعرفي، الذي من شأنه أن يعزز الانفتاح على العالم.

وهذه المهام الجديدة للجامعة الجزائرية تتحقق إلا بتبني اليقظة العلمية، التي تسمح بتقريب الجامعة من محيطها و تعرفها عليه و تساعدها على التكيف مع البيئة المتواجدة فيها من خلال رصد و معرفة كل ما يستجد من حيث التقنيات و الوسائل الجديدة و التطورات العلمية من ابتكارات و مناهج جديدة للبحث العلمي في مختلف التخصصات، هذا بسبب الدور الذي تلعبه اليقظة العلمية في توفير المعلومات اللازمة في الوقت المناسب، كما سبق و اشرنا إلى الوظائف الأربع الأساسية لليقظة العلمية.

إذ تعتبر اليقظة العلمية نظام معلومات فعال من حيث تزويد و توفير المعلومات اللازمة للجامعة فهي بذلك تساعد كل الفاعلين فيها على أداء مهامهم على أكمل وجه سواء الإداريين أو الأساتذة أو الطلبة.

وبالتالي تمكن اليقظة العلمية الجامعة الجزائرية من مواكبة غيرها من الجامعات المتقدمة، بل لضمان مكانة بينهم والاستمرار والاستقرار ، و التصدي لأى تحديدات تطرأ على محيطها. معنى اليقظة العلمية هي رصد لكل ما هو جديد في الميدان الذي يهم الجامعة، من خلال:

- التحليل المستمر، المنتظم للإنتاج العلمي.
- تتبع كل التطورات التكنولوجية الحاصلة في مجال التعليم العالي.
- معرفة الابتكارات، الطرق و المناهج الحديثة.
- رصد كل النظاهرات العلمية: الملتقيات، الندوات...

معرفة الطرق والأدوات للاطلاع على الموقع الالكترونية والولوج للمعلومات المفيدة من بين ذلك . La \*  
l'infométrie bibliométrique

4- أساليب وسياسات تدعيم اليقظة العلمية في الجامعة الجزائرية: على الجامعة الجزائرية بشكل خاص أن توفر كل المستلزمات والإمكانات التي تدعم وتعزز ممارسة اليقظة العلمية ، للمحافظة على مكانتها والبقاء على مستوى معين من التعليم والبحث- من ناحية الكيف وليس الكم- لضمان الجودة.

وفي مثل ذلك نجد حال جامعة باجي مختار عنابة، حيث عمدت لتأسيس خلية ضمان الجودة بتاريخ 14-05-2012، تتكون هذه الخلية من رئيس وثمانية أعضاء يمثلون مختلف الكليات المتواجدة التابعة للجامعة، ومن أهم أهدافها : هي اقتراح آليات وطرق تسمح بضمان جودة التعليم العالي و البحث العلمي بمجتمع عنابة،ذلك من خلال حرصها على : المشاركة في جميع الأعمال و العمليات ذات الصلة بمجال ضمان الجودة على المستوى المحلي، جهوي ، وطني، وأيضا المشاركة في النظائرات العلمية و نشر المقالات ضمن الحالات العلمية المتخصصة.

- وضع مناهج التقييم.

- وأيضا حرصها بتبع المعايير الدولية بمصوتها على شهادة "الإيزو"\*\* .

وبالفعل تحقق ذلك بعد القيام بالمؤتمر الأول الذي جاء بعنوان "ضرورة الحاجة إلى ضرورة إتباع نهج الجودة في التدريس و البحث العلمي" بتاريخ 01-07-2012 ، وخلص في الأخير إلى جملة من الإجراءات الضرورية التي على جامعة عنابة إتباعها لعملية تسيير ضمان الجودة بالجامعة، وكانت كالتالي :

- إعداد قواعد داخلية إجرائية تسمح بتسخير جيد لها ونشاطات الجامعة، وكفاءاتها أيضا.

- ضرورة حتمية لتشكيل مجموعات خلية ضمان الجودة على مستوى كل كلية من الكليات التابعة للجامعة.

- أيضا ضرورة حتمية لتشكيل مجموعات لضمان الجودة على مستوى كل قسم، حيث نجد أربعة مجموعات

1- مجموعة لمتابعة سيرورة الدروس.

2- مجموعة المقاييس و الامتحانات.

فيما يختص هاتين المجموعتين، سبق لخلية تأمين الجودة أن وضعت استمرارات للتقييم، لمعرفة أراء الطلبة عن طريق طرح لجموعة من المحاور تتعلق بالمقاييس وسيرورة الامتحانات، حيث توزع على الطلبة للإجابة و تعليقهم عليها.

3- مجموعة للمشاريع التخرج (نهاية العام الدراسي).

4- مجموعة علمية و المكتبة.

- وضع وكتابة سياسة الجودة الخاصة بجامعة عنابة، التي تهدف بالتوجه نحو التميز، وأيضا مواجهة ومواكبة التطورات العلمية والتكنولوجية في العالم، ويتحقق ذلك عن طريق:

1- تثمين التعليم والارتقاء بهجودة التكوين.

2- تكوين أساتذة مؤهلين على مستوى المعرفة و الخبرات و المهارات.

3- ترقية، تعزيز يقظة علمية من خلال توفير الظروف المادية و البشرية المواتية، ذلك لإدراك الجامعة التام بأهمية اليقظة العلمية ودورها الكبير في ربطها مع محیطها وجعلها على اتصال دائم معه.

4- تكوين كفاءات تناغم واحتياجات السوق.

5- إشراك كافة العناصر الفاعلة في مسار الجودة من خلال تثمين وظيفة كل طرف.

6- ضمان الوجود الدائم للبني التحتية التي تخدم الحياة الجامعية.

7- تشجيع الإبداع و التجديد من خلال إرساء سياسة تقديرية تقوم على التشجيع، التحفيز للتطوير

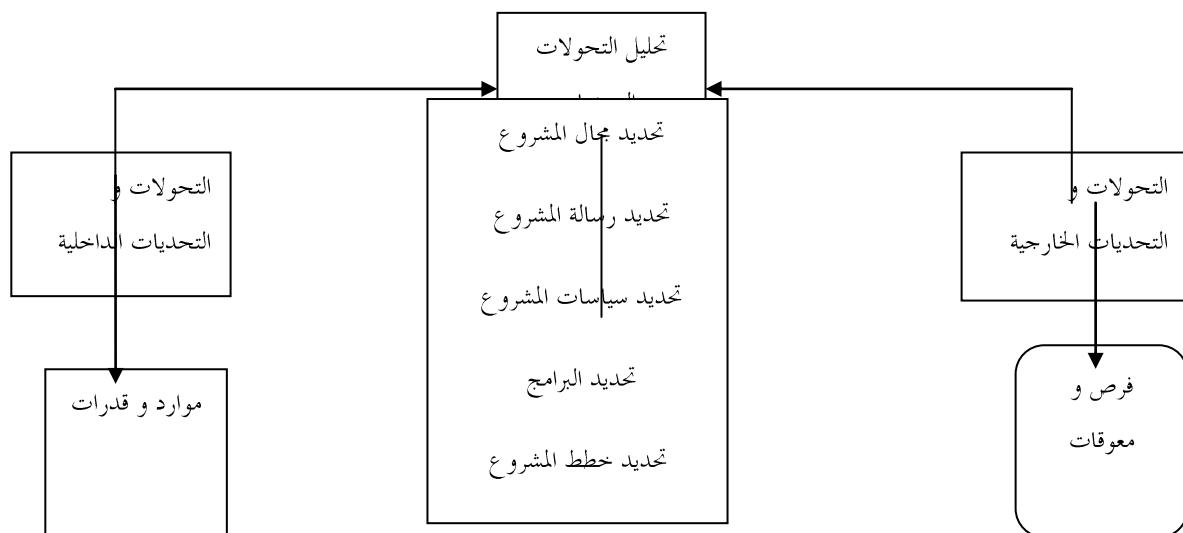
والمضي قدما بجامعة عنابة.

— وأيضا تنظيم أيام دراسية حول ضمان الجودة، مشاركة جميع الفاعلين في العملية الاتصالية بجامعة عنابة.<sup>13</sup>

ومن خلال تجربة جامعة عنابة في هذا، نتوصل إلى ضرورة تبني كل جامعة جزائرية لليقظة العلمية في سياستها العامة وإستراتيجيتها ودعمها لها بكل السبل الممكنة لذلك، وفيما يلي أهم النقاط التي من شأنها أن تدعم اليقظة العلمية في الجامعة الجزائرية وهي:

1\_ وضع سياسة عامة واتخاذ إجراءات عاجلة و مناسبة لإعادة تنظيم التعليم العالي و البحث العلمي ككل-إداريا و تقنيا و ماليا و بيداغوجيا، و تشجيع الإبداع، والارتقاء بالكفاءات، و وضع المناهج والبرامج التي تتماشى و متطلبات الوقت الراهن، حتى يتحرك في إطارها الأستاذ و الباحث لضمان القدر الأدنى لأداء تعليم جيد و القيام بأبحاث من مستويات عليا.<sup>14</sup>

2\_ إدارة الجودة الشاملة: إن الجودة الشاملة كمفهوم أصبح يمثل أحد التحديات الهامة التي طرحتها التحولات الاقتصادية المختلفة من "العولمة، التنافسية..."، فالجودة في السلعة أو الخدمة والأداء أصبحت مقياس التقدم والتميز و الازدهار إلى جانب ضرورة الحصول على ما يعرف بشهادة الإيزو<sup>15</sup>، أمام المؤسسات باختلاف قطاعاتها و حتى الجامعة باعتبارها مؤسسة تعليمية، فإن إدارة الجودة الشاملة تعزز من قدرة الجامعة بجعلها قادرة على مواكبة التطور والاستمرار في بيئه تنافسية و حرکة سريعة في ظل اقتصاد المعرفة<sup>16</sup>، وذلك من خلال خلق ثقافة تنظيمية قوية، تسمح للجامعة بالرفع من مستوى التعليم و البحث العلمي و التحسين من الأداء الجامعي ككل. لأن إدارة الجودة الشاملة تتحقق بجودة التخطيط وجودة المراقبة و المتابعة للمحيط الذي تنشط به الجامعة و جودة تحسين الأداء، بغية التميز و التنافس و اقتناص الفرص<sup>17</sup> و تحذب المحاطر والتهديدات. حيث الشكل الآتي يوضح آلية التعامل مع التحولات الاقتصادية و التحديات التي أبرزها:



مصدر الشكل: راجع عبد المطلب عبد الحميد، مرجع سابق، ص 441.

— الجانب التكنولوجي: يتوقف نجاح أي مؤسسة كانت و على غرار ذلك الجامعة - كمؤسسة تعليمية - على مدى قدرتها على مواكبتها التغيرات المستمرة في البيئة التي تعمل فيها و خصوصا التغيرات التكنولوجية و التي تتضمن استعمال الطرق الحديثة<sup>18</sup> في التعليم و البحث، من أجل الرفع أو تحسين نوعية التعليم و تشجيع الإبداع والإنتاج العلمي. وبالتالي في عصرنا الحديث بات ضروري على الجامعة من توفير كل الإمكانيات التكنولوجية الالزمة من: الحاسوبات، الانترنت، الشبكات السلكية و اللاسلكية

وذلك من أجل القيام بكافة النشاطات و المهام الادارية، البيداغوجية، التعليمية في الجامعة ، التي تضمن تسهيل وتحسين مهام كل الفاعلين بما خاصة الأستاذ باعتباره فاعل أساسى من خلال تدريسه، أبحاثه، مؤلفاته و إشرافه أيضاً، وبالتالي العمل في جو ملائم و مناسب ومتماشيا مع التطورات الآتية.

4\_ التقييم: المقصود هنا تقييم الأداء الجامعي، فالتقييم عملية تستهدف قياس كفاءة الأداء الجامعي ومقدار ما تم انجازه من الخطط التعليمية أو البحثية، والبرامج الجامعية حيث يرتبط تقييم هذه الخطط والبرامج بمجموعة من العناصر المداخلة، والتي تجعل من هذا الأمر عملية بالغة الصعوبة و التعقيد فالنظام التعليمي- التعليم العالي - يضم مزيجاً من الموارد المادية و البشرية وهذه الأجزاء المتفاعلية يعتمد بعضها على البعض الآخر.

ولذلك فإن أفضل وسيلة لإعداد برنامج متكمال لتقييم الأداء الجامعي هي باستخدام أسلوب مدخل النظم، حيث يمكن النظر إلى الجامعة على أنها منظومة شاملة<sup>19</sup> تتكون من عناصر فاعلة وأساسية وهي: الإدارة، الأستاذ، الطلبة. أي عند وضع برنامج التقييم للأداء الجامعي يجب مراعاة الأمور التالية:

ـ وصف النظام الجامعي العام وحدوده بشكل محكم و دقيق.

ـ وضع أوصاف وظيفية فرعية للأجزاء التي يتكون منها النظام وكيفية تعاملها (الإدارة، الأستاذ، الطلبة).

ـ التحديد الدقيق لأهداف النظام (الأهداف العامة و الفرعية) في ظل التحولات و الرهانات التي طرأت على محيط الجامعة.

ـ تحديد المعاير التي ستستخدم لتقييم الأداء.

ـ تحديد العلاقات المتباينة بين أجزاء النظام لأغراض التقييم<sup>20</sup>.

وفي هذا الصدد سأقدم أهم الخطوات و المراحل لتقييم ذاتي للأداء الجامعي:

1\_ أن تركز الجامعة على وضع الإطار العام لعملية التقييم الذي يتضمن الأهداف و الغايات الرئيسية واهم محاور التقييم وعناصره وضوابطه ومعاييره ومتطلباته المادية و البشرية والياته و خطوطه العملية.

2\_ عملية جمع البيانات وفرزها وتصنيفها و جعلها صالحة لأعمال التقييم باللغة الصعوبة و التعقيد ولا يمكن –إذا كان التقييم عملية مستمرة – أن تقوم بها جهة خارجية دون مساندة حقيقة و فعالة من جهة داخلية متخصصة.

3\_ من الضروري أن تكون البيانات و المعلومات المستخدمة في التقييم شاملة و منكماله. والوضع المثالي هو تكليف جهاز التقييم الذاتي بـ<sup>\*\*\*</sup> الأنشطة الجامعية بحيث تتم التغطية الكاملة لهذه الأنشطة.

4\_ إن وجود جهات للتقييم الذاتي في كل جامعة يوفر الكثير من الوقت و النفقات ويساعد جهات التقييم الخارجي على إصدار أحكام قيمة بشكل دوري وبالسرعة المطلوبة وعلى جانب كبير من الدقة والوضوح.

5\_ لابد أن يتم التقييم عبر جهاز متخصص داخل كل جامعة جزائرية مثل إدارة الدراسات و التطوير أو إدارة الجودة و تقييم الأداء – كخلية ضمان الجودة بجامعة عنابة – يتولى جمع البيانات و تفسيرها والوصول من خلالها إلى نتائج معتمدة عن طريق الأدوات التحليلية. وهذا الجهاز سواء أكان مركزاً أو إدارة أو قسم ينبغي أن يرتبط مباشرة بأعلى السلطات الجامعية و يتعاون مع كافة الإدارات والكليات والأقسام، ويندتها بالتقارير التي ترمي إلى تحسين فاعالية الأداء خلال مسيرة العمل الجامعي. ويعتبر هذا الجهاز في عمله المستمر ذا أهمية خاصة لتطوير الجامعات وتوجيهه خططها على أسس علمية لما يقوم به من تقييم مستمر لتطوير التعليم العالي.<sup>21</sup>

من شأن هذه النقاط الأساسية تفعيل ممارسة اليقظة العلمية في الجامعة الجزائرية، وبالتالي دعمها و توفير الإمكانيات اللازمة لإرساء نظام لليقظة.

تعتبر اليقظة العلمية نظام معلومات فعال، حيث تجعل الجامعة على اطلاع دائم بما يجري من حولها وفهم لحيطها بتفير المعلومات المناسبة في التوقيت المناسب. وفي ظل التحولات والتطور المستمر لتكنولوجيا الإعلام والاتصال، وبالتالي كثرة المعلومات ومصادرها واحتدام المنافسة أصبح ضروري على كل جامعة تفعيل وإرساء نظام لليقظة العلمية داخل جحمل نشاطاتها التعليمية والبحثية، وذلك بمشاركة جميع الفاعلين بها من إدارة وأساتذة وطلبة لأداء مهامهم على أكمل وجه. ولإرساء هذا النظام الفعال على الجامعة توفير كل الإمكانيات الالازمة الإدارية والمادية والبشرية من خلال تبني اليقظة العلمية ضمن رؤيتها العامة، وأهدافها العامة والخاصة، لتحقيق رسالتها المحددة وأداء المهام الحديثة الموكلة إليها.

**النهميش والمراجع:**

- 1-Humbert Lesca,La veille stratégique :la méthode L.E Scanning,éd EMS,2003,p03.
  - 2- Marie-Christine Chalus-Sauvannet, Dynamique du dispositif de veille stratégique proactive dans les entreprises industrielles, Thèse du doctorat, Université lumière, Lyon2, France, 2000, p27.
  - 3- Institution d'innovation informatique pour l'entreprise, 2001, p08.
  - 4- Michel Cartier, Tirer coup d'œil, ENAP. <http://www.enap.ca/documents-pdf/observation/coup-d'œil/cdov9n01fev03pdf>.
  - 5-Association Française de Normalisation, Norme XP 50-053 : Prestations de veille et prestations de mise en place d'un système de veille, Paris, AFNOR, 1998, p06. (AFNOR : abréviation de Association Française de Normalisation)
  - 6- Humbert Lesca, qu'est ce que la veille stratégique et pour quoi votre entreprise pourrait en avoir besoin dès aujourd'hui ?. <http://membre.lycos.fr/jeanlucmoya/veille%20Lesca.doc>.
  - 7- Corinne Brachet –Ducos, quel apport des professionnels de l'information scientifiques et technique dans le dispositif de la veille d'un organisme de recherche ?, mémoire, INTD, CNAM, France, 2007
  - 8- Sylvie Yvonnet, Veille Informationnelle, Cours Licence Pro, LEGTA L'Oisellerie,Paris, 2008,p05. Consulté le 15/04/2012
  - 9- زروخي فيروز، سكر فاطمة الزهراء، دور اليقظة الإستراتيجية في الرفع من تنافسية المؤسسة الاقتصادية، الملتقى الدولي الرابع، المنافسة والاستراتيجيات التنافسية للمؤسسات الصناعية خارج قطاع المحروقات في الدول العربية، ص 11، 12.
  - 10- Lendrevie.J, Levy.J, Mercator : théories et nouvelles pratique du marketing ,9 éd ,Dunod,Paris,2009, p191. (Source de schéma voir page06).
  - 11\_ بوطالب جوطي حفيظ، الجامعة وتطور المعرفة و النمو الاقتصادي، وقائع المؤتمر التاسع للوزراء المسؤولين عن التعليم العالي و البحث العلمي في الوطن العربي، المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم، 2003، ص 333.
  - 12\_ بوطالب جوطي حفيظ، مرجع سابق ، ص 334،335.
- \* \_ La bibliométrie et l'infométrie : أو ما يطلق عليهم — المعلوماتية و البibiliometriقا هي من الحالات الخاصة باليقظة حسب كل من Jacques Rouault et Ismaïl Timimi ، لأن بفضلهما تتمكن من جعل نشاط المتخرين سواء أكان " باحث ، مخبر ، معهد" أو ناشري و محرري الدوريات، للمعلومات العلمية كما و نوعا، إلى جانب العديد من التطبيقات: تقييم عمل الباحث،أو عن طريق التحليل الدلالي
- وأيضا تقييم دورى للمكتبات، متابعة تطور موضوع بحث على مدى معين من الشتر، بالإضافة إلى معرفة اثر المقال أو نوعية المجلة. للمزيد انظر: Brun –Picard Celine, science humaine et sociales : pistes pour une veille scientifique,revue interrogations, numéro 12, 2011,p165. [www.revue-interrogations.org](http://www.revue-interrogations.org)

\*\* تحصلت على شهادة الايزو في:

1- نظام إدارة الجودة، المبادئ الأساسية ISO 9000-2005

2- نظام إدارة الجودة، الضروريات ISO 9001-2008

3- تسيير الميزات المستدامة للمؤسسة- مقاربة الإدارة عن طريق الجودة ISO 9004-2009

و ISO هي اختصار لـ The International Organization For Standardization

13\_ site de cellule assurance qualité : <http://assqua.univ-annaba.dz/novembre2014>

14\_ بوعشة محمد، أزمة التعليم العالي في الجزائر و العالم العربي، بين الضياع وأمل المستقبل، ط1، دار الجيل، بيروت، 2000، ص 97.

15\_ عبد المطلب عبد الحميد، المنظور الاستراتيجي للتحولات الاقتصادية للقرن الحادي و العشرين، الدار الجامعية، القاهرة، 2009، ص 437.

16\_ طاهر محسن منصور، نعمة عباس الخفاجي، قراءات في الفكر الإداري المعاصر، اليازوري، عمان، 2008، ص 77.

17\_ عبد المطلب عبد الحميد، مرجع سابق، ص 442.

18\_ خضر مصباح الصطيحي، إدارة التغيير: التحديات و الاستراتيجيات للمدراء المعاصرين، دار الحامد، عمان 2011، ص 60.

19\_ بن احمد صائغ عبد الرحمن، نحو منظور شمولي لتقدير أداء الجامعات العربية، أسلوب تحليل النظم كنموذج تقويمي فعال، مؤتمر التعليم العالي و البحث العلمي لمواجهة تحديات القرن الواحد والعشرين، الدراسات المرجعية، المنظمة العربية للتربية و الثقافة و العلوم، الرياض، 1999، ص 209.

20\_ بن احمد صائغ عبد الرحمن، مرجع سابق، ص 198.

\*\*\* الملاحظة هنا يجب أن تغطي النقاط الحرجة في الأنشطة الرئيسية التي يتم فيها تقديم مهام مهمة في مواقف محددة، وقد يقتضي هذا ملاحظة الأداء بصورة يومية وفي أمكنة معينة ، كما أن الأشخاص الذين يقومون بالملاحظة يجب أن يكونوا مؤهلين تماما ووضع ثقة الجهات المسئولة، وكل هذه الأمور لا تستطيع أن توفرها جهة خارجية بجهدها الذاتي دون معاونة حقيقة من أجهزة التقييم الذاتي، والى جانب الملاحظة هناك أدوات أخرى للتقييم الأداء مثل مسح الشامل للطلبة والأستاذة وأيضا تقارير العمداء ورؤساء الكليات. للمزيد راجع: بن احمد صائغ عبد الرحمن، مرجع سابق ص 213.

21\_ بن احمد صائغ عبد الرحمن، مرجع سابق، ص 213، 212.

قائمة المصادر و المراجع:

أولا الكتب باللغة العربية:

1\_ بوعشة محمد، أزمة التعليم العالي في الجزائر و العالم العربي، بين الضياع وأمل المستقبل، ط1، دار الجيل، بيروت، 2000.

2\_ خضر مصباح الصطيحي، إدارة التغيير: التحديات و الاستراتيجيات للمدراء المعاصرين، دار الحامد، عمان 2011.

3\_ طاهر محسن منصور، نعمة عباس الخفاجي، قراءات في الفكر الإداري المعاصر، اليازوري، عمان، 2008.

4\_ عبد المطلب عبد الحميد، المنظور الاستراتيجي للتحولات الاقتصادية للقرن الحادي و العشرين، الدار الجامعية، القاهرة، 2009.

### ثانيا المؤتمرات و الملتقيات:

- 1\_ بن احمد صائغ عبد الرحمن، نحو منظور شمولي لتقدير أداء الجامعات العربية، أسلوب تحليل النظم كنموذج تقويمي فعال، مؤتمر التعليم العالي و البحث العلمي لمواجهة تحديات القرن الواحد والعشرين، الدراسات المرجعية، المنظمة العربية للتربية و الثقافة والعلوم، الرياض، 1999.
- 2\_ بوطالب جوطي حفيظ، الجامعة وتطور المعرفة و النمو الاقتصادي، وقائع المؤتمر التاسع للوزراء المسؤولين عن التعليم العالي و البحث العلمي في الوطن العربي، المنظمة العربية للتربية و الثقافة والعلوم، 2003.
- 3\_ زروخي فيروز، سكر فاطمة الرهاء، دور اليقطة الإستراتيجية في الرفع من تنافسية المؤسسات الاقتصادية، الملتقى الدولي الرابع، المنافسة و الاستراتيجيات التنافسية للمؤسسات الصناعية خارج قطاع المحرقات في الدول العربية.  
ثالثا الكتب باللغة الأجنبية:

- 1\_ Association Française de Normalisation, Norme XP 50-053 : Prestations de veille et prestations de mise en place d'un système de veille, Paris, AFNOR, 1998.
- 2\_ Humbert Lesca, La veille stratégique : la méthode L.E Scanning, éd EMS, 2003.
- 3\_ Humbert Lesca, qu'est ce que la veille stratégique et pour quoi votre entreprise pourrait en avoir besoin dès aujourd'hui ?. <http://membre.lycos.fr/jeanlucmoya/veille%20Lesca.doc>.
- 4\_ Institution d'innovation informatique pour l'entreprise, 2001.
- 5\_ - Lendrevie.J, Levy.J, Mercator : théories et nouvelles pratique du marketing ,9 éd ,Dunod,Paris ,2009.
- 6\_ Michel Cartier, Tirer coup d'œil, ENAP. <http://www.enap.ca/documents-pdf/observation/coup-d'œil/cdov9n01fev03pdf>.

### رابعا الأطروحات و المحاضرات:

- 1\_ Corinne Brachet -Ducos, quel apport des professionnels de l'information scientifiques et technique dans le dispositif de la veille d'un organisme de recherche ?, mémoire, INTD, CNAM, France, 2007.
- 2\_ Marie-Christine Chalus-Sauvannet, Dynamique du dispositif de veille stratégique proactive dans les entreprises industrielles, Thèse du doctorat, Université lumière, Lyon2, France, 2000.
- 3\_ Sylvie Yvonnet, Veille Informationnelle, Cours Licence Pro, LEGTA L'Oisellerie, Paris, 2008. Consulté le 15/04/2012.

### خامسا الموقع الالكترونية:

- 1\_ site de cellule assurance qualité : <http://assqua.univ-annaba.dz/>