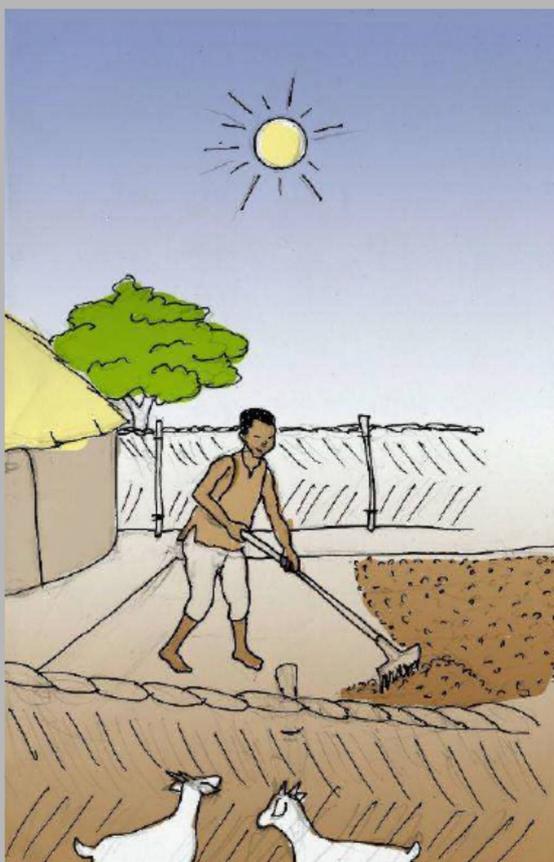




Manuel de formation : *« entreprendre dans* *l'agriculture »*





Contenu du manuel de formation

INTRODUCTION SUR L'ECOLE D'ENTREPRENEURIAT AGRICOLE

MODULE 1 : FAIRE DE L'ARGENT AVEC L'AGRICULTURE

MODULE 2 : CONNAITRE LES UNITES POUR CONNAITRE SES RESSOURCES

MODULE 3 : GERER SON EXPLOITATION AGRICOLE POUR ASSEZ DE NOURRITURE

MODULE 4 : SORTIE ET ENTREE D'ARGENT-SAVOIR SI VOUS FAITES DE BONNES AFFAIRES ?

MODULE 5 : DECISIONS POUR FAIRE DE BONNES AFFAIRES

MODULE 6 : SAISIR LES OPPORTUNITES POUR DIVERSIFIER VOS ACTIVITES AGRICOLES POUR PLUS DE REVENUS DURANT TOUTE L'ANNEE

MODULE 7 : GEREZ VOTRE ARGENT TOUT AU LONG DE L'ANNEE

MODULE 8 : COMMENT OBTENIR DE BONS SERVICES FINANCIERS

MODULE 9 : PLUS DE REVENUS AVEC LA QUALITE

MODULE 10 : BENEFICES DES MEMBRES DES ORGANISATIONS PROFESSIONNELLES AGRICOLES

MODULE 11 : DEVENIR ENTREPRENEUR DANS LA PRATIQUE



INTRODUCTION SUR L'ECOLE D'ENTREPRENEURIAT AGRICOLE

Quels sont les avantages ?

Les enseignements de l'Ecole d'Entrepreneuriat Agricole renforcent l'agriculteur comme entrepreneur qui :

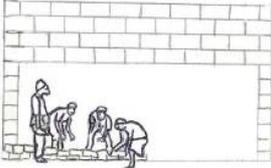
- Valorise les technologies et opportunités de marchés pour plus de revenus
- Planifie et ajuste sa production pour assurer la sécurité alimentaire de la famille
- Cible les décisions et investissements de production.
- Mène des négociations professionnelles avec les acheteurs, les fournisseurs d'intrants, les institutions financières, les propriétaires des terres.
- Gère ses moyens financiers et le crédit.





MODULE 1 : FAIRE DE L'ARGENT AVEC L'AGRICULTURE

Quels sont les exemples d'entreprises que vous connaissez ?

<i>Exemples d'entreprises</i>	<i>Début et arrêt des activités</i>	<i>Besoin de capital</i>	<i>Entrées d'argent</i>
Entreprise de construction 	On peut commencer quand on a un contrat d'un client On doit respecter les conditions du client Un chantier suit l'autre	On a besoin du capital pour les machines, les matériaux et les employés	Donne des revenus quand un chantier est finalisé
Commerce 	On peut commencer et arrêter le commerce à tout moment	On a besoin du capital pour acheter la marchandise et pour payer des employés	Donne des revenus le long de l'année
Transformation de produits agricoles beignets, beurre de cacao, transformation de manioc, Brasserie locale	On peut commencer la transformation à tout moment si on a l'équipement et la matière première On arrête la transformation si la matière première n'est plus disponible	On a besoin du capital pour acheter les matières premières et l'équipement	Donne des revenus le long de l'année
Agriculture Ma plantation est mon entreprise Ma pépinière	On doit commencer les travaux agricoles au début de la saison On ne peut pas arrêter les travaux de culture avant la récolte	On a besoin du capital pour les outils, équipements, intrants et la main-d'œuvre salariée	Donne des revenus au moment des ventes après la récolte L'argent sort tous les jours (« et ce n'est même pas calculé »)

De quoi avez-vous besoin pour produire ? (Collecter des exemples)

Intrants	Outils et équipement	Main d'œuvre	Argent	Terre
Semences Insecticides Fongicides	Machette, Houe Pulvérisateur Séchoir	Force de travail de la famille Ouvriers payés	Propre Crédit	Propre Louée En métayage

Leçons à tirer

L'entrepreneur agricole (homme ou femme) planifie et s'organise pour avoir disponibles au bon moment les intrants, outils, la main-d'œuvre et l'argent nécessaires à la production



Qu'est-ce qu'il faut connaître si on veut faire une bonne affaire en agriculture ?

Sols Relief Hydrographie Climat (Régime Pluviométrique) Températures Végétation	Marché Axes routiers Distance des points de ventes Accès au crédit Prix sur les marchés Disponibilité en intrants Organisations professionnelles Encadrement Unités de transformation	Obligations Régime foncier Régime alimentaire
C'est l'environnement naturel	C'est l'environnement technico-économique	C'est l'environnement social

Marché de produits agricoles	Marché des intrants et équipements
<ul style="list-style-type: none">• Les lieux de marché• Qui a besoin du produit et veut l'acheter• Quelle qualité du produit est demandée sur le marché• Comparaison des prix des produits	<ul style="list-style-type: none">• Les lieux de vente• Qui vend les intrants et équipements ?• La qualité des intrants• A quels prix sont vendus les intrants et équipements• Comparaison des prix des intrants

Comment évoluent les prix de produits agricoles ?

Les prix de produits agricoles changent <u>d'une saison à l'autre</u> <ul style="list-style-type: none">• En période d'abondance les prix de produits agricoles sont plus bas• En période de manque (par exemple période sèche) les prix des produits agricole sont plus hauts	Les prix de produits agricoles changent <u>d'une année à l'autre</u> <ul style="list-style-type: none">• Un produit dont plus de gens ont besoin aura un prix qui augmente d'une année à l'autre• Un produit qui est produit et vendu en abondance aura un prix qui diminue
--	---

Leçons à tirer

Pour faire des bonnes affaires, l'entrepreneur agricole (homme ou femme) connaît son environnement socio-économique, s'informe sur les prix et les compare. Ceci permet de planifier la production et prendre ses décisions d'achat d'intrants et de vente.



Module 1 : Calendrier culturel pour planifier la production de maïs



Les périodes de travail pour le maïs

Les travaux que l'entrepreneur agricole réalise au cours de la campagne	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	Janv.	Févr.	Mars	Avril	Mai	Juin	Juil.	Août	Sept.	Oct.	Nov.	Déc.
Nettoyer												
Labourer												
Acheter la semence												
Herbicide												
Semer												
Sarcler												
Fertiliser												
Buttage												
Récolter et stocker												
Vente de Maïs												



Leçons à tirer

Pour avoir de bons rendements, l'entrepreneur agricole (homme ou femme) planifie pour faire les travaux culturaux et l'application des intrants au bon moment.





MODULE 2 : CONNAITRE LES UNITES POUR CONNAITRE SES RESSOURCES

Comment mesurez-vous la taille de vos parcelles ?

Mesurer et calculer la superficie d'une parcelle

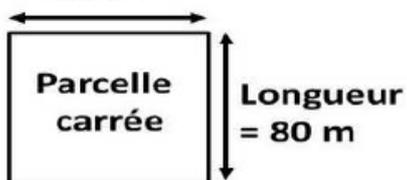
La superficie d'une parcelle se mesure en mètres carrés ou en hectare (ha).

1 hectare = 10.000 mètre carrés (m²)

Mesure avec le décamètre

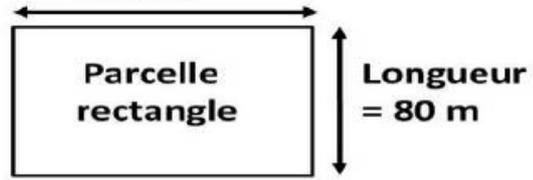
Mesure avec le décamètre

Longueur
= 80 m



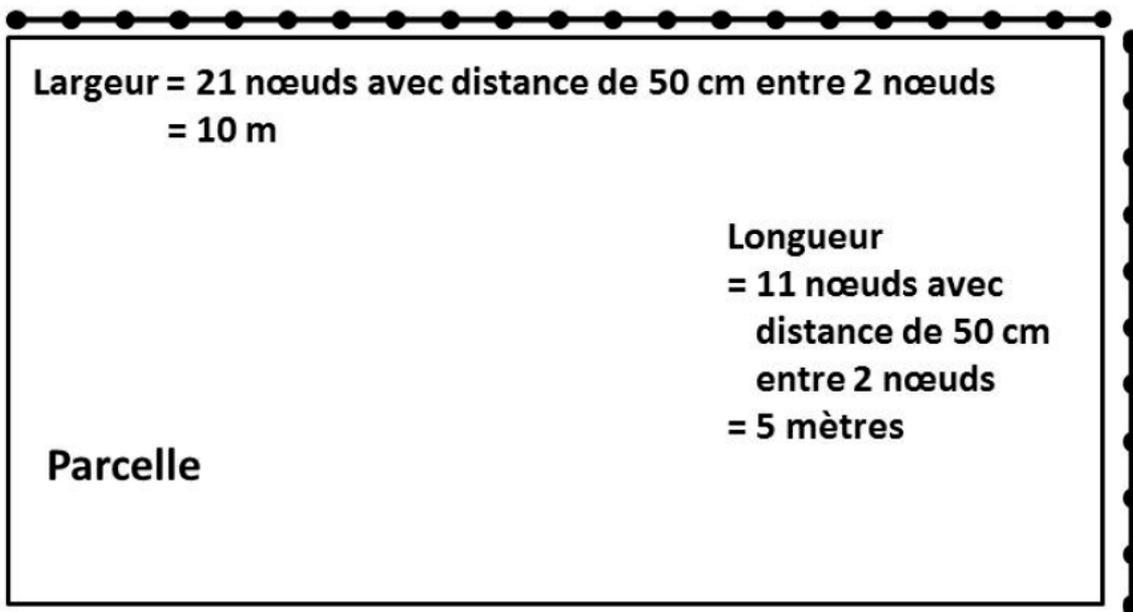
Calcul de la superficie
= 80m x 80m
= 6400 m²
= 0,64 ha

Longueur
= 120 m



Calcul de la superficie
= 80m x 120m
= 9600 m²
= 0,96 ha

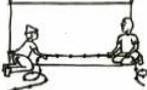
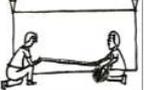
Mesure avec la corde à nœuds



Après le retour en salle, les résultats d'estimation et de mesure sont écrits sur le tableau suivant.

Le groupe qui est le plus proche de la mesure avec le GPS a gagné.



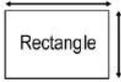
	Méthode	Longueur	x	Largeur	=	Superficie	Différence/ GPS	Rang
	Estimation par pas		x		=			
	Corde à nœuds		x		=			
	Décamètre		x		=			
	GPS		x		=		0	

Leçons à tirer

1. Les mesures de superficie en utilisant les pas ne sont pas toujours fiables.
2. L'entrepreneur agricole (homme ou femme)
 - qui sous-estime sa parcelle, utilise trop peu d'intrants et de semences. Ceci peut réduire le rendement
 - qui surestime sa parcelle, applique trop d'intrants et risque d'avoir une densité de semis ou de plantation trop élevée. Ceci peut réduire le rendement et peut causer plus de dépenses que nécessaire
3. La connaissance précise de la taille de la parcelle est importante pour la planification de la production, le dosage correct des intrants et les densités de plantation ou de semis.
4. Pour cette raison, le bon entrepreneur agricole (homme ou femme) mesure ses parcelles avec le décamètre, la corde à noeuds ou le mètre.
5. L'entrepreneur agricole (homme ou femme) connaît le nombre de plantes (ou d'arbres) plantés dans une parcelle. (Si nécessaire un technicien aide dans le comptage pour déterminer la superficie réelle).
6. Une parcelle en forme de rectangle ou de carré est facile à mesurer. Sur une telle parcelle il est plus facile de semer ou de planter en ligne en respectant les densités de semis ou de plantation.



Mesures et unités standards

Distance		Kilomètre (km) : 1 km = 1000 mètres (m) :
Longueur d'un champ, largeur		1 mètre = 100 cm
Superficie		Mètrecarré (m ²) Hectare (Ha) = 10.000 mètres carrés
Rendement par superficie		Kg par Hectare (Kg/Ha)
Volume		Litres (L)
Poids		Gramme (g) Kilogramme (Kg) : 1 Kg = 1000 g Tonne (t): 1 Tonne = 1000 Kg
Temps		Heures (h) Jour (J)
Travail agricole		Homme-Jour (HJ), le travail d'une journée d'un homme adulte. Exemple : Un travail sur un hectare requière 10 Homme-jour (10 HJ / Ha). Le travail peut être fait par un homme pendant 10 jours ou par 10 hommes pendant une journée. Il est important de préciser les heures de travail par HJ !

Leçons à tirer

Les mesures et unités sont importantes pour les entrepreneurs agricoles (homme ou femme). Elles sont indispensables pour

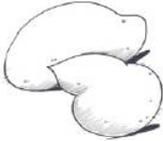
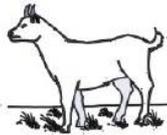
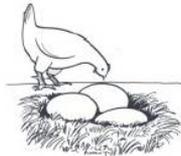
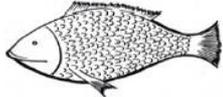
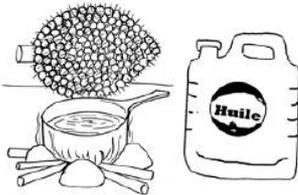
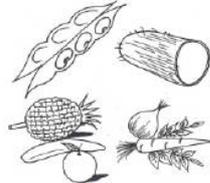
- Connaître précisément ses ressources, la terre et la main-d'œuvre,
- Planifier correctement la production
- Doser précisément les intrants
- Connaître précisément la quantité récoltée
- Evaluer correctement les bénéfices ou pertes
- Mieux vendre les produits

Les mesures et unités sont indispensables pour faire des bonnes affaires en agriculture.



MODULE 3 : GERER SON EXPLOITATION AGRICOLE POUR ASSEZ DE NOURRITURE

Faire de l'argent avec l'agriculture est bien, mais la ferme doit donner aussi assez de bonne nourriture pour vos familles. Pour cette raison, nous devons aborder ce sujet.

Ces aliments nous donnent de l'énergie et la force physique pour le travail et la croissance		Ces aliments nous donnent la force physique et la force mentale	
 Manioc	 Igname	 Soja, Haricots	 Volaille
 Riz	 Patate douce	 Arachide	 Viande
 Sorgho	 Maïs	 Œufs	 Poisson
Les huiles donnent de l'énergie et font le repas savoureux 	Les fruits donnent de l'énergie (le sucre) et la santé 	Les légumes donnent la santé et font le repas savoureux 	

Leçons à tirer

L'entrepreneur agricole (homme ou femme) sait que chaque type d'aliment est nécessaire pour une bonne alimentation de sa famille.



Les aliments et leur teneur en énergie, protéine et graisses

- Quel est l'aliment le plus riche en énergie ?
- Quel est l'aliment le plus riche en protéine ?
- Quel est l'aliment le plus riche en graisse ?

Aliments	Energie kcal par Kg	Graisse Grammes par Kg	Protéine Grammes par Kg
Manioc 	1490 	2	12
Igname 	1180 	2	15
Patate 	1100 	2	18
Riz 	3610 	10	65
Maïs 	3530 	38	93
Sorgho 	3390 	35	100
Œufs 	1580 	112	120
Viande 	1610 	79	195
Haricots 	3330 	8	226
Arachide 	5670 	450	258
Soja 	4160 	200	365

Explication : La kilocalorie (Kcal ou 1000 calories) est une mesure pour l'énergie que libère un aliment. Le nombre de kilocalories par kilogramme d'un aliment, montre si l'aliment est riche ou pauvre en énergie.

Leçon à tirer

L'entrepreneur agricole (homme ou femme) sait qu'il faut combiner les types d'aliment pour une bonne alimentation de sa famille.



De combien d'énergie et de protéine avons-nous besoin par jour ?

					
	Femme enceinte	Femme allaitante	Enfant de 0 à 6 mois	Enfant de 7 à 11 mois	Enfant de 1 à 3 ans
Energie kcal par jour	2 690 	2 860 	524 	708 	1 022 
Protéine Grammes par jour	47 <input type="text"/>	60 <input type="text"/>	12 <input type="text"/>	14 <input type="text"/>	14 <input type="text"/>
			Allaitement seul	Allaitement plus 2 à 3 repas par jour	Allaitement plus 3 à 4 repas par jour

				
	Enfants de 4 à 6 ans	Enfant de 7 à 9 ans	Fille de 10 à 17 ans	Garçon de 10 à 17 ans
Energie kcal par jour	1 350 	1 700 	2 330 	2 830 
Protéine Grammes par jour	22 <input type="text"/>	25 <input type="text"/>	43 <input type="text"/>	48 <input type="text"/>

				
	Homme de 18 à 59 ans	Femme de 18 à 59 ans	Homme de 60 ans et plus	Femme de 60 ans et plus
Energie kcal par jour	3 100 	2 410 	2 500 	2 140 
Protéine grammes par jour	50 <input type="text"/>	41 <input type="text"/>	50 <input type="text"/>	41 <input type="text"/>

Leçons à tirer

L'entrepreneur agricole (homme ou femme) sait que les membres de sa famille ont des besoins différents d'alimentation.

La très bonne nourriture des femmes enceintes et allaitantes assure la bonne santé et la bonne croissance de bébés.

A partir de 7 mois, les bébés ont besoins des repas de bonne qualité (sans épices!) et l'allaitement pour la bonne croissance et la santé.

Les enfants de certains âges ont besoin presque autant de nourriture que les adultes.



Calendrier nutritionnel : Comment couvrez-vous les besoins d'aliments de votre famille ?

Marquez un carré si le produit est vendu et la quantité en kg  100 kg

Marquez un cercle si le produit est mangé et la quantité en kg  25 kg

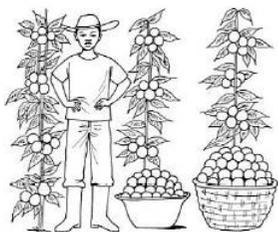
Indiquez les produits	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Aout	Sept.	Oct.	Nov.	Déc.
Coton												
Maïs												
Sésame												
Igname												
Arachide												
Riz												
Niébé												
Bérébéré												
Poisson												
Fruits												
Légumes												
Manioc												
Sorgho												
Animaux												
...												



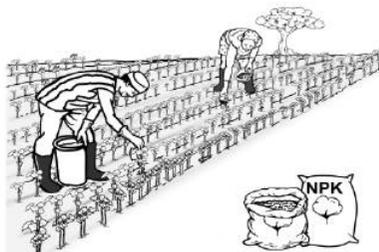
Comment avoir plus et mieux à manger ?

Améliorer les rendements

Meilleures variétés



Fertilisation



Associer les cultures



Utiliser du compost ou de la fumure organique



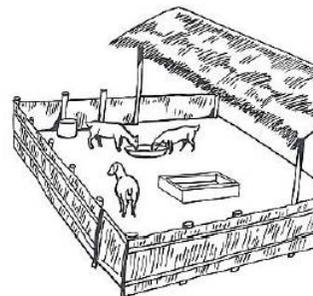
Réduire les pertes de stockage par des méthodes améliorées



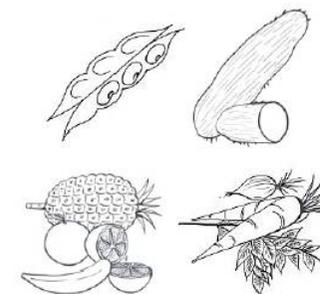
Améliorer la gestion d'argent pour des achats d'aliments

	Mar	Avril

Elever des animaux



Cultiver plusieurs cultures



Autres possibilités

- Cultiver des cultures ou des variétés qui mûrissent plus tôt ou qui résistent à la sécheresse ;
- Récolter l'eau pour la petite irrigation ;
- Quelques familles peuvent être en mesure d'établir des étangs de poissons.



MODULE 4 : SORTIE ET ENTREE D'ARGENT - SAVOIR SI VOUS FAITES DE BONNES AFFAIRES ?

Voyons comment on peut savoir si une affaire a été bonne ou mauvaise. Nous allons calculer les sorties et entrées d'argent pour différentes cultures. Avant de démarrer, nous allons pratiquer un peu avec la calculatrice

Comment utiliser une calculatrice ?

Qu'est-ce que c'est?

Une calculatrice est un outil que vous pouvez utiliser pour faire des additions, des soustractions, des multiplications et des divisions

Pour allumer la calculatrice

Presser le bouton ON/AC

Pour corriger un faux chiffre

Presser le bouton C – CE

Pour démarrer un nouveau calcul

Presser **ON/AC**



Addition (plus)

Exemple:

$$5 + 9 = 14$$

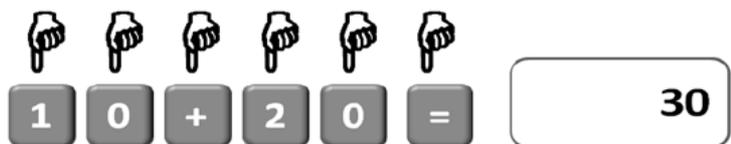
Presser



Exemple:

$$10 + 20 = 30$$

Presser

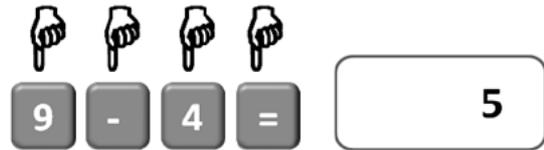




Soustraction (moins)

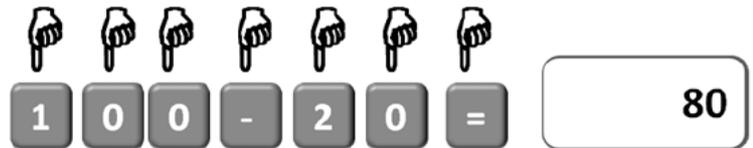
Exemple: Presser

$$9 - 4 = 5$$



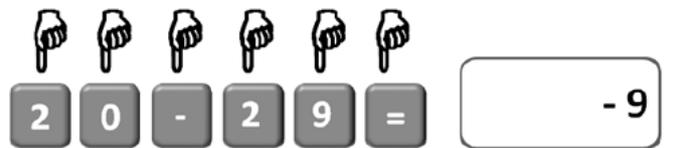
Exemple: Presser

$$100 - 20 = 80$$



Exemple Presser

$$20 - 29 = -9$$



Si vous enlevez un chiffre plus grand d'un chiffre plus petit, la calculatrice vous donne un "chiffre moins" comme dans cet exemple. Vous allez le savoir par le petit tiret "-" devant le résultat.

Exemple: Presser

$$-20 - 29 = -49$$

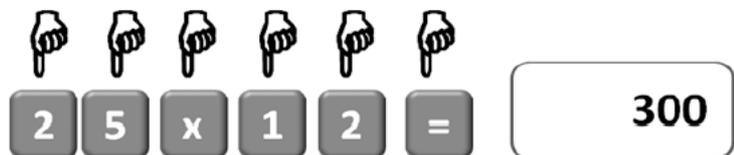


Si vous enlevez un chiffre plus grand d'un chiffre plus petit, la calculatrice vous donne un "chiffre moins" comme dans cet exemple. Vous allez le savoir par le petit tiret "-" devant le résultat.

Multiplication (multiplié)

Exemple: Presser

$$25 \times 12 = 300$$



Exemple: Presser

$$22 \times 27 = 594$$

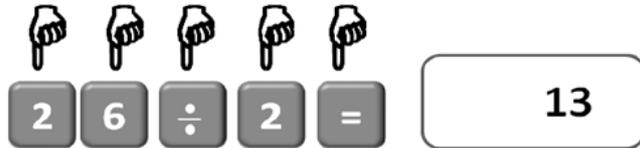




Division (divisé)

Exemple:
26 / 2 = 13

Presser



Exemple:
123 / 3 = 41

Presser



Voici quelques exemples. Essayez d'avoir le même résultat.

Addition (plus)	Soustraction (moins)
100 + 250 = 350	33 - 13 = 20
124 + 24 + 52 = 200	175 - 35 = 140
1035 + 465 + 120 = 1620	1243 - 12 = 1231
Multiplication (multiplié)	Division (divisé)
33 x 3 = 99	200 ÷ 4 = 50
75 x 5 = 375	350 ÷ 7 = 50
12 x 12 = 144	1100 ÷ 8 = 137,5

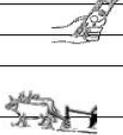
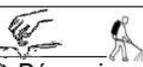
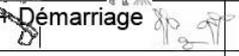
Pour savoir si on fait une bonne ou mauvaise affaire, nous allons calculer les sorties et entrées d'argent pour différentes cultures. Les calculs sont expliqués à la page 22.



Feuille d'exercice 1 : Coton

Travail à faire :

- Multipliez la quantité avec le prix pour chaque ligne
- Faites la somme des sorties d'argent pour les intrants et la main-d'œuvre
- Multipliez la production avec le prix de vente
- Déduisez la somme des sorties d'argent des entrées d'argent
- Déterminez s'il y a une perte ou un profit

1 ha Coton pratiques courantes application partielle des BPA et utilisation partielle d'engrais Production 700 kg	Unité	Quantité	Prix (CFA)	Total (CFA)
1. Sorties d'argent				
Intrants				
Boeufs labour 	Service	1 <input type="text" value="x"/>	16000 <input type="text" value="="/>	
Boeufs pour semis	Service	0 <input type="text" value="x"/>	10000 <input type="text" value="="/>	
Semence délinté et traité 	En15kg	1 <input type="text" value="x"/>	7400 <input type="text" value="="/>	
Glyphosate 	Sachet	0 <input type="text" value="x"/>	1450 <input type="text" value="="/>	
Diuron	Sachet	0 <input type="text" value="x"/>	1200 <input type="text" value="="/>	
Engrais NPK 	kg	50 <input type="text" value="x"/>	410 <input type="text" value="="/>	
Engrais Urée	kg	0 <input type="text" value="x"/>	410 <input "="" type="text" value="="/>	
Sulfate de Zinc	kg	4 <input type="text" value="x"/>	1100 <input "="" type="text" value="="/>	
Insecticides	Trtements	4 <input type="text" value="x"/>	8400 <input "="" type="text" value="="/>	
Transport charrete	service	1 <input type="text" value="x"/>	3000 <input "="" type="text" value="="/>	
Coût total des intrants			CFA	
Travaux				
Nettoyage Labour à la charrue	HJ	12 <input type="text" value="x"/>	1 000 <input "="" type="text" value="="/>	
Herbicide	HJ	0 <input type="text" value="x"/>	1 000 <input "="" type="text" value="="/>	
Semis 	HJ	8 <input type="text" value="x"/>	1 000 <input "="" type="text" value="="/>	
Sarclage (2ième) + Démarrage 	HJ	20 <input type="text" value="x"/>	1 000 <input "="" type="text" value="="/>	
Buttage 	HJ	4 <input type="text" value="x"/>	1 000 <input "="" type="text" value="="/>	
Enfouissement engrais NPK 	HJ	4 <input type="text" value="x"/>	1 000 <input "="" type="text" value="="/>	
Enfouissement engrais UREE	HJ	0 <input type="text" value="x"/>	1 000 <input "="" type="text" value="="/>	
Traitements insecticides 	HJ	4 <input type="text" value="x"/>	1 000 <input "="" type="text" value="="/>	
Récolte 	HJ	24 <input type="text" value="x"/>	1 000 <input "="" type="text" value="="/>	
Transport et bâchage 	HJ	4 <input type="text" value="x"/>	1 000 <input "="" type="text" value="="/>	
Arrachage vieux cotonnier 	HJ	0 <input type="text" value="x"/>	1 000 <input "="" type="text" value="="/>	
Besoins et coûts totaux de main-d'œuvre	HJ	80	CFA	
Sorties totales (Coûts des intrants + Coûts de main-d'œuvre)			CFA	
2. Entrées d'argent				
Production <input type="text" value="x"/> prix de vente	kg	700 <input type="text" value="x"/>	265 <input type="text" value="="/>	
3. Perte ou profit? (Entrées d'argent - Sorties d'argent)			CFA	



Feuille d'exercice 2 : Maïs

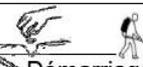
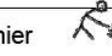
Travail à faire :

- Multipliez la quantité avec le prix pour chaque ligne
- Faites la somme des sorties d'argent pour les intrants et la main-d'œuvre
- Multipliez la production avec le prix de vente
- Déduisez la somme des sorties d'argent des entrées d'argent
- Déterminez s'il y a une perte ou un profit

1 Ha de Maïs Semences tout venant peu d'engrais (Production 1000 kg)	Unité	Quantité	Prix (CFA)	Total (CFA)
1. Sorties d'argent 				
Intrants				
Boeufs labour	Service	1 <input type="checkbox"/>	16 000 <input type="checkbox"/>	
Boeufs pour semis	Service	0 <input type="checkbox"/>	10 000 <input type="checkbox"/>	
Boeufs travaux culturaux	Service	1 <input type="checkbox"/>	6 000 <input type="checkbox"/>	
Semence 	kg	20 <input type="checkbox"/>	500 <input type="checkbox"/>	
Traitement des semences	Sachet	0 <input type="checkbox"/>	800 <input type="checkbox"/>	
Glyphosate	Sachet	0 <input type="checkbox"/>	1 450 <input type="checkbox"/>	
Atrazine	Sachet	0 <input type="checkbox"/>	1 100 <input type="checkbox"/>	
Engrais NPK 	kg	50 <input type="checkbox"/>	410 <input type="checkbox"/>	
Engrais Urée	kg	0 <input type="checkbox"/>	410 <input type="checkbox"/>	
Sulphate de zinc	Sachet	0 <input type="checkbox"/>	1 100 <input type="checkbox"/>	
Emballage	Sacs	10 <input type="checkbox"/>	350 <input type="checkbox"/>	
Transport (charette)	Service	1 <input type="checkbox"/>	3 000 <input type="checkbox"/>	
Produits de conservation	Dose	10 <input type="checkbox"/>	500 <input type="checkbox"/>	
Coût total des intrants			CFA	
Travaux				
Nettoyage et labour 	HJ	12 <input type="checkbox"/>	1000 <input type="checkbox"/>	
Semis 	HJ	8 <input type="checkbox"/>	1000 <input type="checkbox"/>	
Herbicide	HJ	0 <input type="checkbox"/>	1000 <input type="checkbox"/>	
Sarclage (1er + 2ième) 	HJ	20 <input type="checkbox"/>	1000 <input type="checkbox"/>	
Buttage 	HJ	4 <input type="checkbox"/>	1000 <input type="checkbox"/>	
Enfouissement engrais NPK 	HJ	4 <input type="checkbox"/>	1000 <input type="checkbox"/>	
Enfouissement engrais UREE	HJ	4 <input type="checkbox"/>	1000 <input type="checkbox"/>	
Récolte 	HJ	5 <input type="checkbox"/>	1000 <input type="checkbox"/>	
Egrenage 	HJ	4 <input type="checkbox"/>	1000 <input type="checkbox"/>	
Transport et stockage	HJ	4 <input type="checkbox"/>	1000 <input type="checkbox"/>	
Besoins et coûts totaux de main-d'œuvre	HJ	61	CFA	
Sorties totales (Coûts des intrants + Coûts de main-d'œuvre)			CFA	
2. Entrées d'argent 				
Production X prix de vente	kg	1 000 <input type="checkbox"/>	125 <input type="checkbox"/>	
3. Perte ou profit? (Entrées d'argent - Sorties d'argent)			CFA	



Exemple de solution d'exercice 1 – Coton

1 ha Coton pratiques courantes application partielle des BPA et utilisation partielle d'engrais Production 700 kg	Unité	Quantité	Prix (CFA)	Total (CFA)
1. Sorties d'argent 				
Intrants				
Boeufs labour 	Service	1 <input checked="" type="checkbox"/>	16000 =	16000
Boeufs pour semis	Service	1 <input checked="" type="checkbox"/>	10000 =	10000
Semence délinté et traité 	En15kg	1 <input checked="" type="checkbox"/>	7400 =	7400
Glyphosate 	Sachet	0 <input checked="" type="checkbox"/>	1450 =	0
Diuron	Sachet	0 <input checked="" type="checkbox"/>	1200 =	0
Engrais NPK 	kg	50 <input checked="" type="checkbox"/>	410 =	20500
Engrais Urée	kg	0 <input checked="" type="checkbox"/>	410 =	0
Sulfate de Zinc	kg	4 <input checked="" type="checkbox"/>	1100 =	4400
Insecticides	Trtements	4 <input checked="" type="checkbox"/>	8400 =	33600
Transport charrete	service	1 <input checked="" type="checkbox"/>	3000 =	3000
Coût total des intrants			CFA	94 900
Travaux				
Nettoyage Labour à la charrue	HJ	12 <input checked="" type="checkbox"/>	1 000 =	12 000
Herbicidage	HJ	0 <input checked="" type="checkbox"/>	1 000 =	0
Semis 	HJ	4 <input checked="" type="checkbox"/>	1 000 =	4 000
Sarclage (2ième) Démarrage 	HJ	20 <input checked="" type="checkbox"/>	1 000 =	20 000
Buttage 	HJ	4 <input checked="" type="checkbox"/>	1 000 =	4 000
Enfouissement engrais NPK 	HJ	4 <input checked="" type="checkbox"/>	1 000 =	4 000
Enfouissement engrais UREE	HJ	0 <input checked="" type="checkbox"/>	1 000 =	0
Traitements insecticides 	HJ	4 <input checked="" type="checkbox"/>	1 000 =	4 000
Récolte 	HJ	24 <input checked="" type="checkbox"/>	1 000 =	24 000
Transport et bâchage 	HJ	4 <input checked="" type="checkbox"/>	1 000 =	4 000
Arrachage vieux cotonnier 	HJ	0 <input checked="" type="checkbox"/>	1 000 =	0
Besoins et coûts totaux de main-d'œuvre	HJ	76	CFA	76 000
Sorties totales (Coûts des intrants + Coûts de main-d'œuvre)			CFA	170 900
2. Entrées d'argent 				
Production <input checked="" type="checkbox"/> prix de vente	kg	700 <input checked="" type="checkbox"/>	265 =	185 500
3. Perte ou profit? (Entrées d'argent - Sorties d'argent)			CFA	14 600



Exemple de solution d'exercice 2 – Maïs

1 Ha de Maïs Semences tout venant peu d'engrais (Production 1000 kg)	Unité	Quantité	Prix (CFA)	Total (CFA)
1. Sorties d'argent				
Intrants				
Boeufs labour 	Service	1 <input checked="" type="checkbox"/>	16 000 =	16 000
Boeufs pour semis	Service	0 <input checked="" type="checkbox"/>	10 000 =	0
Boeufs travaux culturaux	Service	1 <input checked="" type="checkbox"/>	6 000 =	6 000
Semence 	kg	20 <input checked="" type="checkbox"/>	500 =	10 000
Traitement des semences	Sachet	0 <input checked="" type="checkbox"/>	800 =	0
Glyphosate	Sachet	0 <input checked="" type="checkbox"/>	1 450 =	0
Atrazine	Sachet	0 <input checked="" type="checkbox"/>	1 100 =	0
Engrais NPK 	kg	50 <input checked="" type="checkbox"/>	410 =	20 500
Engrais Urée	kg	0 <input checked="" type="checkbox"/>	410 =	0
Sulphate de zinc	Sachet	0 <input checked="" type="checkbox"/>	1 100 =	0
Emballage	Sacs	10 <input checked="" type="checkbox"/>	350 =	3 500
Transport (charette)	Service	1 <input checked="" type="checkbox"/>	3000 =	3 000
Produits de conservation	Dose	10 <input checked="" type="checkbox"/>	500 =	5 000
Coût total des intrants			CFA	64 000
Travaux				
Nettoyage et labour 	HJ	12 <input checked="" type="checkbox"/>	1000 =	12 000
Semis 	HJ	8 <input checked="" type="checkbox"/>	1000 =	8 000
Herbicide	HJ	0 <input checked="" type="checkbox"/>	1000 =	0
Sarclage (1er + 2ième) 	HJ	20 <input checked="" type="checkbox"/>	1000 =	20 000
Buttage 	HJ	4 <input checked="" type="checkbox"/>	1000 =	4 000
Enfouissement engrais NPK 	HJ	4 <input checked="" type="checkbox"/>	1000 =	4 000
Enfouissement engrais UREE	HJ	4 <input checked="" type="checkbox"/>	1000 =	4 000
Récolte 	HJ	5 <input checked="" type="checkbox"/>	1000 =	5 000
Egrenage 	HJ	4 <input checked="" type="checkbox"/>	1000 =	4 000
Transport et stockage	HJ	4 <input checked="" type="checkbox"/>	1000 =	4 000
Besoins et coûts totaux de main-d'œuvre			CFA	65 000
Sorties totales (Coûts des intrants + Coûts de main-d'œuvre)			CFA	129 000
2. Entrées d'argent				
Production X prix de vente	kg	1 000 <input checked="" type="checkbox"/>	125 =	125 000
3. Perte ou profit? (Entrées d'argent - Sorties d'argent)			CFA	-4 000



SAVOIR SI VOUS FAITES DE BONNES AFFAIRES

Comparaison des résultats

Les participants identifient bonne et mauvaise affaire

		 1 Ha de Coton	 1 Ha de Maïs	 1 Ha de Soja
Production	Kg/Ha	700	1000	800
Sortie d'argent 	CFA/Ha	164 900	129 000	106 600
Entrée d'argent 	CFA/Ha	185 500	125 000	160 000
Perte ou profit?	CFA/Ha	20 600	-4 000	53 400
		Affaire acceptable 	Mauvaise affaire 	Assez bonne affaire 

Leçons à tirer

1. Pour savoir si on fait bonne affaire avec une culture, il faut connaître les sorties et entrées d'argent avec précision.
2. Le bon entrepreneur agricole (homme ou femme) enregistre les intrants et la main d'œuvre utilisés pour chaque parcelle et calcule les sorties et entrées d'argent.
3. Des entrées d'argent il soustrait les sorties d'argent. Le résultat indique si on fait perte ou profit sur cette parcelle.
4. L'entrepreneur agricole (homme ou femme) fait un profit, si les entrées d'argent sont plus grandes que les sorties d'argent. Il fait une bonne affaire dans ce cas.
5. L'entrepreneur agricole (homme ou femme) fait perte, si les sorties d'argent sont plus grandes que les entrées d'argent. Il fait une mauvaise affaire dans ce cas.
6. On reconnaît une perte dans les calculs avec le petit tiré devant un chiffre.
7. Le bon entrepreneur agricole (homme ou femme) abandonne cette culture ou utilisera une meilleure technique pour faire bénéfice.
8. Pour être sûr qu'il fera un profit, le bon entrepreneur calcule les sorties et entrées d'argent de la technique améliorée avant de produire.



MODULE 5 : DECISIONS POUR FAIRE DE BONNES AFFAIRES

Comment faire de bonnes affaires ?

Voyons quelles sont les améliorations possibles et comment prendre les bonnes décisions. Pour cela, nous allons utiliser nos résultats et faire les mêmes calculs pour des techniques améliorées. Les calculs sont expliqués à la page 27.

	Unité						
		Qté	Prix	Total	Qté	Prix	Total
1 Sortie d'argent							
Intrants							
Boeufs labour	Service	1	16000	16 000	1 <input type="checkbox"/>	16 000	=
Boeufs pour semis	Service	0	10000	0	1 <input type="checkbox"/>	10 000	=
Semence délinté et traité	en15kg	1	7400	7 400	1 <input type="checkbox"/>	7 400	=
Glyphosate	Sachet	0	1450	0	8 <input type="checkbox"/>	1 450	=
Diuron	Sachet	0	1200	0	4 <input type="checkbox"/>	1 200	=
Engrais NPK	kg	50	410	20 500	200 <input type="checkbox"/>	410	=
Engrais Urée	kg	0	410	0	50 <input type="checkbox"/>	410	=
Sulfate de Zinc	kg	4	1100	4 400	4 <input type="checkbox"/>	1 100	=
Insecticides	Trtemts	4	8400	33 600	7 <input type="checkbox"/>	8 400	=
Transport charrete	service	1	3000	3000	4 <input type="checkbox"/>	3000	=
Coût des intrants et prestations				84 900			
Travaux							
Nettoyage Labour à la charrue	HJ	12	1 000	12 000	12 <input type="checkbox"/>	1 000	=
Herbicideage	HJ	0	1 000	0	4 <input type="checkbox"/>	1 000	=
Semis	HJ	8	1 000	8 000	4 <input type="checkbox"/>	1 000	=
Sarclage (2ième) Démarrage	HJ	20	1 000	20 000	5 <input type="checkbox"/>	1 000	=
Buttage	HJ	4	1 000	4 000	4 <input type="checkbox"/>	1 000	=
Enfouissement engrais NPK	HJ	4	1 000	4 000	4 <input type="checkbox"/>	1 000	=
Enfouissement engrais UREE	HJ	0	1 000	0	4 <input type="checkbox"/>	1 000	=
Traitements insecticides	HJ	4	1 000	4 000	7 <input type="checkbox"/>	1 000	=
Récolte	HJ	24	1 000	24 000	48 <input type="checkbox"/>	1 000	=
Transport et bâchage	HJ	4	1 000	4 000	4 <input type="checkbox"/>	1 000	=
Arrachage vieux cotonnier	HJ	0	1 000	0	4 <input type="checkbox"/>	1 000	=
Besoins et coûts de Main d'œuvre	HJ	80		80 000	100		
Coût variable (sortie d'argent)(FCFA)				164 900			
2 Revenus bruts (Entrée d'argent)							
Production X prix de vente	Kg	700	265	185 500	2500 <input type="checkbox"/>	265	=
3 Marge brute (Entrées d'argent - Sorties d'argent)				20 600			
Coût unitaire (CFA/Kg) Coût variable / Production				236			



Feuille d'exercice 2 – Maïs

	Unité						
		Qté	Prix	Total	Qté	Prix	Total
1 Sortie d'argent							
Intrants							
Boeufs labour	Service	1	16 000	16 000	1 <input type="text" value="x"/>	16 000	=
Boeufs pour semis	Service	0	10 000	0	1 <input type="text" value="x"/>	10 000	=
Boeufs travaux culturaux	Service	1	6 000	6 000	1 <input type="text" value="x"/>	6 000	=
Semence	kg	20	500	10 000	20 <input type="text" value="x"/>	500	=
Traitement des semences	Sachet	0	800	0	4 <input type="text" value="x"/>	800	=
Glyphosate	Sachet	0	1 450	0	8 <input type="text" value="x"/>	1 450	=
Atrazine	Sachet	0	1 100	0	4 <input type="text" value="x"/>	1 200	=
Engrais NPK	kg	50	410	20 500	100 <input type="text" value="x"/>	410	=
Engrais Urée	kg	0	410	0	100 <input type="text" value="x"/>	410	=
Sulphate de zinc	Sachet	0	1 100	0	4 <input type="text" value="x"/>	1 100	=
Emballage	Sacs	10	350	3 500	35 <input type="text" value="x"/>	350	=
Transport (charette)	Service	1	3000	3 000	4 <input type="text" value="x"/>	3 000	=
Produits de conservation	Dose	10	500	5 000	40 <input type="text" value="x"/>	500	=
Coût des intrants et prestations (services)				64 000			
Travaux							
Nettoyage et labour	HJ	12	1 000	12 000	12 <input type="text" value="x"/>	1 000	=
Semis	HJ	8	1 000	8 000	4 <input type="text" value="x"/>	1 000	=
Herbicideage	HJ	0	1 000	0	8 <input type="text" value="x"/>	1 000	=
Sarclage (1er + 2ième)	HJ	20	1 000	20 000	5 <input type="text" value="x"/>	1 000	=
Buttage	HJ	4	1 000	4 000	4 <input type="text" value="x"/>	1 000	=
Enfouissement engrais NPK	HJ	4	1 000	4 000	4 <input type="text" value="x"/>	1 000	=
Enfouissement engrais UREE	HJ	4	1 000	4 000	4 <input type="text" value="x"/>	1 000	=
Récolte	HJ	5	1 000	5 000	18 <input type="text" value="x"/>	1 000	=
Egrenage	HJ	4	1 000	4 000	12 <input type="text" value="x"/>	1 000	=
Transport et stockage	HJ	4	1 000	4 000	4 <input type="text" value="x"/>	1 000	=
Besoins et coûts de Main d'œuvre	HJ	65		65 000			
Coût variable (sortie d'argent)(FCFA)				129 000			
2 Revenus bruts (Entrée d'argent)							
Production X prix de vente	Kg	1000	125	125 000	3500 <input type="text" value="x"/>	125	=
3 Marge brute (Entrées d'argent - Sorties d'argent)				-4 000			
Coût unitaire (CFA/Kg) Coût variable / Production				129			

**Module 5 : Instructions de calcul et explications**

Calcul	Explications	Unité
Coût variable = Coût des intrants + Coûts de main-d'œuvre	Les coûts variables sont les sorties d'argent pour les intrants et la main-d'œuvre utilisés pour une culture. On les appelle variables parce qu'ils augmentent avec la taille d'une parcelle. Si on cultive 2 hectares au lieu d'un hectare, les coûts variables se multiplient par 2 parce qu'on aura besoin deux fois plus d'intrants et de main d'œuvre. Pour financer la prochaine campagne, il faut disposer (épargner) de la somme des coûts variables.	CFA/ha
Revenu brut = Production x Prix de vente	Les recettes de vente de produit ou la valeur du rendement si on ne le vend pas mais si on devrait l'acheter pour nourrir la famille.	CFA/ha
Marge brute = Revenu brut - Coût variable	C'est le bénéfice de l'utilisation de la terre exprimée en argent. Elle indique si on a fait une perte ou un profit avec une culture. La comparaison des marges brutes de différentes cultures ou de techniques de production aide à choisir les meilleures possibilités de production et de revenus.	CFA/ha
Coût unitaire = Coût variable / Production	C'est le coût auquel on produit un kilogramme du produit. Si le coût unitaire d'un produit alimentaire est plus grand que le prix de vente, il est mieux d'acheter le produit. La production propre est une bonne affaire, si le coût unitaire d'un aliment produit sur l'exploitation est plus petit que le prix d'achat de cet aliment, Le coût unitaire des produits d'exportation comme l'anacarde se compare au prix international pour savoir si le produit peut concurrencer le même produit d'autres pays.	CFA/unité

Explication des coûts fixes

Il y a des coûts qui sont appelés « fixes ». Il s'agit des coûts pour des équipements et outils que possède l'agriculteur et qui sont utilisés sur plusieurs cultures ou pendant plusieurs années. Des exemples sont des pulvérisateurs ou des pompes d'irrigation. Le coût fixe ne varie pas avec la taille de la parcelle occupée par la culture.

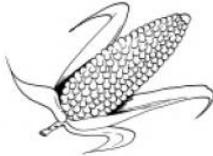
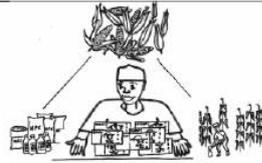


Exemple de solution d'exercice 1 – Coton

	Unité	Unité 1			Unité 2		
		Qté	Prix	Total	Qté	Prix	Total
1 Sortie d'argent							
Intrants							
Boeufs labour	Service	1	16000	16 000	1 <input checked="" type="checkbox"/>	16 000 =	16 000
Boeufs pour semis	Service	0	10000	0	1 <input checked="" type="checkbox"/>	10 000 =	10 000
Semence délinté et traité	en15kg	1	7400	7 400	1 <input checked="" type="checkbox"/>	7 400 =	7 400
Glyphosate	Sachet	0	1450	0	8 <input checked="" type="checkbox"/>	1 450 =	11 600
Diuron	Sachet	0	1200	0	4 <input checked="" type="checkbox"/>	1 200 =	4 800
Engrais NPK	kg	50	410	20 500	200 <input checked="" type="checkbox"/>	410 =	82 000
Engrais Urée	kg	0	410	0	50 <input checked="" type="checkbox"/>	410 =	20 500
Sulfate de Zinc	kg	4	1100	4 400	4 <input checked="" type="checkbox"/>	1 100 =	4 400
Insecticides	Trtements	4	8400	33 600	7 <input checked="" type="checkbox"/>	8 400 =	58 800
Transport charrete	service	1	3000	3000	4 <input checked="" type="checkbox"/>	3000 =	12 000
Coût des intrants et prestations				84 900	227 500		
Travaux							
Nettoyage Labour à la charrue	HJ	12	1 000	12 000	12 <input checked="" type="checkbox"/>	1 000 =	12 000
Herbicidage	HJ	0	1 000	0	4 <input checked="" type="checkbox"/>	1 000 =	4 000
Semis	HJ	8	1 000	8 000	4 <input checked="" type="checkbox"/>	1 000 =	4 000
Sarclage (2ième) Démarrage	HJ	20	1 000	20 000	5 <input checked="" type="checkbox"/>	1 000 =	5 000
Buttage	HJ	4	1 000	4 000	4 <input checked="" type="checkbox"/>	1 000 =	4 000
Enfouissement engrais NPK	HJ	4	1 000	4 000	4 <input checked="" type="checkbox"/>	1 000 =	4 000
Enfouissement engrais UREE	HJ	0	1 000	0	4 <input checked="" type="checkbox"/>	1 000 =	4 000
Traitements insecticides	HJ	4	1 000	4 000	7 <input checked="" type="checkbox"/>	1 000 =	7 000
Récolte	HJ	24	1 000	24 000	48 <input checked="" type="checkbox"/>	1 000 =	48 000
Transport et bâchage	HJ	4	1 000	4 000	4 <input checked="" type="checkbox"/>	1 000 =	4 000
Arrachage vieux cotonnier	HJ	0	1 000	0	4 <input checked="" type="checkbox"/>	1 000 =	4 000
Besoins et coûts de Main d'œuvre	HJ	80		80 000	100		100 000
Coût variable (sortie d'argent)(FCFA)				164 900	327 500		
2 Revenus bruts (Entrée d'argent)							
Production X prix de vente	Kg	700	265	185 500	2500 <input checked="" type="checkbox"/>	265 =	662 500
3 Marge brute (Entrées d'argent - Sorties d'argent)				20 600	335 000		
Coût unitaire (CFA/Kg) Coût variable / Production				236	131		



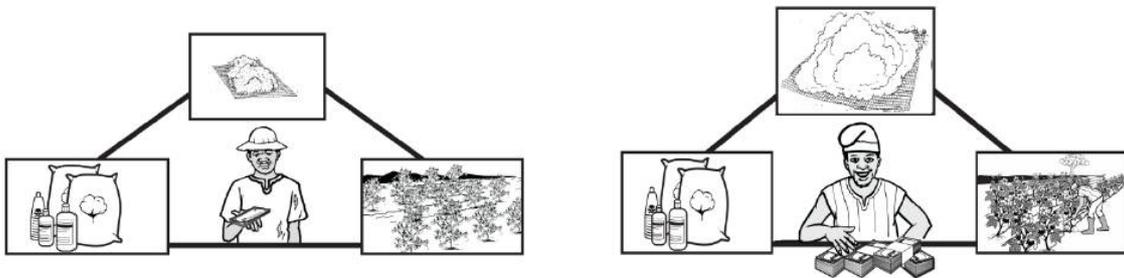
Exemple de solution d'exercice 2 – Maïs

	Unité							
		Qté	Prix	Total	Qté	Prix	Total	
1 Sortie d'argent 								
Intrants								
Boeufs labour 	Service	1	16 000	16 000	1 <input checked="" type="checkbox"/>	16 000	=	16 000
Boeufs pour semis	Service	0	10 000	0	1 <input checked="" type="checkbox"/>	10 000	=	10 000
Boeufs travaux culturaux	Service	1	6 000	6 000	1 <input checked="" type="checkbox"/>	6 000	=	6 000
Semence 	kg	20	500	10 000	20 <input checked="" type="checkbox"/>	500	=	10 000
Traitement des semences	Sachet	0	800	0	4 <input checked="" type="checkbox"/>	800	=	3 200
Glyphosate 	Sachet	0	1 450	0	8 <input checked="" type="checkbox"/>	1 450	=	11 600
Atrazine	Sachet	0	1 100	0	4 <input checked="" type="checkbox"/>	1 200	=	4 800
Engrais NPK 	kg	50	410	20 500	100 <input checked="" type="checkbox"/>	410	=	41 000
Engrais Urée	kg	0	410	0	100 <input checked="" type="checkbox"/>	410	=	41 000
Sulphate de zinc	Sachet	0	1 100	0	4 <input checked="" type="checkbox"/>	1 100	=	4 400
Emballage	Sacs	10	350	3 500	35 <input checked="" type="checkbox"/>	350	=	12 250
Transport (charette)	Service	1	3000	3 000	4 <input checked="" type="checkbox"/>	3 000	=	12 000
Produits de conservation 	Dose	10	500	5 000	40 <input checked="" type="checkbox"/>	500	=	20 000
Coût des intrants et prestations (services)				64 000				192 250
Travaux								
Nettoyage et labour 	HJ	12	1 000	12 000	12 <input checked="" type="checkbox"/>	1 000	=	12 000
Semis 	HJ	8	1 000	8 000	4 <input checked="" type="checkbox"/>	1 000	=	4 000
Herbicideage 	HJ	0	1 000	0	8 <input checked="" type="checkbox"/>	1 000	=	8 000
Sarclage (1er + 2ième) 	HJ	20	1 000	20 000	5 <input checked="" type="checkbox"/>	1 000	=	5 000
Buttage 	HJ	4	1 000	4 000	4 <input checked="" type="checkbox"/>	1 000	=	4 000
Enfouissement engrais NPK 	HJ	4	1 000	4 000	4 <input checked="" type="checkbox"/>	1 000	=	4 000
Enfouissement engrais UREE	HJ	4	1 000	4 000	4 <input checked="" type="checkbox"/>	1 000	=	4 000
Récolte 	HJ	5	1 000	5 000	18 <input checked="" type="checkbox"/>	1 000	=	18 000
Egrenage 	HJ	4	1 000	4 000	12 <input checked="" type="checkbox"/>	1 000	=	12 000
Transport et stockage	HJ	4	1 000	4 000	4 <input checked="" type="checkbox"/>	1 000	=	4 000
Besoins et coûts de Main d'œuvre 	HJ	65		65 000	75			75 000
Coût variable (sortie d'argent)(FCFA)				129 000				267 250
2 Revenus bruts (Entrée d'argent) 								
Production X prix de vente	Kg	1000	125	125 000	3500 <input checked="" type="checkbox"/>	125	=	437 500
3 Marge brute (Entrées d'argent - Sorties d'argent)				-4 000				170 250
Coût unitaire (CFA/Kg) Coût variable / Production				129				76



Leçons à tirer

1. La marge brute indique si on fait une perte ou un profit dans une activité agricole.
2. Le coût unitaire (ou prix de revient) indique si un produit de l'exploitation peut concurrencer le même produit sur le marché. Dans le cas d'aliments produits sur l'exploitation, le coût unitaire indique s'il est mieux d'acheter le produit sur le marché.
3. Le bon entrepreneur agricole (homme ou femme) fait ses calculs bien avant le début de la campagne pour décider ce qu'il produira et quelles techniques il va utiliser (c'est la gestion prévisionnelle).
4. L'entrepreneur qui veut augmenter ses revenus améliore l'utilisation des intrants et il s'engage dans une meilleure application des bonnes pratiques agricoles. Il investit plus pour avoir une production plus grande. Enfin, la différence entre sortie d'argent et entrée d'argent est plus grande et lui donne une marge plus intéressante.



5. Après la récolte, le bon entrepreneur agricole (homme ou femme) évalue les marges brutes pour connaître les revenus obtenus et les changements nécessaires pour améliorer sa planification de la prochaine campagne de production



MODULE 6 : SAISIR LES OPPORTUNITES POUR DIVERSIFIER VOS ACTIVITES AGRICOLES POUR PLUS DE REVENUS DURANT TOUTE

Après tous ces calculs, voyons quelles sont les possibilités d'augmenter les revenus et comment on peut prendre les bonnes décisions. En regardant les chiffres sur cette page, nous déterminons la meilleure possibilité, celle qui suit ainsi de suite en utilisant la marge brute.

- Quelles spéculations allez-vous choisir ?
- Déterminer les places occupées pour la perte ou profit
- Faites le bon choix sur cette base

	Unité	Maïs 		Coton 	
		Semences tout venant peu d'engrais	Variété sélectionnée avec engrais	Application partielle des BPA et de l'engrais	Application des bonnes pratiques et de l'engrais complet
Superficie	Ha	1	1	1	1
Production	Kg	1 000	3 500	700	2 500
1. Sorties d'argent = coût des intrants + coûts de main d'œuvre 	CFA	129 000	267 250	164 900	327 500
2. Entrées d'argent Production X prix de vente 	CFA	125 000	437 500	185 500	662 500
3. Perte ou profit = Entrées d'argent - Sorties d'argent	CFA/Ha	-4 000	170 250	20 600	335 000
Rang					



Qu'est-ce que c'est un risque dans l'agriculture ?

L'entrepreneur agricole (homme ou femme) n'aime pas les risques parce qu'ils sont difficiles à prévoir. Pourtant on peut apprécier lors de la planification si un risque pèse lourdement ou pas sur les revenus.

Prenons un exemple :

2 producteurs, 2 choix différents

Adama et Issa sont deux producteurs de maïs.

Une ONG vient les former sur la production intensive de maïs. Après les formations, elle leur propose de mettre en pratique l'itinéraire technique recommandé et d'acheter les semences et intrants appropriés.

Adama qui a été convaincu par les formations décide de mettre en œuvre les bonnes pratiques et d'investir pour acheter les intrants

Issa qui est très prudent et moins convaincu décide de continuer à cultiver son maïs comme il l'a toujours fait.

Après la récolte, le prix du maïs est ...

De 50 F...

	Issa	Adama	Unités
Coûts de production	26000	150000	FCFA/ha
Production	850	2500	kg
Prix de vente	50	50	FCFA/kg
Chiffre d'affaire	42500	125000	FCFA
Revenus	16500	-25000	FCFA

De 110 F...

	Adama	Issa	Unités
Coûts de production	26000	150000	FCFA/ha
Production	850	2500	kg
Prix de vente	110	110	FCFA/kg
Chiffre d'affaire	93500	275000	FCFA
Revenus	67500	125000	FCFA

Qui a pris le plus de risque ?

On remarque que pour investir dans l'agriculture (et donc augmenter ses charges) il faut être sûr que le prix est suffisamment rémunérateur.



Est-ce que le risque est acceptable ?

Leçons à tirer

1. La comparaison des profits de différentes cultures et techniques aide à prendre des décisions pour l'utilisation de la terre en vue de revenus. Cette comparaison est importante pour tous les entrepreneurs agricoles (homme ou femme).
2. Le bon entrepreneur agricole sait que les changements de prix des produits constituent un risque pour ses bénéfices et revenus. Ce risque concerne les pratiques courantes et améliorées au même titre.
3. Pour évaluer ce risque de marché pour une culture ou deux techniques différentes de production, il fait le calcul des entrées d'argent avec un prix bien plus bas (pessimiste) que le prix au moment de la planification (ou celui de la dernière campagne). Si le profit peut encore satisfaire ses objectifs de revenus, le risque est acceptable.

**MODULE 7 : GERER VOTRE ARGENT TOUT AU LONG DE L'ANNEE****La mauvaise gestion d'argent**

- Comment sait-on qu'on gère mal l'argent ?
- Quelles sont les causes ?
- Qu'est-ce qu'il faut faire pour bien gérer l'argent durant l'année

Il faut planifier ! Parce que qui échoue à planifier, planifie à échouer

Premier pas :

Nous avons travaillé sur les sorties et entrées d'argent de différentes cultures. Mais il y a aussi des dépenses de ménage. Voici quelques exemples de dépenses d'un ménage de 8 personnes (2 enfants pas encore scolarisés, 3 enfant en école primaire). Discutons si on peut prévoir toutes ces dépenses.

Besoins d'argent	Dépenses (CFA)	Quand	Dépenses annuelle	Prévision possible
Allumettes 	250	Chaque mois	3 000	Oui
Sel 	250	Chaque mois	3 000	Oui
Savon 	1 500	Chaque mois	18 000	Oui
Cube « Maggi » 	500	Chaque mois	6 000	Oui
Pétrole 	2 000	Chaque mois	24 000	Oui
Achat d'alimentation 	22 000	Chaque mois	264 000	Oui
Energie (charbon...) 	2 500	Chaque mois	30 000	Oui
Eau 	3 000	Chaque mois	36 000	Oui
Sous-total	32 000	Chaque mois	384 000	Il faut le calculer
Scolarisation 	50 000	Une fois l'année	50 000	Oui
Habillement 	30 000	Une fois l'année	30 000	Oui
Evénements heureux 	20 000	Pâques	60 000	Oui
	40 000	Fin d'année		
Mariages, baptêmes	PM	Non connus	PM	Non
Dépenses de santé 	PM	Non connus	PM	Non
Evénements malheureux 	PM	Non connus	PM	Non
Voyages	PM	Non connus	PM	Non
Total dépense minimum par an pour le ménage (sans événement malheureux, voages et santé)			524 000	



Besoins d'argent	Dépenses (CFA)	Quand	Dépenses annuelles	Prévision possible
Allumette	100	Chaque mois	1 200	Oui
Sel	250	Chaque mois	3 000	Oui
Savon	1 500	Chaque mois	18 000	Oui
Pétrole	1 000	Chaque mois	12 000	Oui
Achat alimentation	21 000	Chaque mois	252 000	Oui
Energie	0	Chaque mois	0	Oui
Eau	1 500	Chaque mois	18 000	Oui
Sous-Total	25 350	Chaque mois	304 200	Il faut le calculer
Scolarisation	20.000	Une fois l'année	20 000	Oui
Habillement	30.000	Une fois l'année	30 000	Oui
Evénements heureux	10.000 25.000	Pâques Fin d'année	35 000	Oui
Mariage, Baptême	PM	Non connus	PM	Non
Dépenses de Santé	PM	Non connus	PM	Non
Evénements malheureux	PM	Non connus	PM	Non
Voyage	PM	Non connus	PM	Non
Total dépense minimum par an pour le ménage (sans événement malheureux, voyages et santé)			389 200	

Deuxième pas :

- Mettons ces chiffres plus les chiffres pour la production de 2 ha de coton, 2 ha de maïs et 2 ha de Soja dans un calendrier financier. Sur la page suivante vous trouverez les chiffres calculés dans le module 5 pour les pratiques courantes.
- Combien d'argent reste à la fin de chaque mois ?
- Combien d'argent reste à la fin de l'année ?

Nous prenons le cas d'une exploitation familiale de 3 ha avec un ha pour chaque spéculation. Le formateur vous explique comment faire l'exercice.



De combien d'argent avons-nous besoin pour la production avec les pratiques courantes et les dépenses du foyer ?

Dépenses de famille et de production	Période- mois	Prévision possible	Montant pour une année
Mais	Différents mois	Oui	129 000
Coton	Différents mois	Oui	164 900
Soja	Différents mois	Oui	106 600
Dépenses annuelles intrants et prestations 	Différents mois		400 500
Dépenses annuelles pour la famille	Différents mois		524 000
Total général des dépenses de familles et de production			924 500

Entrées d'argent par la production	Période- mois	Prévision possible	Montant pour une année
Mais 	Novembre	Oui, mais peut changer	125 000
Coton 	Decembre	Oui, mais peut changer	185 500
Soja	Octobre	Oui, mais peut changer	160 000
Entrées totales d'argent par la production (6 ha) 	Novembre –Decembre		470 500
Entrées totales d'argent d'autres activités familiales			180 000
Total entrées			650 500
Total général des dépenses de familles et de production			924 500
Argent disponible pour la saison prochaine, autres dépenses et épargne <small>(entrée d'argent de la production de l'exploitation et d'autres activités familiales moins sortie d'argent pour la famille et la production)</small>			- 274 000



Discussion des résultats

Attention : tout produit de l'exploitation est vendu ! La famille n'a donc pas encore eu à manger ! L'autoconsommation n'est pas prise en compte car non valorisée.

Troisième pas :

Remplissage du deuxième calendrier financier. Les dépenses pour des intrants et la main d'œuvre sont celles des fiches d'exercice du module 5 ; **situation des pratiques améliorées**

De combien d'argent avons-nous besoin pour la production avec les pratiques améliorées et les dépenses du foyer ?

Dépenses de famille et de production	Période- mois	Prévision possible	Montant pour une année
Coton	Différents mois	Oui	327 500
Mais	Différents mois	Oui	267 250
Soja	Différents mois	Oui	173 600
Dépenses annuelles intrants et prestations 	Différents mois		768 350
Dépenses annuelles pour la famille	Différents mois		524 000
Total général des dépenses de familles et de production			1 292 350

Entrées d'argent par la production	Période- mois	Prévision possible	Montant pour une année
Mais 	Novembre	Oui, mais peut changer	437 500
Coton 	Decembre	Oui, mais peut changer	662 500
Soja 	Octobre	Oui, mais peut changer	400 000
Entrées totales d'argent par la production (6 ha) 	Octobre –Decembre		1 500 000
Entrées totales d'argent d'autres activités familiales			180 000
Total entrées			1 680 000
Total général des dépenses de familles et de production			1 292 350
Argent disponible pour la saison prochaine, autres dépenses et épargne (entrée d'argent de la production de l'exploitation moins sortie d'argent pour la famille et la production)			387 650



Quatrième pas :

Discuter les différences et quelle situation est préférable. Quels changements sont nécessaires ?

	Situation courante	Situation améliorée
SORTIES D'ARGENT		
TOTAL Exploitation 3ha 	420 500	768 350
DEPENSES FAMILIALES 	524 000	524 000
TOTAL DES DEPENSES	924 500	1 292 350
ENTREES ARGENTS		
TOTAL Exploitation 3ha 	470 500	1 500 000
AUTRES ENTREES 	180 000	180 000
TOTAL DES ENTREES	650 500	1 680 000
SOLDE	-274 000	387 650

Définition de la gestion

Gérer, c'est l'art de diriger une entreprise, c'est à dire faire des choix et prendre des décisions. Pour le chef d'entreprise, gérer c'est l'ensemble des actions relatives à la prise de décision, à leur mise en œuvre et à leur suivi dans son entreprise pour atteindre les objectifs qu'il s'est fixé.

Ainsi :

- **Gérer**, c'est Prévoir et Décider
- **Gérer**, c'est Prendre le temps de réfléchir aux décisions à prendre tous les jours
- **Gérer**, c'est Regarder devant : « on ne conduit pas avec un rétroviseur »
- **Gérer**, c'est S'informer, Etre « curieux »
- **Gérer**, c'est Prévoir plusieurs hypothèses car « prévoir n'est pas prédire »
- **Gérer**, c'est Suivre, Ajuster, Contrôler
- **Gérer**, c'est Mesurer, Enregistrer, Analyser



Module 7 : Calendrier financier d'une exploitation de 3 ha avec Coton, Maïs et Soja : Situation pratique courante FCFA – Exemple

SORTIES D'ARGENT	JAN	FEV	MARS	AVRIL	MAI	JUIN	JUIL	AOUT	SEPT	OCT	NOV	DEC	TOTAL
COTON (1ha)													
Intrants 					16000	7400	24900	33600			3000		84 900
Main d'œuvre			8000		4000	8000	24000	4000		28000	4000		80 000
MAIS (1ha)													
Intrants 					16000	10000	26500			6500	5000		64 000
Main d'œuvre			8000		4000	8000	28000	4000		9000	4000		65 000
SOJA (1 ha)													
Intrants 					16000	16800				2800	3000		38 600
Main d'œuvre			8000		4000	14000	20000			16000	6000		68 000
TOTAL Exploitation (3x1): 3ha			24000		60000	64200	123400	41600		62300	25000		400 500
SORTIES D'ARGENT													
Menage 	32000	32000	32000	32000	32000	32000	32000	32000	32000	32000	32000	32000	3840 00
Scolarisation										50000			50 000
Habillement											30000		30 000
Evènements heureux				20000								40000	60 000
DEPENSES FAMILIALES	32000	32000	32000	52000	32000	32000	32000	32000	32000	82000	62000	72000	524 000
TOTAL DES DEPENSES	32000	32000	56000	52000	92000	96200	155400	73600	32000	144300	87000	72000	924 500

ENTRES ARGENT ^s 	JAN	FEV	MARS	AVRIL	MAI	JUIN	JUIL	AOUT	SEPT	OCT	NOV	DEC	TOTAL
COTON (1ha)												185500	185 500
MAIS (1ha)											125000		125 000
SOJA (1ha)										80000	80000		160 000
TOTAL Exploitation (3x1): 3ha	0	0	0	80000	205000	185500	470 500						
AUTRES ENTREES	15000	15000	15000	15000	15000	15000	180 000						
TOTAL DES ENTREES	15000	15000	15000	95000	220000	200500	650 500						
SOLDE PAR MOIS	-17000	-17000	-41000	-37000	-77000	-81200	-140400	-58600	-17000	-49300	133000	128500	-274000



Module 7 : Calendrier financier d'une exploitation de 3 ha avec Coton, Maïs et Soja : Situation améliorée FCFA – Exemple

SORTIES D'ARGENT	JAN	FEV	MARS	AVRIL	MAI	JUIN	JUIL	AOUT	SEPT	OCT	NOV	DEC	TOTAL
COTON (1ha)													
Intrants 					27600	22200	86400	79300			12000		227500
Main d'œuvre			8000		4000	8000	9000	8000		55000	8000		100000
MAIS (1ha)													
Intrants 					16000	20000	71000	41000		24250	20000		192250
Main d'œuvre			8000		4000	12000	13000	4000		30000	4000		75000
SOJA (1 ha)													
Intrants 					16000	39600	41000			7000	6000		109600
Main d'œuvre			8000		4000	6000	8000	4000		32000	2000		64000
TOTAL Exploitation (3x1): 3ha			24000		71600	107800	228400	136300		148250	52000		768350
SORTIES D'ARGENT													
Menage	32000	32000	32000	32000	32000	32000	32000	32000	32000	32000	32000	32000	384000
Scolarisation 										50000			50000
Habillement											30000		30000
Evènements heureux				20000								60000	60000
DEPENSES FAMILIALES	32000	32000	32000	52000	32000	32000	32000	32000	32000	82000	62000	82000	524000
TOTAL DES DEPENSES	32000	32000	56000	52000	103600	139800	260400	168300	32000	230250	114000	82000	1292350

ENTREES ARGENTS	JAN	FEV	MARS	AVRIL	MAI	JUIN	JUIL	AOUT	SEPT	OCT	NOV	DEC	TOTAL
COTON (1ha) 	220833										220833	220833	662500
MAIS (1ha)	109375	109375									109375	109375	437500
SOJA (1ha)										240000	160000		400000
TOTAL Exploitation (3x1): 3ha	330208	109375								240000	490208	330208	1500000
AUTRES ENTREES	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000	180000
TOTAL DES ENTREES	345208	124375	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000	255000	505208	345208	1680000
SOLDE PAR MOIS	313208	92375	-41000	-37000	-88600	-124800	-245400	-153300	-17000	24750	391208	273208	387 650



Module 7 : Calendrier financier d'une exploitation de 3 ha avec Arachide, Maïs et Sésame: Situation améliorée FCFA – Exemple

SORTIE D'ARGENT	Janv.	Fév.	Mars	Avril	Mai	Juin	Juil.	Août	Sept.	Oct.	Nov.	Déc.	TOTAL
Arachide													
Intrants				32 000	15 000					3 900			50 900
Main d'œuvre					3 000	22 500			7 500	3 000			36 000
Maïs													
Intrants				6 000	15 000				1 800				22 800
Main d'œuvre					1 500	7 500	7 500		2 000	3 000	3 000		24 500
Sésame													
Intrants						3 750	15 000				1 200		19 950
Main d'œuvre							3 000	11 000	11 500	9 000	3 000		37 500
Total d'exploitation (3ha)	-	-	-	38 000	34 500	33 750	25 500	11 000	22 800	18 900	7 200		191 650
Ménage	25 350	25 350	25 350	25 350	25 350	25 350	25 350	25 350	25 350	25 350	25 350	25 350	304 200
Scolarisation										20 000			20 000
Habillement										10 000		20 000	30 000
Evènements heureux				10 000								25 000	35 000
Dépenses familiales	25 350	25 350	25 350	35 350	25 350	25 350	25 350	25 350	25 350	55 350	25 350	70 350	389 200
Total des dépenses	25 350	25 350	25 350	73 350	59 850	59 100	50 850	36 350	48 150	74 250	32 550	70 350	580 850
ENTREES ARGENTS	Janv.	Fév.	Mars	Avril	Mai	Juin	Juil.	Août	Sept.	Oct.	Nov.	Déc.	TOTAL
Arachide	60 000									80 000	40 000	80 000	260 000
Maïs		12 500		12 500	12 500						12 500	25 000	75 000
Sésame	35 000		35 000			35 000						35 000	140 000
Total d'exploitation (3ha)	95 000	12 500	35 000	12 500	12 500	35 000	-	-	-	80 000	52 500	140 000	475 000
AUTRES ENTREES	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	240 000
Total des entrées	115 000	32 500	55 000	32 500	32 500	55 000	20 000	20 000	20 000	100 000	72 500	160 000	715 000
Solde par mois	89 650	7 150	29 650	-40 850	-27 350	- 4 100	-30 850	-16 350	-28 150	25 750	39 950	89 650	134 150



Leçons à tirer

1. Dans l'entreprise agricole, les sorties d'argent pour la production et le ménage sont nécessaires chaque mois, tandis que les entrées d'argent arrivent lors des mois de récolte et de vente des produits. Il est donc normal que les dépenses de certains mois de l'année soient plus élevées que les entrées d'argent. Ces mois sont appelés «déficitaires».
2. Pour cette raison, le bon entrepreneur agricole (homme ou femme) fait un calendrier financier. Il planifie avec l'épouse ou ses épouses les dépenses de production et de ménage.
3. Pour subvenir aux besoins d'argent des mois déficitaires, le bon entrepreneur agricole (homme ou femme) prends des surplus d'argent des ventes de produits pour faire des épargnes.
4. Les techniques améliorées peuvent contribuer à améliorer les revenus de l'entrepreneur agricole (homme ou femme).
5. Les besoins financiers pour les intrants peuvent être planifiés bien avant la prochaine campagne avec les calculs de sorties d'argent pour toutes les parcelles. Ces informations peuvent être utilisées pour faire des épargnes de manière ciblée ou pour solliciter des crédits de production.





MODULE 8 : COMMENT OBTENIR DE BONS SERVICES FINANCIERS

Les calendriers financiers nous amènent à des questions auxquelles nous devons apporter des réponses :

EPARGNES

Pourquoi est-il important de faire des épargnes ?

- Avec des épargnes vous pouvez investir dans votre entreprise Par exemple : acheter de l'engrais ou des semences améliorées pour avoir des meilleurs rendements
- Si vous épargnez à terme sur un compte, votre argent est en sécurité
- Avec les intérêts d'épargne que vous recevez, vous protégez votre argent contre l'inflation (c'est quand les coûts de vie augmentent)
- Des épargnes sur un compte sont fréquemment nécessaires pour obtenir un crédit

Comment pouvez-vous faire des épargnes et quels sont les avantages et désavantages ?

	Cacher l'argent à la maison	Amener l'argent à une banque rurale
AVANTAGES	L'argent est à la portée immédiate	1. L'argent est en sécurité 2. L'épargne vous donne des intérêts 3. Le dépôt d'épargne vous facilite l'obtention de crédit 4. On ne fait pas des dépenses imprudentes, parce qu'on doit d'abord aller à la banque
DESAVANTAGES	L'argent peut être volé L'argent peut être détruit (par exemple par un incendie) L'argent ne produit pas d'intérêts On peut faire des dépenses imprudentes	1. L'argent n'est pas à la portée immédiate



Verser de l'argent dans votre compte d'épargne	Retirer de l'argent de votre compte d'épargne
<ul style="list-style-type: none">Allez à la banque ou la caisse villageoise	<ul style="list-style-type: none">Réfléchissez combien d'argent vous avez besoin et pourquoiAllez à la banque ou la caisse villageoise
<ul style="list-style-type: none">Remplissez le formulaire de dépôt et déposez votre argent	<ul style="list-style-type: none">Remplissez le formulaire de retrait et recevez votre argent
<ul style="list-style-type: none">Votre dépôt est enregistré dans votre livre d'épargne	<ul style="list-style-type: none">Le montant retiré est enregistré dans votre livre d'épargne
<ul style="list-style-type: none">Signez tous les documents et exigez toutes les signatures requises	<ul style="list-style-type: none">Signez tous documents et exigez toutes les signatures requises

Ne perdez pas votre livre d'épargne, mettez-le à l'abri des souris, des cafards et des enfants !



Dépôts à la banque

Les banques commerciales, banques rurales, institutions de micro-finance et banques de développement collectent de l'argent de gens qui ont un surplus d'argent ou qui font de l'épargne de leurs revenus. Le client de la banque met alors l'argent sur un compte.

Si vous voulez mettre votre argent sur un compte, vous pouvez choisir parmi les comptes suivants :

Un compte courant est un compte pour des gens d'affaire comme vous. L'argent mis sur ce compte peut être retiré sans avertir la banque avant de votre arrivée. Vous utilisez un chèque pour retirer l'argent ou pour payer une facture. La banque ne paye pas un intérêt sur le dépôt d'argent mais vous charge des frais bancaires pour le service qu'elle vous a donné.

Compte d'épargne

Vous allez ouvrir un compte d'épargne pour mettre votre argent en sécurité ou afin d'obtenir un crédit. Pour prendre de l'argent de ce compte, vous devez être présent personnellement à la banque. La banque vous paye un intérêt sur le dépôt, soit tous les trois mois, tous les six mois ou une fois par an. Comme propriétaire d'un compte d'épargne vous recevez un livret d'épargne de la banque, dans lequel l'argent pris ou payé sur le compte est enregistré.

Un Compte d'épargne à terme vous aide à mettre votre argent en sécurité et de gagner plus d'intérêt. Vous pouvez retirer votre argent seulement après la période que vous avez retenu avec la banque, par exemple après 6 mois. L'intérêt est payé selon le montant dans le compte et dépend de la durée que cet argent restera sur le compte. Par contre, si vous retirez l'argent avant l'écoulement de la durée planifiée avec la banque, la banque vous fera payer des frais pour le retrait.



Qu'est-ce qu'un crédit (Prêter de l'argent) ?

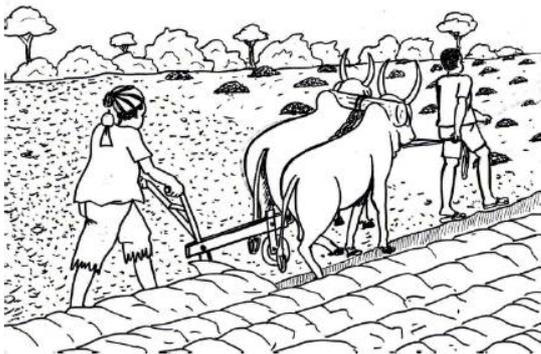
C'est de l'argent que vous empruntez d'une personne ou d'une banque en promettant de rembourser cet argent. Ceci est donc un service que vous obtenez et sur lequel vous payez des frais : c'est ce qu'on appelle « taux d'intérêt ».

La banque vous donne une lettre indiquant qu'elle a accepté de vous prêter l'argent que vous avez demandé. La banque indique également quand vous avez à rembourser le montant total de l'argent. Ainsi, vous, l'emprunteur, savez quels seront les paiements du prêt, le montant des intérêts à payer, et quand il faut rembourser. Ceci rend la planification très simple pour tous.

Exemple

Bello est un producteur de coton des environs de BENOUE. Il cultive toujours 2 ha de coton manuellement car sa main d'œuvre ne lui permet pas de faire plus. Depuis au moins 3 campagnes, Bello a de bon rendement dans son champ de coton. Bello veut maintenant acheter des bœufs de culture attelée pour augmenter la taille de son champ et faire au moins 4 ha de coton pour gagner plus d'argent. Il a besoin de 260 000 FCFA pour acheter 2 bœufs car un bœuf coûte 130.000 FCFA.

Il décide d'aller dans les bureaux de la société d'encadrement pour emprunter l'argent.



Au vu de ses résultats au champ, la société accepte de donner à Bello l'argent, mais lui dit, il doit rembourser 300 000 FCFA sur 3 ans.

Donc chaque année il doit rembourser 100 000 FCFA.

Les 260 000 FCFA que Bello a emprunté est le crédit.

Les 40 000 FCFA que Bello devra ajouter à l'argent qu'il a emprunté est l'intérêt.

Les 3 ans sont la durée au terme duquel Bello doit rembourser l'argent.

Un exemple courant de crédit est un prêt

- Un prêt est de l'argent que vous empruntez (crédit) d'une personne ou une banque
- L'argent peut être emprunté pour une durée très courte (1 mois à 12 mois)
- L'argent peut être emprunté pour une durée assez courte (1 à 2 ans)
- L'argent peut également être emprunté pour une durée longue de 3 ans ou plus
- Les intérêts peuvent être facturés chaque semaine ou toutes les deux semaines, chaque mois ou chaque année sur l'argent emprunté

Il existe deux types de **prêts** :

- Des prêts pour entreprises
- Des prêts pour individus



Prêt d'entreprise

Ce prêt est accordé aux hommes et femmes d'affaires tels que les agriculteurs pour mieux faire leur affaire (c'est-à-dire l'agriculture) ou augmenter la taille de leur entreprise (accroître la production de 2 Ha à 4 Ha)

Exemples de prêts aux entreprises agricoles :

Prêt pour les intrants : C'est un prêt pour une courte durée pour l'achat des plants, semences, engrais, insecticides et d'herbicides

Prêt pour expansion : Ce prêt permet aux agriculteurs d'accroître leur entreprise agricole en augmentant la surface de culture

Autres prêts d'investissement : Pour la plantation ou replantation du coton (ou autres cultures), vous pourriez avoir besoin d'un prêt pour au moins 2 ans.

Prêt individuel

Ce type de prêt n'est pas pour les entreprises. Il est plutôt utilisé pour acheter des choses qui sont utilisées par le ménage (telle qu'une télé ou les frais de scolarité)

Le bon entrepreneur agricole (homme ou femme) prend un prêt seulement quand il / elle est sûr d'être en mesure de rembourser à temps. Pour cette raison, il / elle planifie les investissements et les dépenses nécessaires.

Une fois qu'il / elle a pris un prêt, le bon entrepreneur agricole (homme ou femme), s'en tient à l'objectif de l'investissement. Dans le cas contraire, l'entrepreneur agricole est susceptible d'avoir des problèmes de remboursement.

Les moyens par lesquels l'argent peut être emprunté

Vous pouvez emprunter de l'argent comme un individu (prêt individuel). Dans ce cas, la banque demande toujours des garanties comme un bâtiment, une voiture ou des terres à mettre comme garantie avant de donner l'argent (« l'hypothèque »). Si vous rembourser le prêt et l'intérêt dans le temps, la banque se fera un plaisir de vous servir à l'avenir.

Vous pouvez emprunter de l'argent en tant que membre du groupe (prêt solidaire du groupe). Le groupe peut être une coopérative ou une association enregistrée agriculteurs. Si vous remboursez le prêt et l'intérêt à temps, les autres membres du groupe se feront un plaisir de vous retenir au sein du groupe.



Leçons à tirer

1. Le bon entrepreneur agricole (homme ou femme) planifie ses dépenses et entrées le long de l'année pour éviter des manques d'argent et des crédits imprévus qui coûtent chers.
2. Pour subvenir aux besoins d'argent des mois déficitaires, le bon entrepreneur agricole (homme ou femme) prend des surplus d'argent des ventes de produits pour faire des épargnes. **Il faut la discipline pour le faire.**
3. Faire des épargnes avec une banque rurale ou une institution de micro-finance qui est proche du village a l'avantage que l'argent est en sécurité. Un autre avantage est qu'on est obligé de planifier les dépenses avant de retirer de l'argent. Des épargnes à une banque rurale ou une institution de micro-finance sont fréquemment des conditions pour obtenir un crédit.
4. Il y a différents types d'épargne qui offrent différents avantages. Les banques rurales ou institutions de micro-finance offrent des informations et conseils pour informer leurs clients
5. Il y a différents types de crédit. Il faut choisir le type de crédit qui offre un taux d'intérêt et une période de remboursement convenables
6. Le bon entrepreneur agricole (homme ou femme) s'informe sur les possibilités et conditions d'épargne et de crédit avant de prendre la décision
7. Le bon entrepreneur agricole (homme ou femme) prend un crédit seulement quand il est sûr de pouvoir le rembourser à temps. Pour cette raison, il planifie son investissement et les dépenses nécessaires. La marge brute et le calendrier financier sont les outils appropriés pour le faire.
8. Une fois le crédit reçu, le bon entrepreneur agricole (homme ou femme) maintient l'objectif de l'investissement. Autrement, l'entrepreneur agricole risque d'avoir des problèmes de remboursement.



MODULE 9 : PLUS DE REVENUS AVEC LA QUALITE

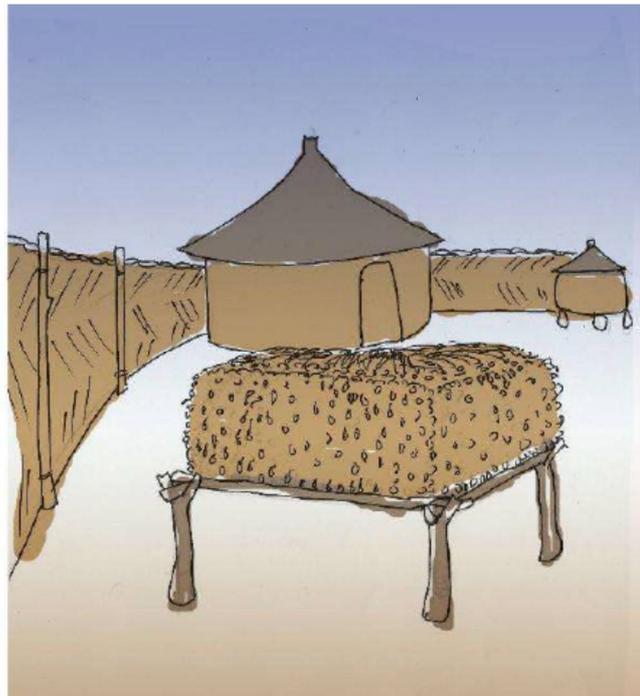
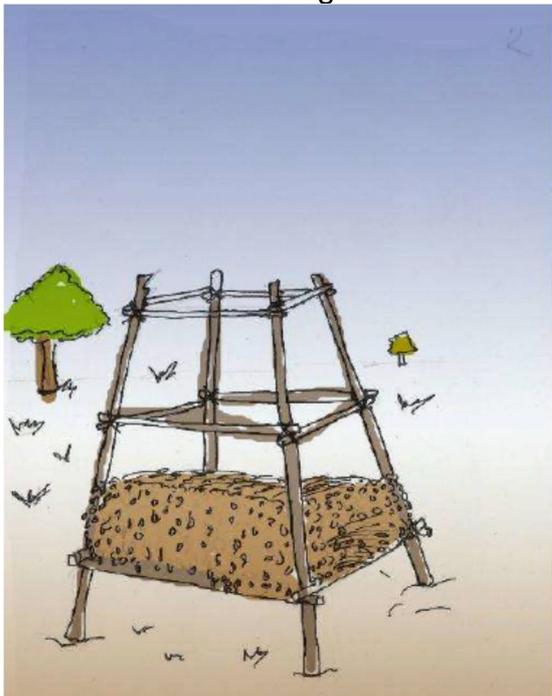
C'est quoi, une culture de bonne qualité ?

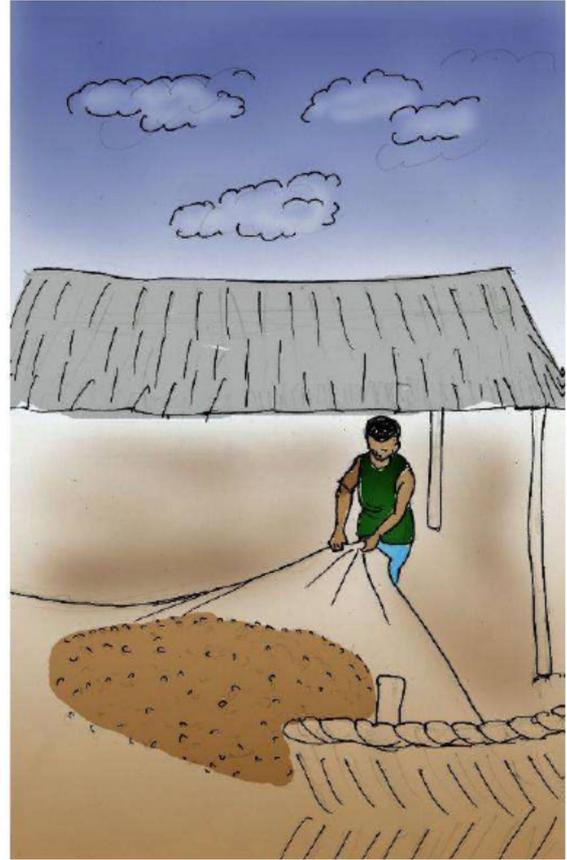
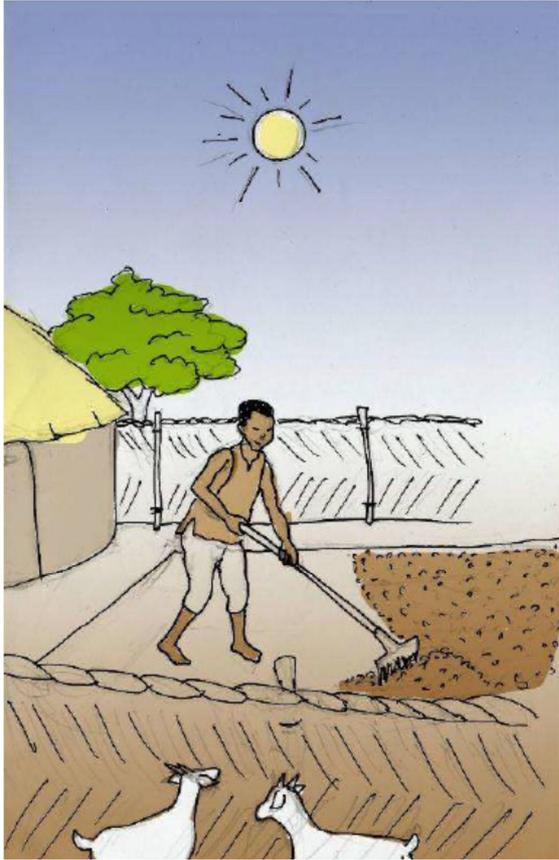
- Respecter les bonnes pratiques culturales
- Pratiquer les bonnes techniques de récolte, post-récolte

Par exemple : acheter des semences de qualité



Assurer un bon séchage







1. Préparez tôt le champ



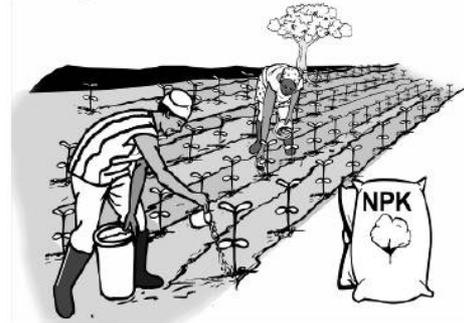
2. Plantez tôt



1. Faites bien le démarrage



2. Appliquez les bonne dose d'engrais



3. Lutter contre les mauvaises herbes



4. Appliquez bien les insecticides



5. Appliquez les bonnes techniques de récoltes

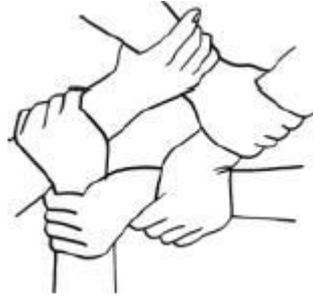


6. Transportez et stockez correctement





MODULE 10 : BENEFICES DES MEMBRES DES ORGANISATIONS



1. Etre dans une organisation ça sert à quoi ?
2. Quels sont les problèmes / risques d'une organisation que vous connaissez ?
3. Comment faire pour éviter ces problèmes
4. Quelle est votre conclusion ?

Comment peut-on savoir si une organisation de producteurs fonctionne bien ?

1. Les membres paient les cotisations annuelles sans pression
2. Les membres acceptent les retenues (prélèvements) sans rechigner sur leur vente

Ceci montre que l'organisation de producteurs a la confiance des membres et qu'elle rend des services qui sont appréciés.

Notons qu'une organisation de producteurs ne peut pas rendre des services sans les cotisations de ses membres.

3. Existence et application du Règlement intérieur.
4. Existence et application de règles sur le contrôle et de la comptabilité
5. Production des rapports
6. Les activités de l'organisation évoluent bien. Par exemple : les tonnages de vente augmentent, les volumes d'achats groupés d'intrants augmentent

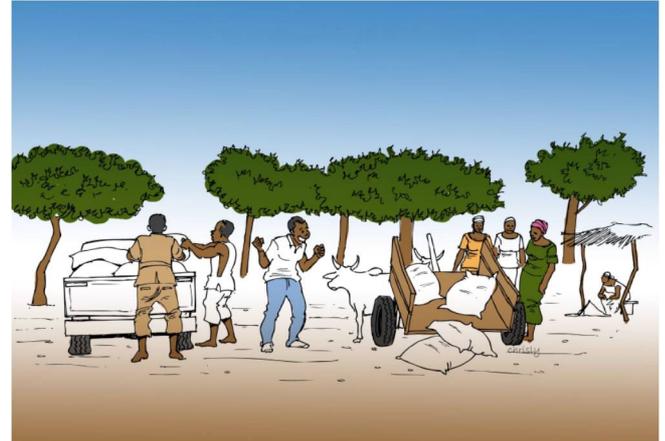
Ceci montre que l'organisation de producteurs fonctionne bien.

Voyons quels bénéfices peut-on tirer de l'adhésion à une organisation de producteurs.



Module 10 : Vente groupée

La vente groupée de produits peut donner des meilleurs prix de vente. L'entrepreneur qui se décide de vendre ses produits en groupe aura donc un bénéfice.





Leçons à tirer

1. Les entrepreneurs agricoles (hommes ou femmes) forment des groupes ou associations pour faire des choses qu'ils ne peuvent pas faire seuls.
2. Les groupes ou associations d'entrepreneurs agricoles (hommes ou femmes) ont pour objectif commun de faire des affaires. Pour atteindre cet objectif commun, les membres apprennent ensemble, les uns des autres et se soutiennent.
3. Pour des prestataires de service, il est plus facile de travailler avec des groupes ou associations. Un groupe d'entrepreneurs agricoles (hommes ou femmes) peut plus facilement chercher des services financiers ou l'information sur des techniques de production.
4. Pour des fournisseurs d'intrants, il est plus facile de travailler avec des groupes ou associations. Un groupe d'entrepreneurs agricoles (hommes ou femmes) peut organiser les achats groupés des moyens agricoles et peut obtenir de meilleurs prix du fournisseur.
5. Pour des acheteurs des produits agricoles, il est plus facile et meilleur marché de travailler avec des groupes ou associations. Un groupe d'entrepreneurs agricoles (hommes ou femmes) peut organiser des ventes groupées des produits agricoles. Le groupe peut obtenir un meilleur prix de l'acheteur - si la qualité du produit est correcte.
6. Les associations ou les groupes d'entrepreneurs agricoles qui fonctionnent bien ont des règles claires qui sont respectées par tous les membres. Quand les règles ne sont pas respectées par des membres, les sanctions sont appliquées.
7. Les bons chefs des associations de producteurs respectent les règles et jouent leur rôle pour améliorer les affaires de tous les membres.
8. Les entrepreneurs agricoles (hommes ou femmes) qui sont membres des associations ou groupes fiables améliorent leurs affaires.
9. Les entrepreneurs agricoles qui font de meilleures affaires avec l'appui de leur association s'acquittent de leurs cotisations (de membres) sans hésitation.



MODULE 11 : DEVENIR ENTREPRENEUR DANS LA PRATIQUE

DEVENIR ENTREPRENEUR DANS LA PRATIQUE ?

- Est-ce que j'ai compris les explications des leçons ?

- Comment je peux m'organiser après cette formation ?

- Comment je dois désormais agir ?



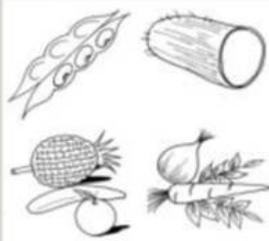
Planification,
unités, nutrition



M1 Faire de l'argent
avec l'agriculture



M2 Connaître les unités
pour connaître ses
ressources



M3 Gérer son exploi-
tation agricolt-
pour
assez de nourriture

Economie et
nouveaux
revenus avec
les BPA



M4 Savoir si vous faites
de bonnes affaires



M5 Décisions pour faire
de bonnes affaires



M6 Saisir les opportu-
nités pour plus de
revenus

Gestion
financière et
services



M7 Gérer votre argent
tout au long de
l'année



M8 Comment obtenir
de bons services
financiers

Organisation et
investissement
pour plus de
revenus



M9 Plus de revenus
avec le coton de
qualité



M10 Bénéfices d'être
membre d'une OPA



M11 Devenir entrepre-
neur dans la
pratique



ABC de l'entrepreneur agricole

A	Agriculture Argent Affaire	M	Marge brute Main-d'œuvre Marché
B	Bénéfice Banque	N	Nourriture Négociation
C	Crédit Comptabilité Commerce	O	Organisation Outils
D	Diversification Dépenses Documenter	P	Production Profit Planification
E	Epargne Engrais Entreprise	Q	Qualité Quantité
F	Financer Facture Ferme	R	Rendement Revenu Remboursement
G	Gestion Gagner d'argent	S	Sortie d'argent Scolarisation
H	Hectare Homme-jour	T	Terre Travail
I	Intérêt Investissement	U	Unité Union de producteurs
J	Jachère Journée de travail	V	Valeur Variété
K	Kilogramme Kilocalorie	X	PriX EXportation
L	Labour Livret d'épargne	Y	PaYer
		Z	Zéro Zone

